

# **Infomappe zur Zertifizierung als „Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung“ auf Basis bestehendes Projekt-/Programm-/Portfoliomanagement pma/IPMA® Level C/B/A Zertifikat**

1	Allgemeines zur Zertifizierung.....	2
1.1	Zertifizierungsprozess im Überblick .....	2
1.2	Voraussetzungen für die Zertifizierung .....	2
1.3	Ablauf der Zertifizierung als „Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung“ .....	3
2	Nutzen und Kosten der Agile Leadership Zertifizierung.....	4
2.1	Nutzen der Agile Leadership Zertifizierung .....	4
2.2	Zahlungsmodalitäten und Rahmenbedingungen.....	5
2.3	Meine Vorteile .....	6
3	Anhang .....	6
3.1	Übersichtbild der relevanten Themen .....	6
3.2	Relevante Agile Leadership Kompetenzelemente unter Berücksichtigung der Anrechnung .....	6

Stand: 19. August 2021/Änderungen vorbehalten

# 1 Allgemeines zur Zertifizierung

## 1.1 Zertifizierungsprozess im Überblick

Der Zertifizierungsprozess gliedert sich in folgende Schritte:

- Anmeldeformular (steht auf der [pma website](#) zum Download bereit)
- Anmeldung – direkt im Anmeldeformular ausfüllen
- Self-assessment – direkt im Anmeldeformular ausfüllen
- Executive Summary Report – direkt im Anmeldeformular ausfüllen
- Vollständig ausgefülltes Anmeldeformular an pma Zertifizierungsstelle via [E-Mail](#) übermitteln
- Nach Überprüfung Ihrer Anmeldung: Zulassung, Rechnungslegung und Terminvereinbarung für Online-Interview
- Online-Interview (mit 2 Assessor\*innen und 1 Kandidat\*in)
- Gesamtbewertung



**Anmerkung:** Die Gültigkeit des „Agile Leader“-Zertifikats ist unabhängig vom PM Zertifikat und gilt als neues eigenständiges Zertifikat weitere 5 Jahre.

## 1.2 Voraussetzungen für die Zertifizierung

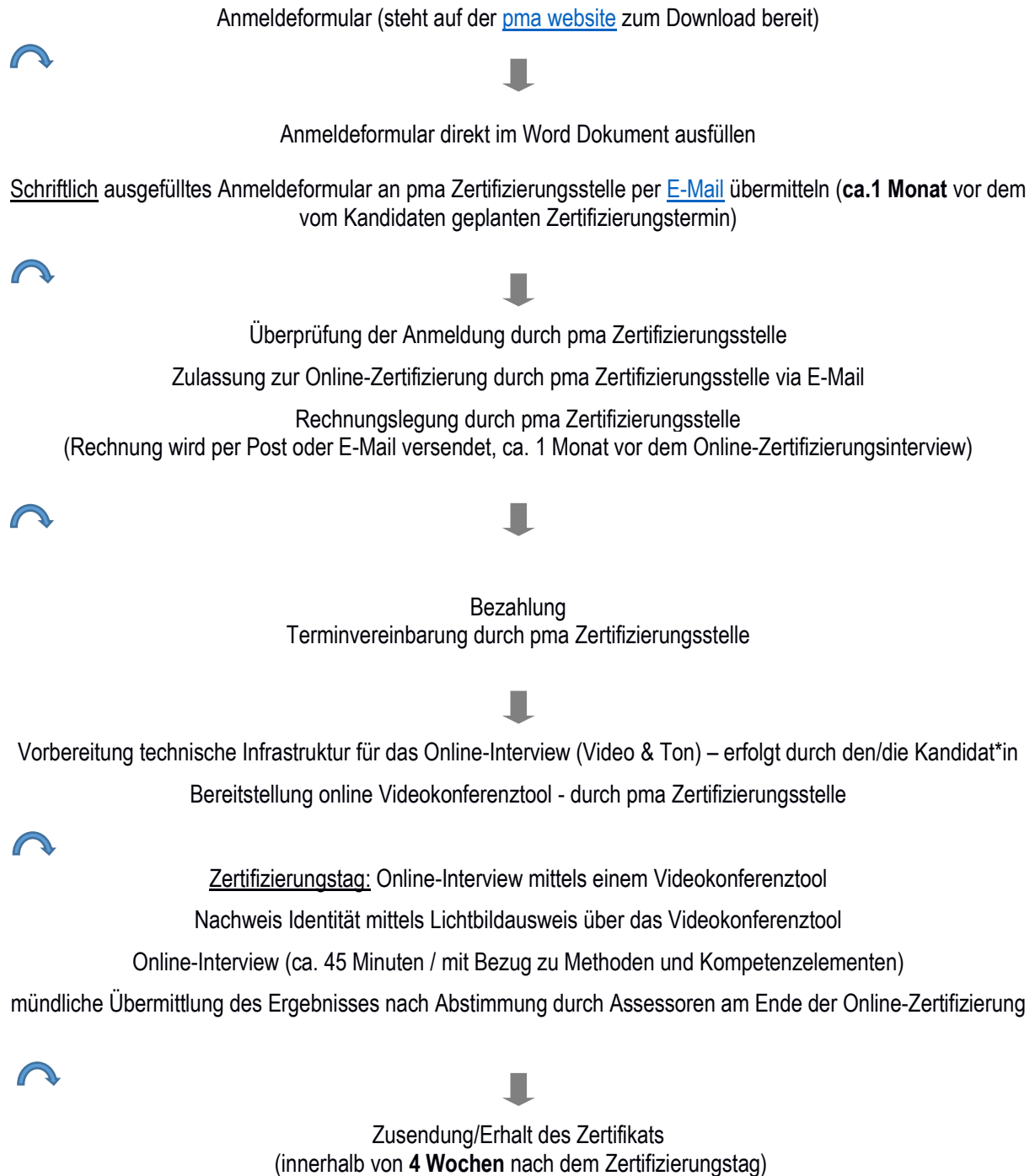
Voraussetzung hierfür sind:

- ein gültiges pma/IPMA® Level C Zertifikat oder höher für Projekt-, Programm- oder Portfoliomanagement (bei Anmeldung muss das Zertifikat noch mindestens 3 Monate gültig sein).
- sowie mindestens 3 Jahre Erfahrung als
  - Agile Leader in mäßig komplexen Projekten oder
  - eine Agile Leadership Rolle, die Projektmanager\*innen / Agile Leader bei komplexen Projekten unterstützt hat während der letzten 6 Jahre.

Vorbereitung:

- Zur Vorbereitung für die Zertifizierung als Agile Leader dienen die pma/IPMA® Kompetenzrichtlinie ([ICB4 in einer agilen Welt](#)), ergänzende Literatur und Beiträge aus dem Internet
- Erfahrung mit nachfolgenden agilen Frameworks: Scrum, Lean, Kanban, SAFe® in Zusammenhang mit den Voraussetzungen oben

### 1.3 Ablauf der Zertifizierung als „Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung“



### Relevante Zertifizierungsdokumente:

- Aktuell gültiges pma/IPMA® Level C/B/A Projekt-/Programm-/Portfoliomanagement Zertifikat
- [pma/IPMA® Kompetenzrichtlinie \(ICB4 in einer agilen Welt\)](#)
- [Anmeldeformular](#) „Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung“

Die Anmeldung zur Zertifizierung erfolgt schriftlich per E-Mail:

Das vom/von der Kandidat\*in ausgefüllte Anmeldedokument wird per [E-Mail](#) an pma Zertifizierungsstelle übermittelt. Im Anmeldeformular sind zusätzlich alle rechtlich verbindlichen Rahmenbedingungen für die Beauftragung enthalten.

## **2 Nutzen und Kosten der Agile Leadership Zertifizierung**

### **2.1 Nutzen der Agile Leadership Zertifizierung**

Eine Agile Leadership-Zertifizierung bietet Ihnen einen Nachweis über Kompetenzen auf Grundlage der IPMA® Kompetenzrichtlinie ([ICB4 in einer agilen Welt](#)). Die verstärkte Nutzung von Projektmanagement in verschiedenen Branchen hat den Methodenkatalog drastisch erweitert. pma hat daher das Zertifizierungsangebot angepasst und bietet die Agile Leadership Zertifizierung an, die unabhängig oder aufbauend von der pma 4-Level Projektmanagement Zertifizierung zu erlangen ist.

Der Einsatz und auch das Verständnis für Agilität und agile Arbeitsweisen hat sich in der VUCA-Welt in vielen Organisationen ausgebreitet. Was in vielen Fällen bei der Software Entwicklung begonnen hat, hat sich nun in Richtung „Business Agility“ und „Skalierungs-Frameworks“ weiterentwickelt. Viele Organisationen haben erkannt, dass es hier nicht um ein „Entweder-Oder“ geht, sondern alle verfügbaren Methoden und Konzepte so einzusetzen sind, dass für Kunden und Unternehmen der größtmögliche Nutzen entsteht. Besonders dort, wo hohe Unsicherheit über die Ziele herrscht, haben sich Agile Vorgehensmodelle etabliert, um Lern-Effekte aus dem Markt schnell und ohne hohen Change-Aufwand umsetzen zu können.

Die Kompetenzen, die für eine erfolgreiche Umsetzung von Projekten, