# *Niederösterreichischer Landesfeuerwehrverband*

## Wie funktioniert Führung in Katastropheneinsätzen

**Josef Huber, NÖLFV**

**13.Oktober 2022**

pma focus 2022

pma focus 2022

**Agenda:**

- Führung als Aufgabe
- Führungsgrundsätze
- Führungssystem
- Führungsverfahren

# Führung als Aufgabe

Die Führung ist ein **richtungweisendes** und **steuerndes Einwirken** auf Führungseinrichtungen

- Einsatzkräfte, Dienststellen
- einzelne Personen auch unter Einsatz materieller Mittel

um eine **Zielvorstellung** zu verwirklichen

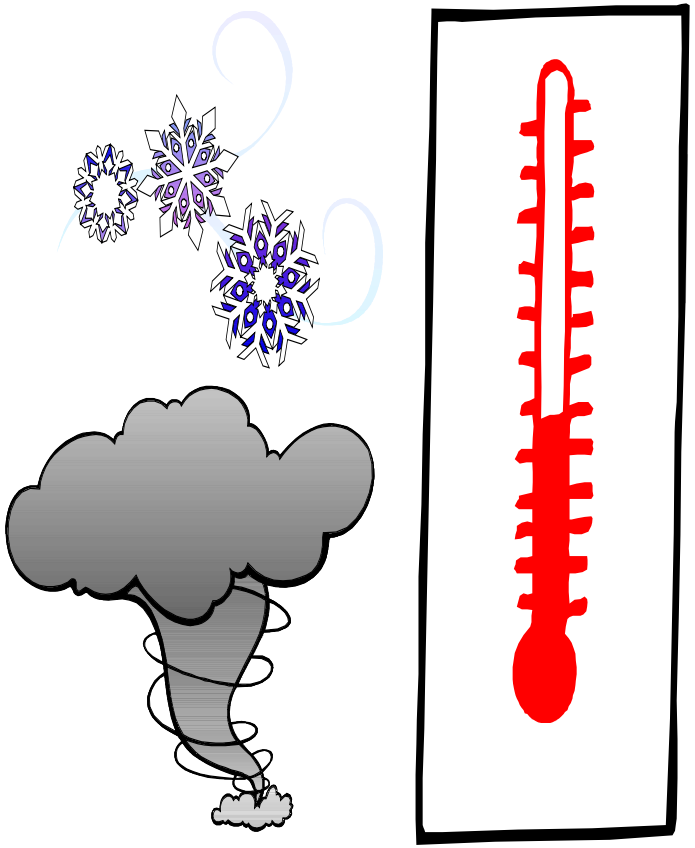
# Führung verlangt

- moralische Festigkeit
- Zutreffende Beurteilung der Lage
- hervorragendes Können einschließlich der Fähigkeit zur Motivation
- Zweckmäßige Entscheidungen

# Führung verlangt

- Entwicklungen frühzeitig voraus zu erkennen
- Überlegtes und entschlossenes Handeln
- Umsichtig, ideenreich und zielstrebig den Erfolg suchen
- Hohe Bereitschaft für den Dienst an der Gemeinschaft

# Voraussehbare Großeinsätze



- Hochwasser
- Sturm
- Satellitenabsturz
- Schneeverwehungen
- Extreme Temperaturen
- (Ablöse)

# Unmittelbare Großeinsätze

- Brände - Waldbrände
- Flugzeugabstürze
- Explosion
- Erdbeben - Einstürze
- Muren - Erdrutsch
- Massenkarambolagen

# Führung unter Einsatzbedingungen

Daraus ergibt sich die Forderung nach

- einer gediegenen Einsatzvorbereitung
- der raschen Einnahme der Einsatzstruktur
- auf den Einsatz ausgerichtetetes Führungssystem
- einem standardisierten Führungsverfahren

# Prinzipien der Führung

- Befehl und Gehorsam,
- Übereinstimmung von Auftrag und Mitteln
- ungeteilte persönliche Verantwortung des Einsatzleiters
- Befolgung der Führungsgrundsätze

