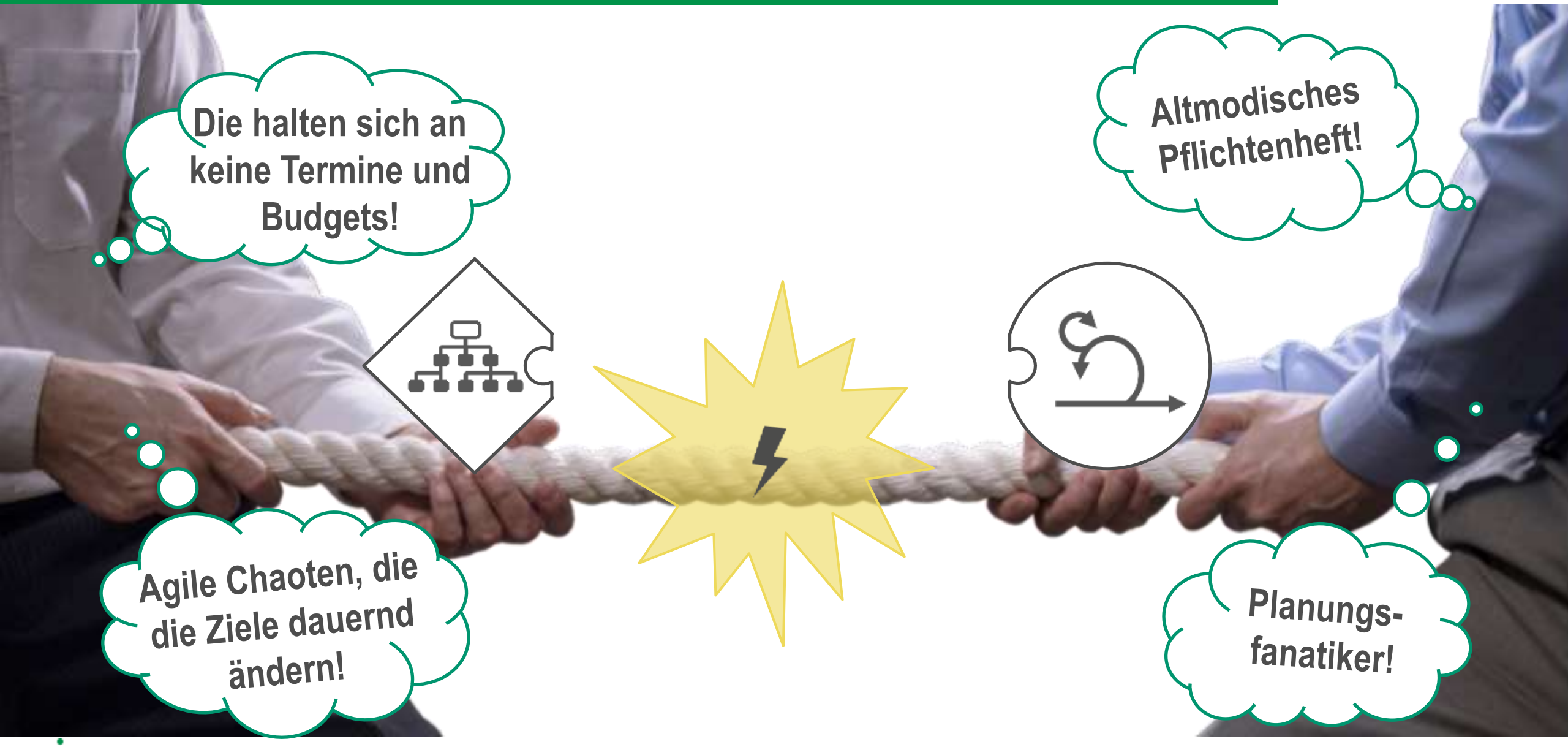
Getting Projects Done

Klassisch, Agil, Hybrid

Primas CONSULTING

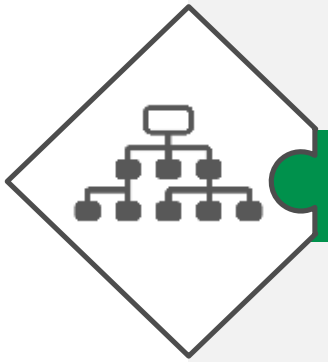
2022-10-13 | Roland Klettenhofer & Günter Rattay

