

# Infomappe zur Zertifizierung als Project Director pma/IPMA Level A®

1.	Allgemeines zur Zertifizierung.....	2
1.1	Der Zertifizierungsprozess im Überblick.....	2
1.2	Voraussetzungen für die Zertifizierung .....	2
1.3	Ablauf der Zertifizierung als Project Director.....	3
2.	Anmeldeprozess .....	4
3.	Zahlungsmodalitäten .....	4
4.	Einwilligung bzw. datenschutzrechtliche Einverständnis-erklärung zur Teilnahme am Zertifizierungsprogramm der pma (unabhängige Zertifizierungsstelle der pma – Projekt Management Austria) .....	5
6.	Zertifizierungsbriefing .....	6
7.	Reportprozess .....	6
7.1	Report.....	7
7.2	Struktur des Reports für die Zertifizierung als Project Director.....	8
5	Zertifizierungstag .....	9
6	Gesamtbewertung .....	10
7	Assessoren*innen.....	10
8	Anmeldeunterlagen.....	10

## Relevante Zertifizierungsdokumente:

- Infomappe IPMA Level A®
- Anmeldeunterlagen (Anmeldeformular Project Director IPMA Level A®, Self-assessment Project Director IPMA Level A®, Executive Summary Report Project Director IPMA Level A®)
- ICB für Projektmanagement Version 4.0
- Die aktuell gültige pm baseline

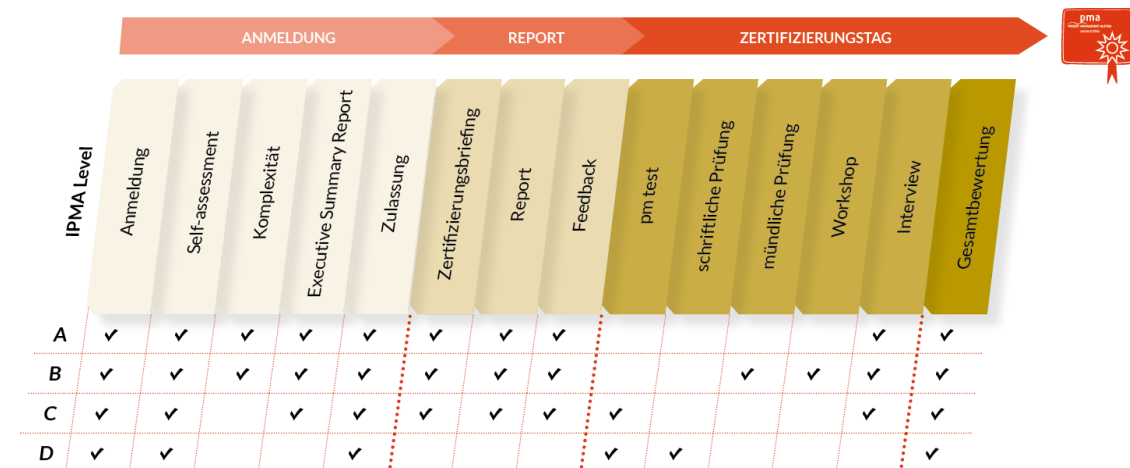
Alle Dokumente können unter <http://www.pma.at> kostenfrei heruntergeladen werden. Bei Rückfragen wenden Sie sich bitte an: [zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at)

# 1. Allgemeines zur Zertifizierung

## 1.1 Der Zertifizierungsprozess im Überblick

Der Zertifizierungsprozess gliedert sich in folgende Schritte:

- Anmeldung
- Zulassung
- Zertifizierungsbriefing
- Report
- Zertifizierungstag
- Gesamtbewertung



## 1.2 Voraussetzungen für die Zertifizierung

### Wissen:

- Spezialwissen entsprechend der ICB4
- Methodiken & Prozesse der aktuell gültigen pm baseline

### Erfahrung (im Projektmanagement während der letzten 12 Jahre):

- zumindest 900 Personentage (PT) (=mindestens 5 Jahre) Erfahrung als gesamtverantwortliche/r Projektmanager\*in von sehr komplexen Projekten – sogenannte „Megaprojekte“ (1 Jahr = 180 PT), und **davon**
- zumindest 540 Personentage (=mindestens 3 Jahre) Erfahrung als Projektmanager\*in in Projekten auf strategischem Level.
- der/die Kandidat\*in muss in den Anmeldeunterlagen beschreiben, warum Projekte die Komplexität und die strategische Relevanz für Project Director IPMA Level A® erfüllen und Assessor\*innen bewerten diese Komplexität bzw. den strategischen Level.
- Beispielhafte sehr komplexe Projekte (=Megaprojekte) sind: Bau eines Krankenhauses bzw. eines Flughafens, Olympiabewerbung, Aufbau eines Rechenzentrums,...