# Führungsgrundsätze - Definition

**Führungsgrundsätze sind Leitlinien für alle Maßnahmen, die helfen den Erfolg im Einsatz zu erreichen**

**Das Werkzeug des Einsatzleiters**

# Führungsgrundsätze

1) Einheit der Führung – Zusammenwirken aller Kräfte
2) Klares Ziel – Festlegung der eigenen Absicht
3) Einfachheit – nur das Einfache hat Aussicht auf Erfolg
4) Schwergewichtsbildung – größte Gefährdung
5) Reservenbildung – Wahrung der Handlungsfreiheit

6) Handlungsfreiheit – oberste Priorität einscheidend für Einsatzverlauf
7) Beweglichkeit – auf Lageänderungen rasch und angemessen regieren
8) Ökonomie der Kräfte – Einsatz nach Eigenart und Leistungsfähigkeit
9) Verhältnismäßigkeit – vertretbares Verhältnis zu Kräfte und Mitteleinsatz

# Führungssystem

Führungssystem ist der geordnete Zusammenhang

- Führungsorganisation
- Führungsverfahren
- zur Erfüllung von Führungsaufgaben

**Organisation ist die Grundlage für den Erfolg**

# Die 3 Säulen der Führung

Voraussetzung für erfolgreiches Führen ist ein **Führungssystem**

- **Wer** macht > **wann** und > **wo** > **was** und > **wie** und > **warum**

<u>Das Führungssystem besteht aus:</u>
**Führungsorganisation** (Aufbau)
**Führungsverfahren** (Ablauf)
**Führungsmitteln** (Ausstattung)

# Das Führungssystem

## Führungssystem

### Führungsorganisation

Behörden
Einsatzorganistionen
usw…..
Gesetzliche Aufgabe zur Bewältigung von Katastrophen