Aktuelle Situation in Unternehmen

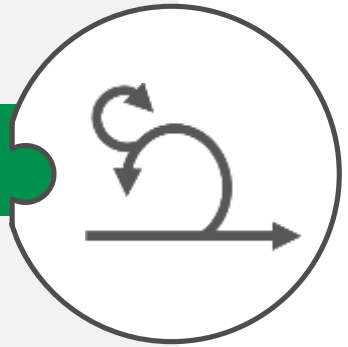


Vom Nebeneinander zweier Welten zu Hybrid

Klassisch



Hybrid



Agil

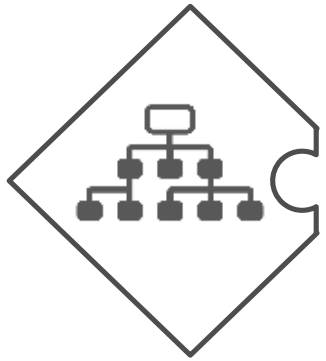
Werte & Prinzipien

Rollen

Prozesse & Abläufe

Methoden

Werte & Prinzipien



Klassisch

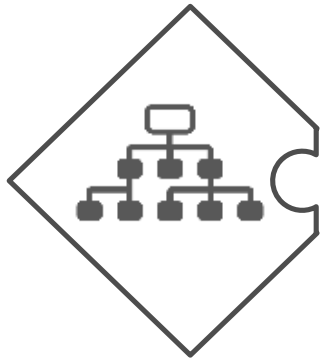
Agil

Verständnis & Akzeptanz für die „andere Welt“

Ergebnis-/zielorientiertes Projekt	Projektziel als Rahmen für Kundenmehrwert	Kundenorientiertes Produkt
Vorgaben zur strukturierten Zusammenarbeit	Balance zwischen Vorgabe & Freiraum	Vertrauensbasierte Zusammenarbeit
Erfüllung der Spezifikationen	Fokus auf laufende Optimierung	Priorisierte Nutzerinteressen mit Mehrwert
Anweisungsorientierte Führung auf Basis von Arbeitspaketen (Push-Prinzip)	Reifegradabhängige Führung	Selbstorganisation (Pull-Prinzip)
Parallelisierung vieler Aufgaben	Priorisierung als Orientierungshilfe	Fokus auf WiP-Limits

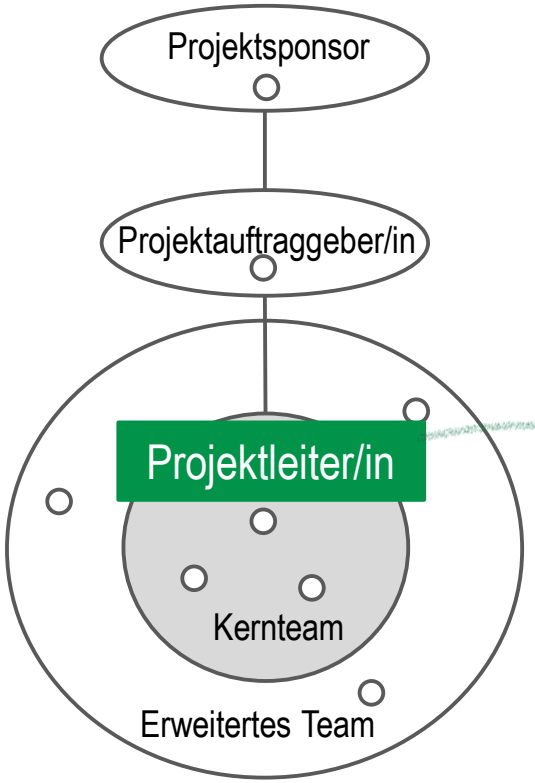
Hybrid

Rollen



Klassisch

Agil



- X Unterstützt Teambuilding
- X Kommuniziert Prozesse & Werkzeuge
- X Initiiert Retrospektiven
- X Sammelt als Teammitglied Infos für Kennzahlen
- ✓ Moderiert Planungsmeetings

