

Das Ziel ist der Weg

Was haben Agilität und Projektmanagement gemeinsam? Unisys-Manager Dragan Simic über Robotics, KI, Fehlerkultur und Innovation.

Die Entwicklung schreitet schneller voran als je zuvor. Autonomes Fahren und smarte Assistenten, wohin man blickt. Der digitale Wandel hat längst Einzug gehalten in alle Lebens- und Arbeitsbereiche. Er verändert die Kommunikation, die Produktion, den Zahlungsverkehr, die öffentliche Verwaltung und die gesamte Wirtschaft.

Wer seine Kunden zielsicher ansprechen oder Prozesse automatisieren möchte, kommt an Robotics Process Automation (RPA) oder Künstlicher Intelligenz (KI) kaum mehr vorbei. „Als IT-Unternehmen werden wir laufend mit Prozessautomatisierung konfrontiert“, sagt Unisys-Manager Dragan Simic. „Wir beschäftigen uns schon lange mit der digitalen Transformation, weil die Automatisierung dazu führen wird, dass nicht nur einfache Bewegungsabläufe immer mehr von Maschinen übernommen werden, sondern auch komplexere Tätigkeiten“, so Simic. „Das Thema Digitalisierung und IT betrifft in Zukunft alle Kernprozesse in Unternehmen.“



Dragan Simic, Unisys Director, Financial Services and Commercial Industries Austria.

Foto: Unisys

In den Unternehmen findet ein Umdenken in Sachen Projektmanagement und Fehlerkultur statt. „Speziell bei Innovationsthemen setzt man auf professionelles Projektmanagement“, sagt Dragan Simic. Gerade Projektmanagement-Skills sind enorm wichtig, um Digitalisierung und Innovation im Unternehmen voranzutreiben. Der Unisys-Manager beobachtet, dass in Unter-

nehmen agile Projektorganisationen stärker zunehmen. Denn: „Unsere Kunden müssen in immer kürzer werdenden Zeitintervallen neue Technologien einführen und gleichzeitig ihre Geschäftsprozesse optimieren.“ Projekte und Initiativen erfolgreich zu managen wird daher zu einem wesentlichen Erfolgsfaktor.

Es braucht eine neue Fehlerkultur

Mit der Zunahme von Komplexität müsse aber auch die Fehlerkultur eine andere werden. „Mit Hilfe agiler Methoden gelingt es, das Risiko zu scheitern enorm zu reduzieren“, sagt Simic, „weil so können wir im laufenden Prozess rechtzeitig kleine Kurskorrekturen vornehmen.“ Er ist davon überzeugt, dass „der richtige Methodenmix im Projektmanagement hier sehr viel zu bieten hat“.

Einen weiteren Vorteil von agil gesteuerten Projekten sieht der Unisys-Manager vor allem in der Motivation der beteiligten Mitarbeiter*innen. Nicht nur die Eigenverantwortung nehme zu, sondern auch die generelle Entscheidungskultur im Unternehmen ändere sich. „Ich bin überzeugt, dass sich das Individuum in agilen Projekten wohler fühlt, weil man in kleinen Schritten sieht, was man beigetragen hat, und nicht am Ende damit konfrontiert wird, was vielleicht alles nicht funktioniert“, so Simic. Der erfahrene Manager ist sich bewusst, „dass nicht

alles, was beispielsweise in agilen IT-Projekten sehr gut funktioniert, auch in anderen Projektumgebungen zum Erfolg führen muss!“

Blick in die Zukunft

In einer immer volatiler werdenden Welt braucht es für die Umsetzung von neuen Geschäftsideen vor allem Persönlichkeiten, die mit laufender Veränderung und steigender Komplexität umgehen können. „Es sind vor allem Anbieter wie Uber, Spotify, Airbnb und Co, die mit ihren disrupt-

„Man muss den Weg beschreiten, um zu sehen, was das Ziel bringt!“

tiven Online-Services den jeweiligen Markt verändert haben“, sagt Simic. Neben diesen Online-Services gibt es auch andere Anbieter, die mit Innovation die Branche verändern, wie Tesla im Automobilbereich. Es drängen immer mehr Firmen in neue Märkte und verdrängen mit frischen Ideen und viel Kreativität etablierte Hersteller. „Wir werden sehen, wer Erfolg hat und wer nicht. Der Wettbewerb bleibt in jedem Fall spannend!“

Under Construction

Veränderung ist Teil unseres Lebens und unserer Entwicklung, so

Dragan Simic mit Blick auf das Motto „PM Under Construction“ von Österreichs größtem Projektmanagement-Kongress Ende Oktober in Wien. „Wir müssen uns laufend neu erfinden und diese Transformationen weniger als Risiko, sondern als Chance sehen.“ Under Construction ist für Simic ein Synonym für: „Wir verändern uns, wir machen weiter!“ Vor 50 Jahren sind die ersten Menschen auf dem Mond gelandet und die Welt war live dabei.

In dieser Zeit hat sich – auch im Projektmanagement – sehr viel weiterentwickelt. „Heute stehen wir vor vielen neuen Herausforderungen: Wie begegnen wir dem Klimawandel? Wie schützen wir sowohl unsere privaten wie auch beruflichen Daten in einer zunehmend digitalen Welt?“ Dragan Simic blickt dabei optimistisch in die Zukunft. Er sieht Umbrüche und Veränderungen grundsätzlich positiv. Denn: „Nur in einer Welt, wo Veränderung ist, gibt es viel Neues. Das Ziel ist der Weg!“

UNISYS

Als weltweit tätiges IT-Unternehmen entwickelt Unisys hochleistungsfähige Lösungen für Unternehmen, Banken und Behörden und begleitet sie auf ihrem digitalen Transformationsweg. www.unisys.at