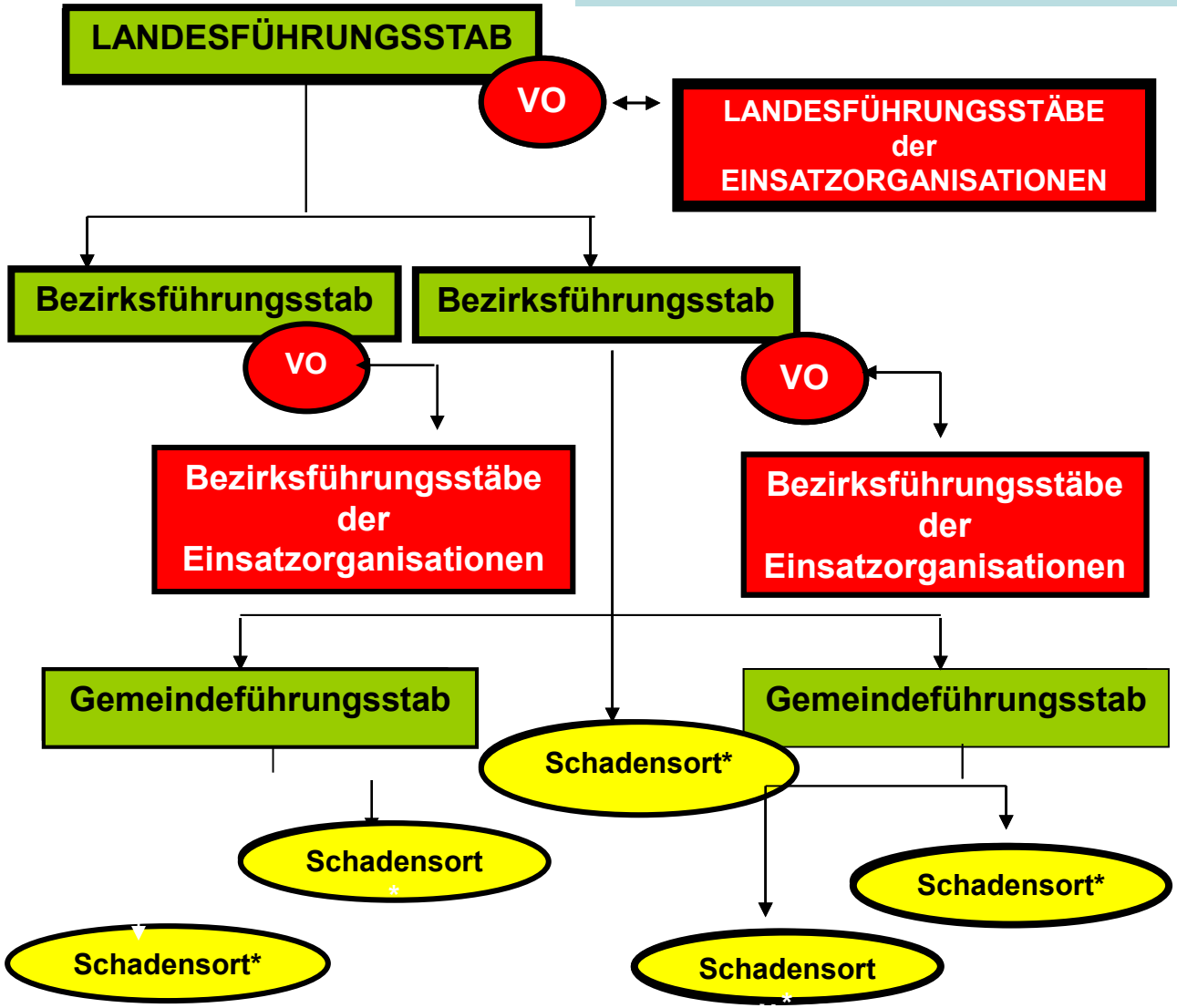
### Führungsverfahren

Lagefeststellung
Lagedarstellung
Beurteilung der Lage
Plan der Durchführung
Befehlsgebung
Kontrolle

### Führungsmittel

Funkgeräte
Internet
Mobiltelefon
Festnetztelefon
EDV Ausstattung
Besprechungen

# Führungsorganisation in NÖ



# Führungsorganisation Waldbrand Hirschwang

Datum: _____

## Gesamteinsatzleitung

**Gesamteinsatzleiter:** Josef Huber, 0664/1138474,
**Stv. operativ:** Friedrich Hiebler: 0664/4236684
**Stv. organisatorisch:** Josef Neidhart: 0664/2396367
**Einsatzstab:** BFÜST Neunkirchen Funk: NK Ausweich 2

**Bereichseinsatzleitung Riegel B27** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Riegel B27** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Fuchslochgraben** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

**MATERIALAUSGABE**
**Gesamteinsatz**
Leiter: _____

**Bereichseinsatzleitung Mitte** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Absprungplatz 1** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Absprungplatz 2+3** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Absprungplatz 4** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Forstweg Lokalbahn** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

**Bereichseinsatzleitung Friedhofstr.** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Brandbekämpfung Ost 1** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Brandbekämpfung Ost 2** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Brandbekämpfung Ost 3** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Wasserversorgung** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

**Bereichseinsatzleitung BERG – Feuchter** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Brandbekämpfung** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Einsatzabschnitt
**Wasserversorgung** Funk: ____
Leiter: _____
Stv: _____

Ergänzung des BFÜST Neunkirchen durch Kameraden anderer BFÜST aus dem Industrieviertel