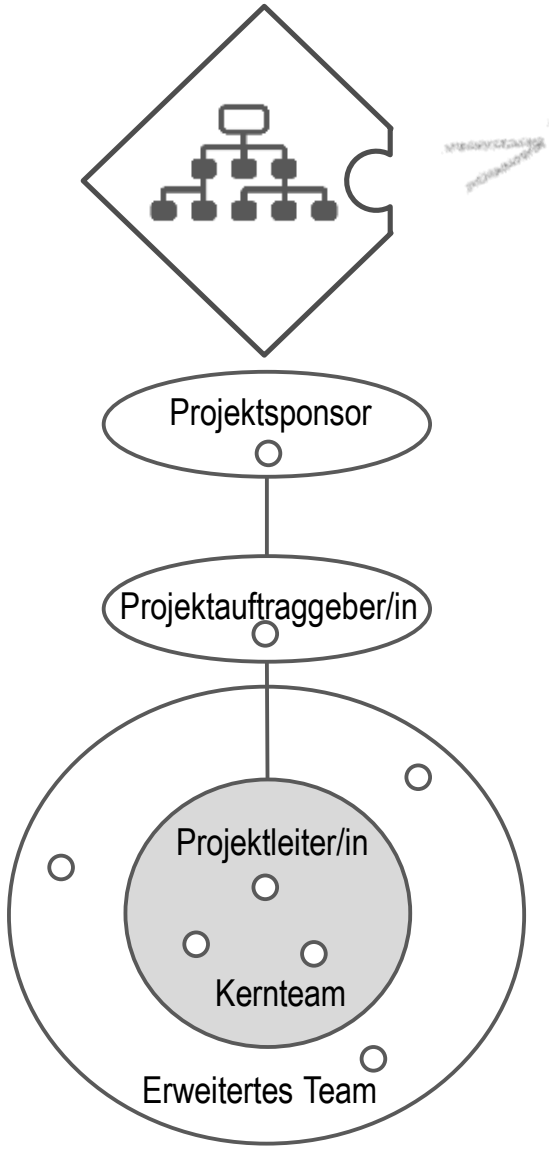
Product Owner

Agile Process Master

- X Formuliert Ziele/Aufgaben/Ecktermine
- X Steuert das Projekt & trifft Entscheidungen
- X Führt das Team
- X Erstellt Fortschrittsberichte
- ✓ Moderiert Planungsworkshops

Development Team

Rollen



Klassisch

Agil

Hybrid

Gesamtprojektkoordinator/in

Ziel der Rolle

- ✓ Vermittler zwischen Projektleiter/in & Product Owner
- ✓ Kommunikation aufbauen, koordinieren mit dem Integrator/in

Integrator/in

Ziel der Rolle

- ✓ nahtlose & reibungsfreie Übergabe von Teil-Ergebnissen zwischen Teams
- ✓ einfaches Aufbauen auf Zwischenergebnissen