### Besuch eines Zertifizierungsbriefings:

Zeitlich individuelle Abstimmung mit dem/der Assessor\*in.

## 1.3 Ablauf der Zertifizierung als Project Director

Anmeldung inkl. Self-assessment und Executive Summary Report, per E-Mail an die pma Zertifizierungsstelle  
([zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at))  
(**mind. 5 Monate** vor dem geplanten Zertifizierungstag)



Bei Bedarf: Feedback zu den Anmeldeunterlagen durch den/die Assessor\*in per E-Mail. Gegebenenfalls  
Adaption der Anmeldeunterlagen durch den/die Kandidat\*in.  
(**spätestens 4 Monate** vor dem geplanten Zertifizierungstag)



Zulassung zur Zertifizierung

Rechnungslegung  
(Rechnung wird per Post oder E-Mail versendet, ca. 3 Monate vor dem Zertifizierungstag)



Bezahlung



Zertifizierungsbriefing - Abstimmung mit dem/der Assessor\*in betreffend Report und  
Festlegung des Zertifizierungstermins



Erstellung eines Reports



Übermittlung des Reports per E-Mail an die pma Zertifizierungsstelle  
([zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at))  
(**spätestens 8 Wochen** vor dem Zertifizierungstag)



Feedback von dem/der Assessor\*in zum Report per E-Mail  
(**spätestens 5 Wochen** vor dem Zertifizierungstag)  
bei Bedarf: Überarbeitung des Reports und Abgabe der Endversion per E-Mail  
an die pma Zertifizierungsstelle ([zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at))  
(**spätestens 2 Wochen** vor dem Zertifizierungstag)



Zertifizierungstag: Interview

Übermittlung Ergebnis  
(per E-Mail, innerhalb von **2 Wochen** nach dem Zertifizierungstag)



Zusendung/Erhalt des Zertifikats  
(innerhalb von **4 Wochen** nach dem Zertifizierungstag)

**Der gesamte Zeitplan für die Zertifizierung als Project Director pma/IPMA Level A wird individuell abgestimmt**

Durchlaufzeit:  
ca. 6 Monate

## 2. Anmeldeprozess

Der Anmeldeprozess besteht aus:

- Übermittlung der vollständig ausgefüllten Anmeldeunterlagen per E-Mail an die pma Zertifizierungsstelle ([zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at))
  - **Anmeldeformular** Project Director IPMA Level A®
  - **Self-assessment** Project Director IPMA Level A®
  - **Executive Summary Report** Project Director IPMA Level A®
- Überprüfung der Anmeldeunterlagen durch die **Zertifizierungsstelle**
- Zulassung zur Zertifizierung durch die **Zertifizierungsstelle**

Alle Anmeldeunterlagen können Sie auf der [website](#) herunterladen.

## 3. Zahlungsmodalitäten

Der **offene Rechnungsbetrag** für die pma/IPMA Level A Zertifizierung zum Datum des angemeldeten Zertifizierungstermins lt. Anmeldung ist **14 Tage ab Rechnungsdatum ohne jeglichen Abzug** fällig. Die aktuellen Preise für die Zertifizierungen finden Sie auf der [website](#). (Für Gruppen können andere Preise zum Tragen kommen).

Die **Zulassung verfällt**, falls die PM-Zertifizierung (exkl. Wiederholung) nicht innerhalb eines Jahres nach der Zulassung abgeschlossen wird. Bei einem eventuellen Neubeginn des PM-Zertifizierungsprozesses ist die gesamte PM-Zertifizierungsgebühr erneut zu entrichten.

Bei **Rücktritt von der PM-Zertifizierung bis zur Zulassung** ist eine Rücktrittsgebühr von EUR 253,00 (= EUR 230,00 + 10% USt. EUR 23,00) fällig, danach die gesamte Zertifizierungsgebühr.