# FÜHRUNGSVERFAHREN

**zielgerichteter, in sich abgeschlossener Denk-und Handlungsablauf, durch den**

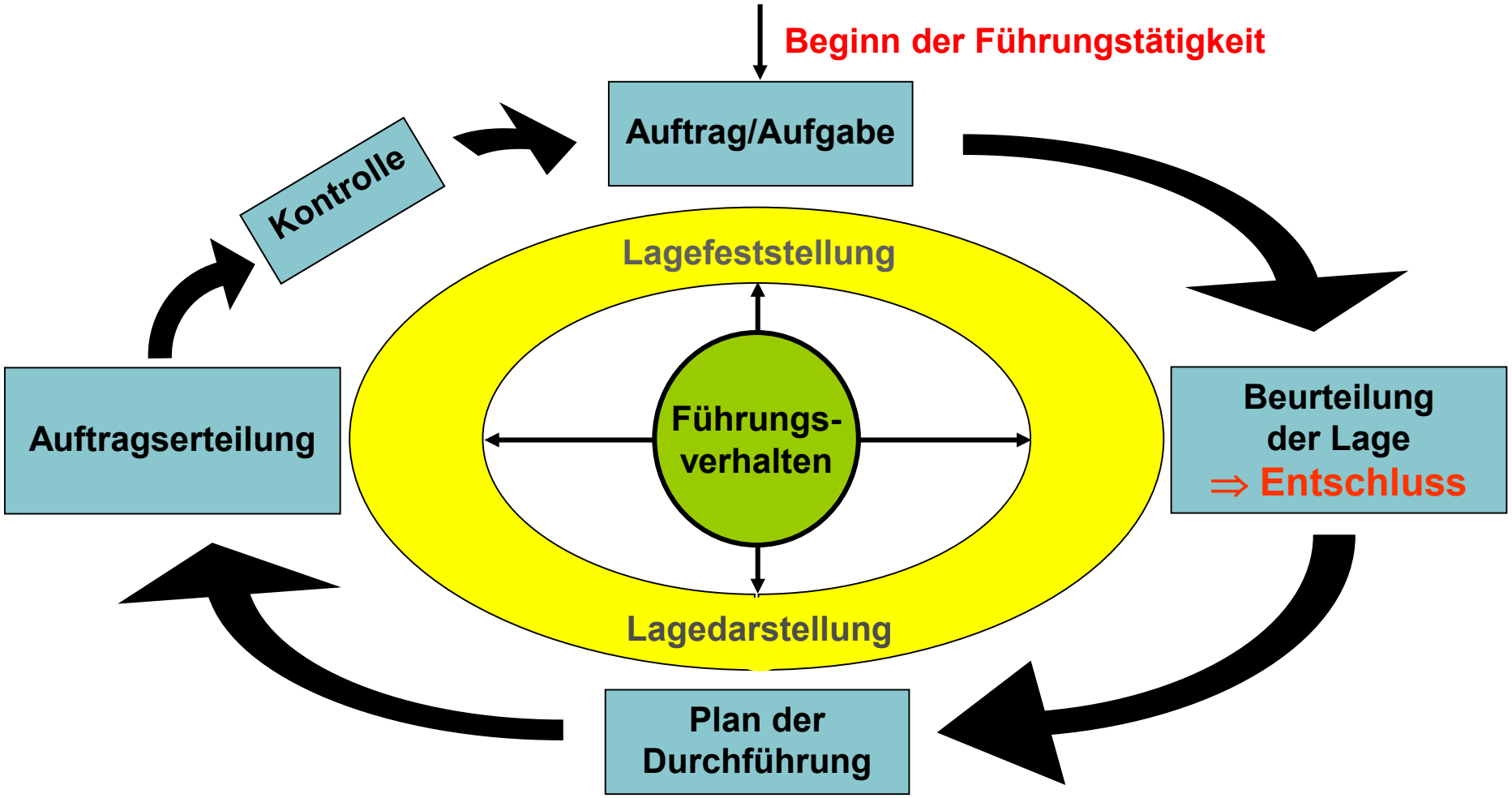
- ein vorliegender Auftrag zum Erreichen des vorgegeben Zieles schrittweise zu konkreten Handlungsanweisungen für Nachgeordnete aufgearbeitet
- die Handlungsanweisungen den betroffenen Nachgeordneten vermittelt und
- die Vollziehung der Handlungsanweisungen kontrolliert wird

# FÜHRUNGSVERFAHREN

**Festgelegter Vorgang zur Erreichung einer vorgegebenen Zielsetzung mittels**

- Beurteilung der Lage (Lagefeststellung)
- Planung der Durchführung
- Befehlsgebung, Auftragserteilung
- Kontrolle