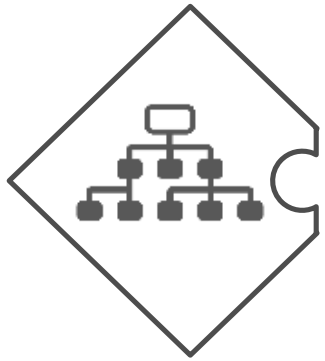
Product Owner

Agile Process Master

Development Team

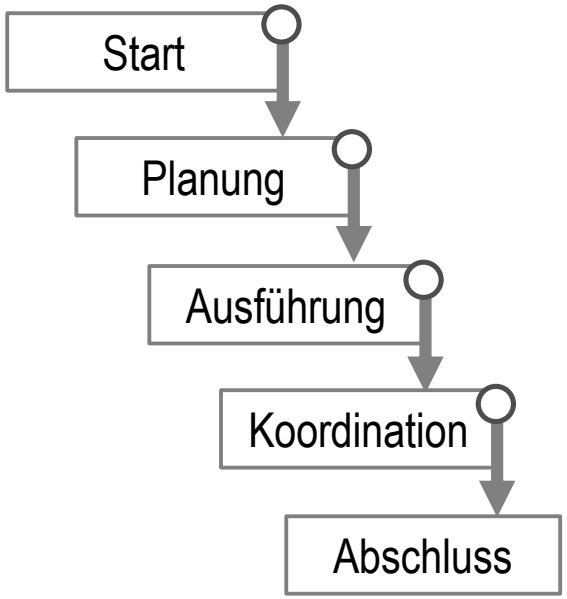
Primas CONSULTING

Prozesse & Abläufe



Klassisch

Agil



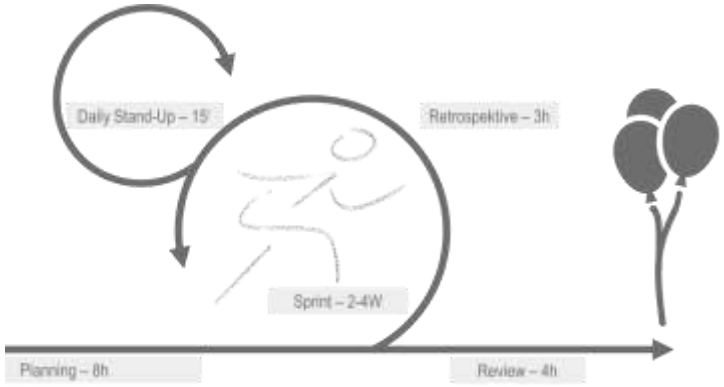
Hybrid

Momente der Synchronisation

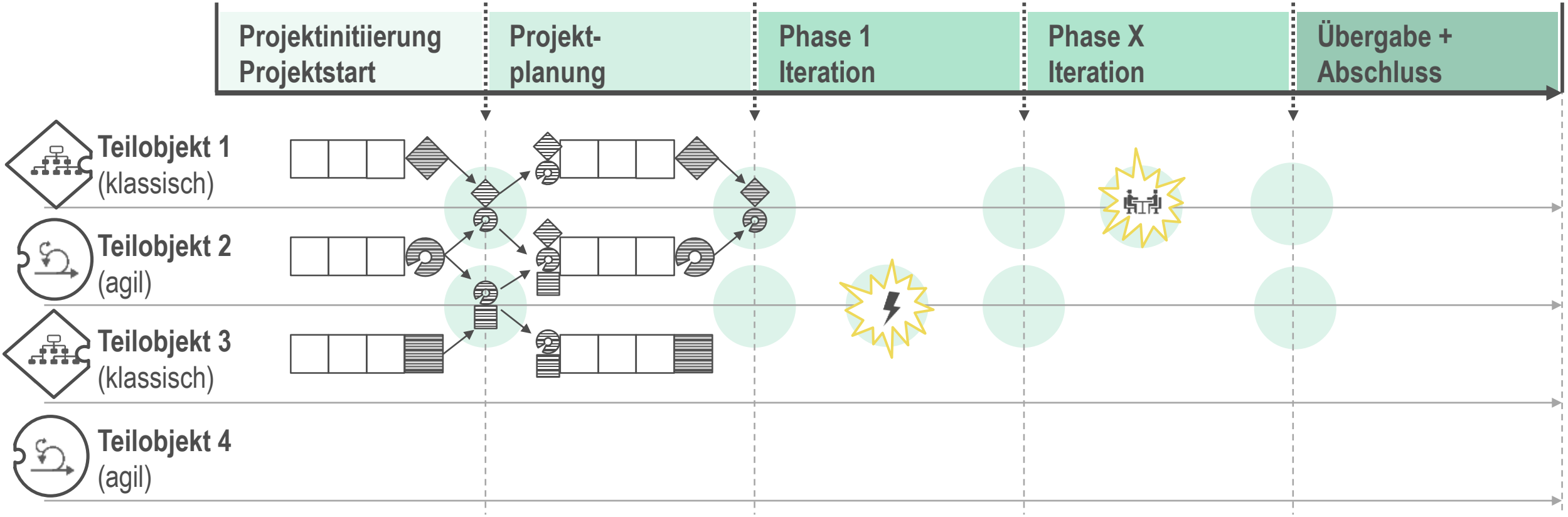
Ziel

Gesamtüberblick Status Quo herstellen & gute Integration anderer Teilobjekte

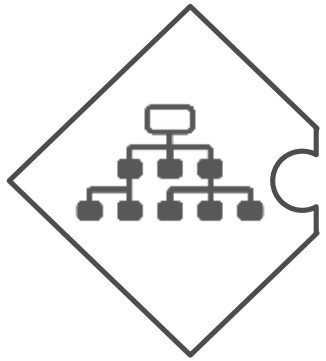
- ✓ Systematische Verbindung beider Welten
- ✓ Geplante Momente der Synch.
- ✓ Anlassbezogene Momente der Synch.
- ✓ Vorbereitung & Moderation durch Integrator/in



Prozesse & Abläufe: Momente der Synchronisation



Methoden & Werkzeuge



Klassisch

Agil

Hybrid

Ziel hybrider Methoden

- ✓ Gesamtheitliche Projektstatusübersicht
- ✓ Effizienter Informationsaustausch
- ✓ Verständnis & Akzeptanz schaffen
- ✓ Unterstützung für Integrator/in & Gesamtprojektkoordinator/in

Hybrider Gesamtprojektauftrag

Big Picture

Gesamtprojektplanung

Hybrider Status Quo

Klassische Methoden
1. Projektdefinitionsblatt/ Projektauftrag/Project Charter
2. Projektumfeld- & Stakeholderanalyse
3. Risikoanalyse
4. Projektstrukturplan
5. Meilensteinliste & Balkenplan
6. AP-bezogene Kosten- und Ressourcenplanung
7. Projektorganigramm
8. Projektfortschrittsbericht
9. Change-Request
10. Teambarometer
11. Projektabschlussbericht

Agile Methoden
I. Produkt Vision
II. User-Story
III. User-Story Mapping