Bei **Verschiebung des Prüfungstermins** verrechnen wir EUR 253,00 (= EUR 230,00 + 10% USt. EUR 23,00) Aufwandsentschädigung.

Werden die **Voraussetzungen für die Zulassung** zur PM-Zertifizierung des gewünschten Levels nicht bzw. nicht innerhalb von 1,5 Monaten erfüllt, wird eine Bearbeitungsgebühr von EUR 253,00 (= EUR 230,00 + 10% USt. EUR 23,00) verrechnet.

Bei **nicht bestehen kann der/die Kandidat\*in frühestens nach 12 Monaten, jedoch innerhalb von 18 Monaten zur Wiederholung antreten. In Ausnahmefällen können die Assessor\*innen die Wiederholungsfrist verkürzen. Eine Wiederholung umfasst alle Bestandteile der Zertifizierung (Report, Workshop, mündliche Prüfung und Interview).**

Der **gesamte Prozess muss spätestens eineinhalb Jahre nach dem ersten Prüfungsantritt abgeschlossen sein.** Bei einem eventuellen Neubeginn des PM-Zertifizierungsprozesses ist die gesamte PM-Zertifizierungsgebühr erneut zu entrichten.

Für die **Wiederholung der PM-Zertifizierung zum Project Director** verrechnen wir EUR 1.089,00 (= EUR 990,00 + 10% USt. EUR 99,00).

Für die **Ausstellung eines 2. Zertifikats** wird ein Betrag von EUR 16,50 (= EUR 15,00 + 10% USt. EUR 1,50) verrechnet.

Die **Rechnung wird ihnen ca. 2 Monate vor Ihrem Zertifizierungstermin per Post oder per E-Mail zugesendet.** Wir behalten uns vor, Sie bei Nichtbezahlung der Rechnung(en) aus dem Zertifizierungsprozess auszuschließen.

Diese Anmeldung ist verbindlich.

Die pma/IPMA Level A® Zertifizierung ist 5 Jahre gültig. Danach ist eine pma/IPMA Level A Re-Zertifizierung möglich.

#### **4. Einwilligung bzw. datenschutzrechtliche Einverständniserklärung zur Teilnahme am Zertifizierungsprogramm der pma (unabhängige Zertifizierungsstelle der pma – Projekt Management Austria)**

Ich erkläre hiermit meine Einwilligung dazu, dass Daten über mich im Rahmen des Zulassungsverfahrens und meiner Teilnahme am Zertifizierungsprogramm der pma (unabhängige Zertifizierungsstelle der pma – Projekt Management Austria) erhoben, gespeichert und verarbeitet werden.

Es handelt sich dabei insbesondere um folgende Informationen: Name, Vorname, Geburtsname, Titel, Geburtsdatum, Geburtsort, Nationalität, Mitgliedsnummer, Adresse, Geschlecht, Identifikationsnummer, private und dienstliche Kontaktdaten (Telefonnummer, E-Mail-Adresse), Angaben zu meinem Arbeitgeber (einschließlich Name, Anschrift und Kontaktdaten meines Arbeitgebers), Angaben zu meiner Qualifikation (insbesondere Angaben zu Projekten, Referenzen, meinen Lebenslauf (CV)) und Angaben zu meiner Einschätzung der Kompetenzen laut den geforderten Dokumenten, sowie Angaben zu den Referenzen (Bestätigung der Projektaktivitäten durch Personen mit Firmennamen, Namen, Funktion, Telefonnummer, E-Mailadresse).

Im Übrigen gilt die Einwilligung für die Daten, die aus den Anmeldeformularen und den im Zertifizierungsprozess angeforderten Unterlagen der pma – Projekt Management Austria ersichtlich sind.

Ich erkläre außerdem meine Einwilligung dazu, dass meine vorbezeichneten Daten an die Assessoren weitergeben werden, die mit meinem Zulassungsverfahren zur Zertifizierung sowie mit der Durchführung meines Zertifizierungsverfahrens betraut sind. Darüber hinaus willige ich ein, dass die pma – Projekt Management Austria meinen Namen (Vor- und Nachname), das Zertifizierungslevel, sowie die Nummer meines Zertifikats an die IPMA (IPMA International Project Management Association, <http://www.ipma.world>) weitergibt, um dort in der Database of Certified Professionals (<http://ipma.world/individuals/certification/database-of-certified-professionals>) gelistet zu werden. Darüber hinaus willige ich ein, dass die pma – Projekt Management Austria meinen Namen (Vor- und Nachname) sowie das Zertifizierungslevel meines Zertifikats auf der Website von pma – Projekt Management Austria - in der Rubrik zertifizierte Projektmanager\*innen <https://www.pma.at/de/zertifizierung/zertifizierte-projektmanager-innen> - mit gültigem Zertifikat veröffentlicht.