# FÜHRUNGSVERFAHREN

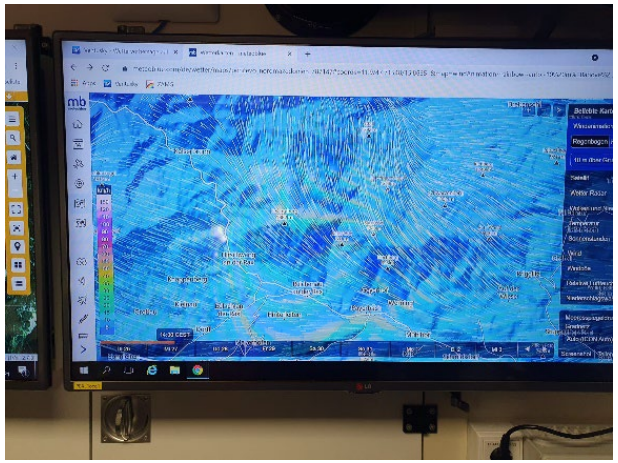


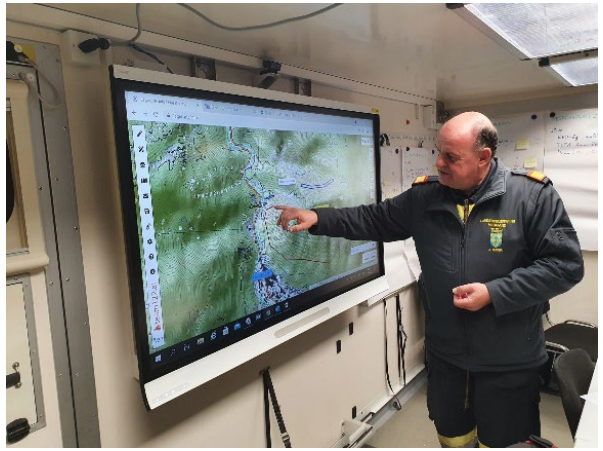
# Führungsverfahren

**Umsetzen eines erhaltenen Auftrages oder selbstgesetzten Zieles in die Tat!!**

| Feuerwehrbereich | Managementbereich |
|---|---|
| Auftrag/Aufgabe | Zielsetzung |
| Eigene Beobachtungen, Meldungen, Nachrichten bewerten | Informationen sammeln und bewerten |
| Beurteilung | Variantenplanung |
| Entschlußfassung | Entscheidung |
| Planung der Durchführung | Durchführungsplan |
| Befehlsgebung | Realisierung |
| Kontrolle | Controlling |

# Waldbrand Hirschwang Gesamteinsatzleitung





# Einsatzstärkster Tag: 30.10.2021

- 1.020 Einsatzkräfte zeitgleich im Einsatz, davon
  - 810 Feuerwehrmitglieder und
  - 210 sonstige Einsatzkräfte
- 16 Luftfahrzeuge mit Unterstützung aus Deutschland, Italien und der Slowakei