IV. Produkt Backlog
V. Definition of Done
VI. Planning Poker
VII. MoSCoW
VIII. Task-/Kanban Board
IX. Daily Stand-Up
X. Burn-Down Chart
XI. K.A.L.M. Retrospektive

Gesamtmodell Hybrides Projekt- & Produktmanagement

Werte & Prinzipien

Kongruentes Wertesystem

- ✓ Gegenseitiges Verständnis & Akzeptanz
- ✓ Projektziel als Rahmen für Kundenmehrwert
- ✓ Balance zwischen Vorgabe & Freiraum
- ✓ Fokus auf Optimierung
- ✓ Reifegradabhängige Führung
- ✓ Priorisierung als Orientierungshilfe

Methoden

Simple, innovative Methoden

- ✓ Hybrider Gesamtprojektauftrag
- ✓ Gesamtprojektorganisation
- ✓ Gesamtprojektplanung
- ✓ Big Picture
- ✓ Hybrider Status Quo
- ✓ Gesamtprojektabschluss

Rollen

Temporäre Vermittlerrollen

- ✓ Gesamtprojektkoordinator/in
- ✓ Integrator/in

Prozesse & Abläufe

Momente der Synchronisation

- ✓ Systematische Verbindung beider Welten
- ✓ Geplante & Anlassbezogene Abstimmungen

Gesamtmodell Hybrides Projekt- & Produktmanagement

Werte & Prinzipien

Gruppe 1

Kongruentes Wertesystem

- ✓ Gegenseitiges Verständnis & Akzeptanz
- ✓ Projektziel als Rahmen für Kundenmehrwert
- ✓ Balance zwischen Vorgabe & Freiraum
- ✓ Fokus auf Optimierung
- ✓ Reifegradabhängige Führung
- ✓ Priorisierung als Orientierungshilfe

Methoden

Gruppe 2

Simple, innovative Methoden

- ✓ Hybrider Gesamtprojektauftrag
- ✓ Gesamtprojektorganisation
- ✓ Gesamtprojektplanung
- ✓ Big Picture
- ✓ Hybrider Status Quo
- ✓ Gesamtprojektabschluss

Rollen

Temporäre Vermittlerrollen

- ✓ Gesamtprojektkoordinator/in
- ✓ Integrator/in

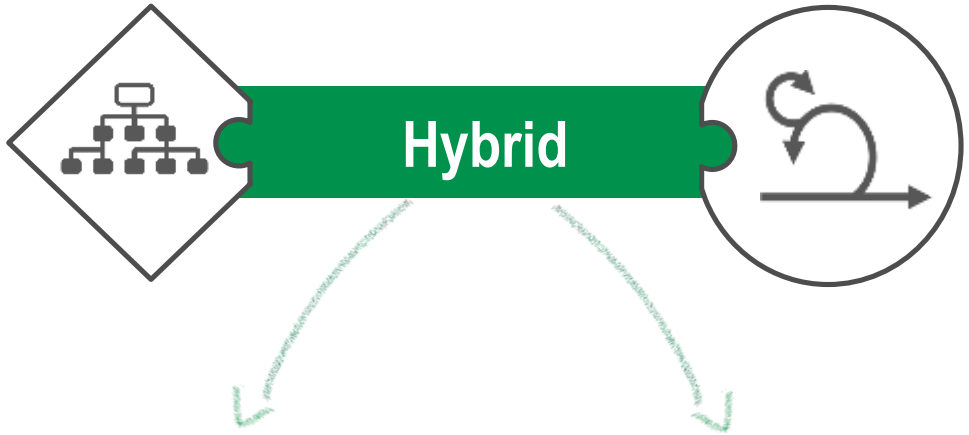
Prozesse & Abläufe

Gruppe 3

Momente der Synchronisation

- ✓ Systematische Verbindung beider Welten
- ✓ Geplante & Anlassbezogene Abstimmungen

Mehrwert aus dem Hybriden Projekt- & Produktmanagement



Qualitativer Mehrwert

- ✓ Konstruktives & positives Arbeitsklima, trotz unterschiedlicher Arbeitsmodelle
- ✓ Voneinander lernen & laufende Optimierungen anstreben

Quantitativer Mehrwert

- ✓ Effiziente Abstimmungen sparen bis zu 30% des Projektmanagement Aufwandes
- ✓ Bis zu 25% Einsparungspotential bei Meetings - Vermeidung der Diskussion von unterschiedlichen Vorgehensmodellen, Werte, Methoden, etc.

Flight Level Modell

Level 3

Gesamtorganisationsebene

- ✓ Vision
- ✓ Mission
- ✓ Strategische Zielsetzungen

Level 2

Programmebene

- ✓ Strategische Programme
- ✓ Initiativen

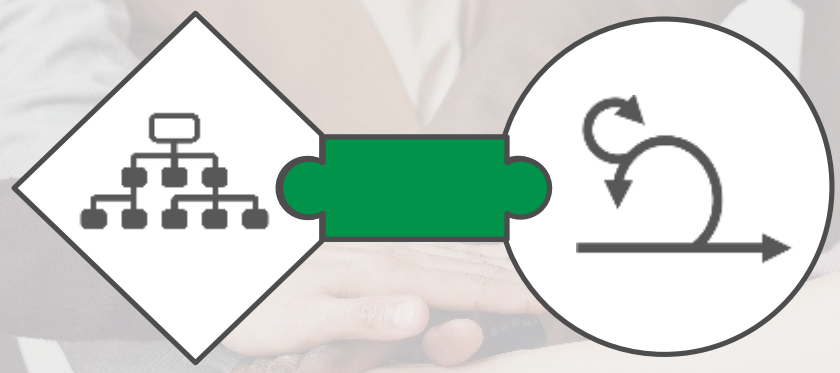
Level 1

Einzelprojekt / Produktebene

- ✓ Klassische Projekte
- ✓ Agile Produktentwicklung

How to get projects done?

Klassisch + Agil = Hybrides Projektmanagement



Das Beste aus beiden Welten…

…immer im Sinne des Kunden!

Primas CONSULTING

KONTAKT

Primas CONSULTING GmbH

Börseplatz 6/28
A-1010 Wien
Tel. +43-1-533 23 34
Fax +43-1-533 23 34-99

www.primas.at

Dr. Günter Rattay
Primas Consulting
Geschäftsführer
guenter.rattay@primas.at