Die Einwilligung wird gegenüber der pma – Projekt Management Austria (unabhängige Zertifizierungsstelle der pma – Projekt Management Austria), Türkenstrasse 25/2/21, 1090 Wien, Tel.: +43 3192921 - 0, als Verantwortlichen erteilt

Ich bin darauf hingewiesen worden, dass ich diese Einwilligung für die Veröffentlichung meiner Daten bei der IPMA und pma jederzeit unentgeltlich widerrufen kann.

Der Widerruf meiner Einwilligung kann per E-Mail an [office@pma.at](mailto:office@pma.at) erfolgen.

Darüber hinaus bin ich auf die mir zustehende Rechte, insbesondere meine Rechte auf Auskunft, Berichtigung und Löschung der über mich erhobenen Daten sowie mein Widerspruchsrecht gegen die Datenverarbeitung und Weitergabe der Daten hingewiesen worden.

Eine Weitergabe meiner Daten an Dritte (mit Ausnahme der im Rahmen dieser Einwilligung genannten Stellen), die im Rahmen des Zulassungsverfahrens und meiner Teilnahme am Zertifizierungsprogramm der

pma (unabhängige Zertifizierungsstelle der pma – Projekt Management Austria) erhoben werden, ist nicht beabsichtigt.

Daneben ist mir bekannt, dass mir ein Beschwerderecht gegenüber der zuständigen Aufsichtsbehörde zusteht.

Ich erkläre, dass ich diese Einwilligung nach Maßgabe der vorstehenden Hinweise und Erläuterungen freiwillig abgebe, um am Zulassungsverfahren und am Zertifizierungsprogramm der pma - Projekt Management Austria teilzunehmen.

Der/die Kandidat\*in bestätigt den [code of ethics](#) zur Kenntnis genommen zu haben und wird als zertifizierter Project Director (pma/IPMA Level A) bzw. als pma Mitglied entsprechend in diesem Sinne agieren.

Der/die Kandidat\*in bestätigt die Richtigkeit seiner/ihrer Angaben und stimmt der elektronischen Verarbeitung und Speicherung seiner/ihrer Daten (personenbezogene Daten, Prüfungsunterlagen, etc.) durch pma und von pma ausdrücklich dazu ermächtigten Stellen ausdrücklich zu.

## 5. Informationen zur Ausübung des Widerrufsrechts – Widerrufsbelehrung

Sie haben das Recht, binnen vierzehn Tagen ohne Angabe von Gründen diesen Vertrag zur (Re-) Zertifizierungsanmeldung zu widerrufen. Die Widerrufsfrist beträgt vierzehn Tage ab dem Tag des Vertragsabschlusses. Der Widerruf einer Anmeldung zur (Re-) Zertifizierung bedingt eine neuerliche Anmeldung zur (Re-)Zertifizierung mit allen damit verbundenen Kosten und Fristen.

Um Ihr Widerrufsrecht auszuüben, müssen Sie uns unter Angabe von Namen, Anschrift, Telefonnummer, E-Mail-Adresse mittels einer eindeutigen Erklärung (z.B. ein mit der Post versandter Brief, E-Mail) über Ihren Entschluss informieren. Sie haben das Recht diesen Vertrag binnen vierzehn Tagen ohne Angabe von Gründen zu widerrufen. Sie können dafür das im Impressum der pma Website verlinkte Muster-Widerrufsformular verwenden.

## 6. Zertifizierungsbriefing

Das Zertifizierungsbriefing, bei dem der Zertifizierungsprozess (Report/Zertifizierungstag) im Detail besprochen wird ist verpflichtend. Das Zertifizierungsbriefing wird individuell mit dem/der Assessor\*in vereinbart.

