

Neue Perspektiven auf bewährter Basis

Wie die gesamte Arbeitswelt ist auch **PROJEKTMANAGEMENT** im Umbruch. Dabei sind Agilität und Flexibilität seit jeher Kennzeichen erfolgreicher Projekte.

Auch wenn noch niemand im Detail sagen kann, wie sie genau aussehen wird, ist eines schon sicher: Die Arbeitswelt des Jahres 2030 wird sich durch digitale Transformation und neue Technologien ganz drastisch von der unterscheiden, in der wir heute leben. Aus Sicht von Projektmanagementexpertin Brigitte Schaden,

Präsidentin von Projekt Management Austria (pma), sind Projektmanager aber geradezu prädestiniert, die neuen Anforderungen an Agilität und Flexibilität zu erfüllen, die mit der Veränderung und Beschleunigung aller Prozesse verbunden sind. „Unter diesen Rahmenbedingungen ist alles aus dem Projektmanagement hilfreich. Projektmanagement ist eine Qualifikation, die jeder braucht,

absolut vergleichbar mit IT-Kenntnissen oder Business English – ein Basic Skill in jeder Organisation“, sagt Schaden im Interview (siehe Seite 106).

Während sich nämlich Manager in klassischen Linienfunktionen mit dem durch die neue agile Arbeitsweise bedingten Umbruch oft schwertun, ist sie für Projektexterten seit jeher ein notwendiger Standard. Sowohl was die



„In Projekten ist die Ausnahme heute oft die Regel. Und genau das ist so spannend daran.“

**MICHAELA OBERSRIEBNIG
VALNEVA**




inhaltliche Arbeit als auch was Leadership betrifft. „Projektmanagement war und ist immer agil und nie ein rigides Abhaken von Checklisten, sondern der Situation und dem Kontext angepasst. Und im Projektmanagement ging es bei Führung immer schon um Empowerment – früher von einzelnen Experten, heute von ganzen Teams, die sich selbst organisieren“, erklärt Schaden.

Eine Managerin, die das nur zu gut aus ihrer Praxis weiß, ist Michaela Obersriebnig, Clinical Project Manager beim Biotech-Unternehmen Valneva, das Impfstoffe gegen Infektionskrankheiten entwickelt und herstellt. Sie leitet auch die pma young crew, das Netzwerk für junge Projektmanager im Rahmen von pma Projekt Management Austria. „Jede klinische Studie ist ein Projekt. Und im Gesundheitsbereich ist die Verantwortung besonders groß“, sagt die Expertin.

Die studierte Molekularbiologin koordiniert internationale Teams aus Ärzten und Wissenschaftlern, die zeitgleich an verschiedenen Orten an klinischen Studien arbeiten. Solche Studien muss jedes neue Medikament in mehreren Phasen seiner Entwicklung durchlaufen, ehe es zugelassen werden kann. Umfangreiche Studien können sich dabei durchaus auch über mehrere Jahre erstrecken, sind daher wahre Megaprojekte. „Dabei gibt

es eine Vielzahl involvierter Parteien. Im Bereich der Impfstoffentwicklung werden etwa unterschiedliche Teilbereiche mit verschiedenen Partnern in verschiedenen Ländern durchgeführt. Allein die Zeitverschiebung ist schon eine Herausforderung, zumal Kommunikation, also die richtigen Parteien über die richtigen Dinge zur richtigen Zeit informiert zu halten, eine wesentliche Rolle spielt“, charakterisiert Obersriebnig ihren Aufgabenbereich.

Zur Entwicklung des Projektmanagements im Allgemeinen sagt sie: „Ausnahmen sind heute oft die Regel. Genau das ist so spannend daran.“ Ein Projektmanager ist aus ihrer Sicht ein Generalist, für den Netzwerke wichtig sind, weil er nicht auf allen Gebieten Fachexperte sein kann, aber wissen muss, wen er bei Bedarf was fragen kann.

Um agile Konzepte und ihre Auswirkungen auf die tägliche Arbeit von Projektmanagern geht es auch beim Projektmanagementkongress pma focus am 30. Oktober im Austria Center Vienna (siehe Kasten unten). Und pma wird ab 2020 neben den bisherigen Zertifizierungen von Projektmanagement-Kompetenzen auch eine „Agile Leadership“-Zertifizierung anbieten, um damit der modernen Methodenvielfalt in diesem Metier noch besser gerecht zu werden. 

KONGRESS: PMA FOCUS 2019 - 30. OKTOBER 2019, AUSTRIA CENTER VIENNA

PM UNDER CONSTRUCTION. PROJEKTMANAGEMENT IM UMBRUCH

Auch Österreichs größter Kongress für Projektmanagement stellt die Frage nach den Veränderungen im Projektmanagement im Zeichen von digitaler Transformation und neuer Arbeitswelt. Zukunftsforscher Kai Gondlach zeigt in der Eröffnungkeynote Technologietrends des nächsten Jahrzehnts – bis hin zum rein virtuellen Kollegen. Künstliche Intelligenz und ihre Effekte in der Arbeitswelt des Projektmanagers stehen auch im Mittelpunkt weiterer Expertenvorträge beim pma focus 2019 am 30. Oktober im Austria Center Vienna.

Programm und Information: www.pma.at/focus