# Zahlen – Daten - Fakten

## Übersicht der eingesetzten Kräfte

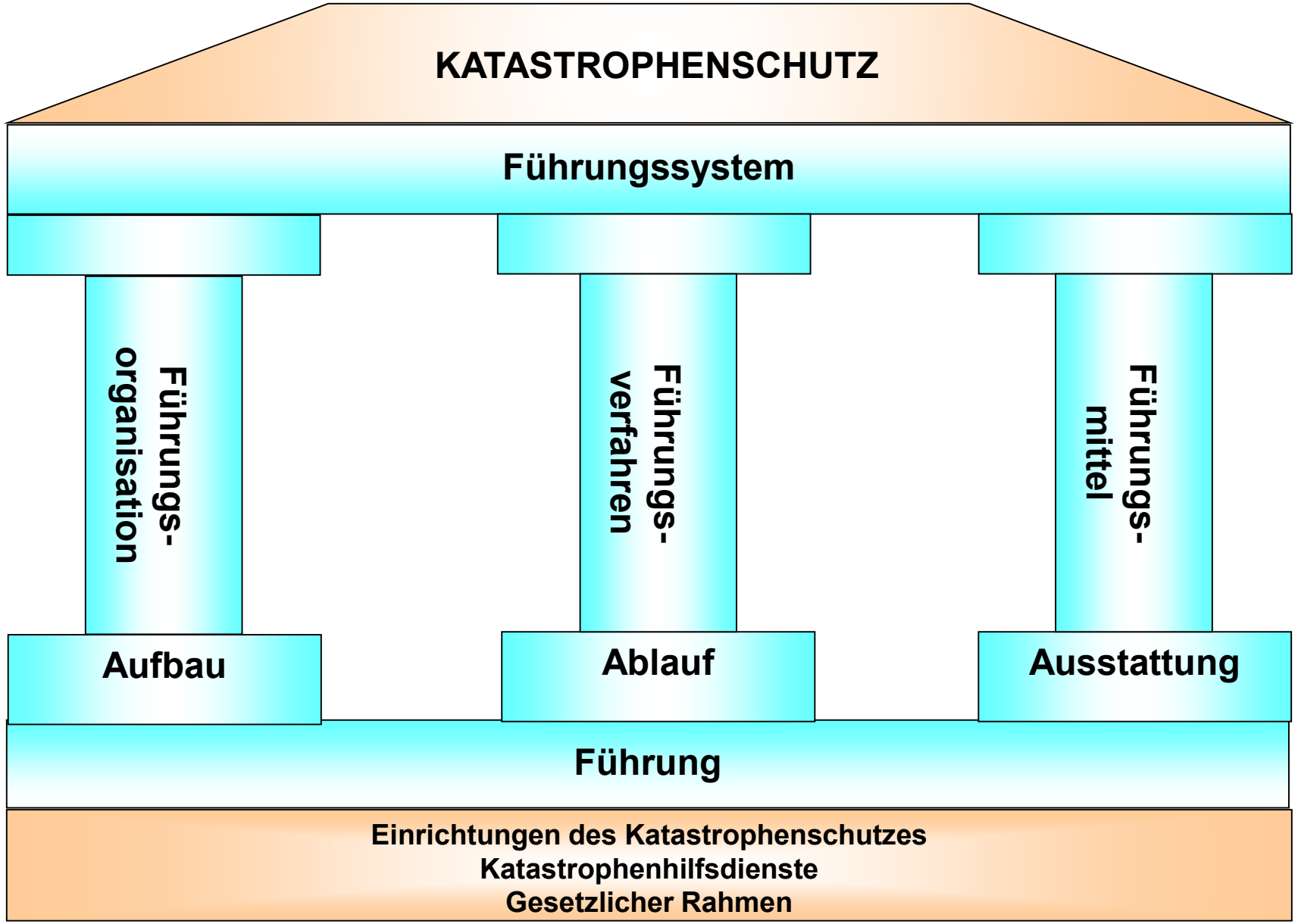
| **Feuerwehr örtlich:** | **Fahrzeuge** | **Mitglieder** | **Mitgliederstunden** |
|---|---|---|---|
| (alle Feuerwehren Bezirk NK außer 1 BTF eingesetzt) | 721 | 3 786 | 90 864 |

| **Feuerwehr überörtlich:** | | | |
|---|---|---|---|
| KHD Züge: **33 KHD Züge aus allen Bezirken in NÖ** + Bruck/Mürz | 527 | 2 997 | 71 928 |
| Flugdienst gesamt | 7 | 337 | 8 088 |
| FMD + Versorgungsdienst + Streife | 18 | 182 | 4 368 |
| BF Wien | 7 | 57 | 1 368 |
| **Sonderdienst Waldbrand** | **75** | **394** | 9 456 |

| **Feuerwehr gesamt** | **1 355** | **7 753** | **186 072** |
|---|---|---|---|

| | | | |
|---|---|---|---|
| MA 49 | 11 | 88 | 2 112 |
| BMI | 5 | 132 | 3 168 |
| ÖBH | 14 | 337 | 8 088 |
| Bergrettung | 26 | 283 | 6 792 |
| | | | |
| Summe unterstützende Organisationen | 56 | 840 | 20 160 |

| | |
|---|---|
| Anzahl der verletzten Personen (alle leichter Verletzungsgrad) | 14 |


KATASTROPHENSCHUTZ
Führungssystem
Führungs-organisation
Führungs-verfahren
Führungs-mittel
Aufbau
Ablauf
Ausstattung
Führung
Einrichtungen des Katastrophenschutzes
Katastrophenhilfsdienste
Gesetzlicher Rahmen

# Führung

## Voraussetzung für den Erfolg im Einsatzfall

## Fragen, Diskussion
## Danke für die Aufmerksamkeit