## 7. Reportprozess

Der Reportprozess besteht aus:

- Der Erstellung und Übermittlung des Reports durch den/die Kandidat\*in an den/die Assessor\*in via E-Mail an die pma Zertifizierungsstelle ([zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at))
- der Übermittlung von Feedback zum Report durch den/die Assessor\*in, per E-Mail

## 7.1 Report

- Management-Summary des Megaprojekts mit individueller Auswahl an PM-Plänen.
- Wir empfehlen grundsätzlich die Anwendung der PM-Methoden und -Pläne der aktuell gültigen pm baseline. Bitte verwenden Sie für den Report **Ihre Projektpläne „as is“** und gehen Sie gegebenenfalls **auf etwaige Unterschiede zu den PM-Methoden und -Plänen** der pm baseline ein.
- **Relevante Erläuterungen** zu den PM-Plänen sind direkt bei den Plänen im Report anzuführen, sowie gegebenenfalls direkte Verweise auf andere/zusammenhängende PM-Pläne.
- Zusätzlich kurze Beschreibung der Stakeholder, Ziele, Ergebnisse, Ressourcen.
- Darlegung des Projektmanagements in der Organisation.
- Interpretation der Kompetenzen (anhand der STAR-Methode) des Megaprojekts (eine Auswahl aller 3 Kompetenzbereiche wird im Zertifizierungsbriefing näher erläutert und definiert).
- Kurzbeschreibung von einem weiteren Megaprojekt, bzw. 1-2 komplexen Projekten: Situation, Kontext, Problemstellung, Problemlösung (-svorschlag) (Management-Summary inkl. lessons learned, Erkenntnisse, Reflexion).
- Ziel des Reports ist, eine Beurteilung der PM-Qualifikation (Wissen und Erfahrung) des Zertifizierungskandidaten/der Zertifizierungskandidatin durch den/die Assessor\*in zu ermöglichen.

### Kriterien für die Auswahl eines Projekts für den Report

Bitte wählen Sie für den Report ausschließlich

- das zuletzt abgeschlossene
- sehr komplexe Projekt (=Megaprojekt) (lt. eigener Komplexitäts-Beschreibung),
- das Sie durchgehend selbst als PM geleitet haben.

Achtung:

- Das Projekt muss **zum Zeitpunkt der Anmeldung** bereits abgeschlossen sein.
- Der/die Kandidat\*in muss sicherstellen, dass das Projekt im Report vom projektdurchführenden Unternehmen aus behandelt werden darf (eine entsprechende Bestätigung an pma ist nicht erforderlich).

## Formale Regeln

- Der Report ist von dem/der Kandidat\*in selbst zu erstellen.
- Die Projektbeschreibung muss für die Assessor\*innen verständlich sein.
- Real und nicht fiktiv: Projektdaten können anonymisiert, aber nicht abgeändert werden.
- Zusätzliche PM-Pläne sind – wenn sinnvoll – im Anhang anzufügen.
- Bearbeitung ausgewählter Kompetenzen (Kontext-, Persönliche und Soziale sowie Technische Kompetenzen):
  - Die einzelnen Kompetenzelemente sollen gemäß ICB4 Kompetenzelementnummer als Text-Überschrift markiert und mit dem allgemeinen Inhaltsverzeichnis des Reports verlinkt werden.
- Der Report ist per E-Mail an die pma Zertifizierungsstelle ([zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at)) bis zum angegebenen Termin zu übermitteln:
  - Dateiformat & -größe: **PDF** oder bei zwei Dokumenten als Zip-Archiv (mittels Windows kompatiblen ZIP-Standardprogramm) mit max. 5 MB, Schriftgröße 11, Zeilenabstand 1,5.
  - Es ist vor der Übermittlung sicherzustellen, dass der Report im A4-Format schwarz/weiß ausdrückbar und lesbar ist.
  - Maximal 2 Dokumente werden akzeptiert (Report + 1 Anhang).
  - Der Seitenumfang des **vollständigen Reports** soll **25 Seiten** nicht überschreiten. **Inkl. Anhang max. 40 Seiten.**
  - Aus Sicherheitsgründen sind Excel- & MS Project Dateien als pdf Dokumente abzuspeichern und nur diese pdf Dokumente sind im Report bzw. im Anhang zu verwenden.

## Ablauf

- Übermittlung des **vollständigen** Reports bis **spätestens 8 Wochen** vor dem Zertifizierungstag, per E-Mail an die pma Zertifizierungsstelle ([zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at)).
- Übermittlung des Feedbacks durch den/die Assessor\*in per E-Mail **spätestens 5 Wochen** vor dem Zertifizierungstag.
- bei Bedarf: Überarbeitung des Reports und Abgabe Endversion des Reports **spätestens 2 Wochen** vor dem Zertifizierungstag.

## 7.2 Struktur des Reports für die Zertifizierung als Project Director

Die nachfolgende Tabelle listet

- die notwendigen Kapitel
- eine Beschreibung der notwendigen Kapitelinhalte und
- die jeweils geforderte Seitenanzahl.



Kapitel	Inhalte	Umfang
Kapitel 1:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Management-Summary des Megaprojekts</li> <li>• Individuelle Auswahl an PM-Plänen</li> <li>• Zusätzlich kurze Beschreibung der Stakeholder, Ziele, Ergebnisse, Ressourcen.</li> </ul>	ca. 10 Seiten
Kapitel 2:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Darlegung des Projektmanagements in der Organisation.</li> </ul>	ca. 2 - 4 Seiten
Kapitel 3:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretation der Kompetenzen (anhand der STAR-Methode) des Megaprojekts (eine Auswahl aller 3 Kompetenzbereiche wird im Zertifizierungsbriefing näher erläutert und definiert).</li> </ul>	ca. 8 Seiten
Kapitel 4:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kurzbeschreibung von einem weiteren sehr komplexen Projekt (=Megaprojekt), bzw. 1-2 komplexen Projekten: Situation, Kontext, Problemstellung, Problemlösung (-svorschlag) (Management-Summary inkl. lessons learned, Erkenntnisse, Reflexion).</li> </ul>	ca. 2 – 3 Seiten
Gesamtseitenanzahl:		<b>maximal 25 Seiten</b>
Anhang	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eventuell zusätzliche Pläne</li> <li>• Eventuell Unternehmens- bzw. Projektdokumente</li> <li>• Protokolle, Berichte, etc.</li> </ul>	Maximal 15 Seiten

## 5 Zertifizierungstag

### Voraussetzung:

- Zulassung zur Zertifizierung
- Vollständig ausgearbeiteter Report (und gegebenenfalls überarbeitete Endversion des Reports) fristgerecht per E-Mail (an die pma Zertifizierungsstelle) übermittelt

### Zertifizierungstag:

- Interview

### Ziele des Zertifizierungstages

- Abschluss der Zertifizierung
- Beurteilung der Projektmanagement-Kompetenz des Zertifizierungskandidaten/der Zertifizierungskandidatin lt. ICB4 und Methodiken & Prozesse der aktuell gültigen pm baseline

## Bestandteile des Zertifizierungstages

- **Interview**
    - Präsentation des Projekts
    - Interview zu PM-Kompetenzen (Kontext-, Persönliche und Soziale sowie Technische Kompetenzen) lt. ICB4 und Methodiken & Prozessen der aktuell gültigen pm baseline - auf Basis des Reports
    - Teilnehmer\*innen: 2 Assessor\*innen, 1 Kandidat\*in
- Dauer: 2 Stunden

## 6 Gesamtbewertung

Die Beurteilung erfolgt für den gesamten Zertifizierungsprozess: Report und Interview.

Der/die Kandidat\*in muss über den gesamten Zertifizierungsprozess nachweisen, dass er/sie mindestens 80% der Kompetenzelemente der ICB4 für Projektmanagement in sehr komplexen Projekten, beherrscht.

## 7 Assessoren\*innen

Die Liste der aktuellen Assessor\*innen finden Sie auf der [website](#).

Gehen Sie diese Liste durch: falls Sie (aufgrund eines beruflichen Umstandes – zB Mitbewerb, Ausschreibung, etc.- nicht aus persönlichen Gründen), eine/n Assessor\*in ausschließen müssen, geben Sie dies bitte schriftlich, inkl. Begründung, bei Ihrer Anmeldung bekannt: [zertifizierung@pma.at](mailto:zertifizierung@pma.at)

## 8 Anmeldeunterlagen

- ⊗ **Anmeldeformular** Project Director pma/IPMA Level A®
- ⊗ **Self-assessment** Project Director pma/IPMA Level A®
- ⊗ **Executive Summary Report** Project Director pma/IPMA Level A®

<b>nächster Schritt:</b> erstellen des Anmeldeformulars Project Director IPMA Level A® → download des Formulars auf der <a href="#">website</a>
---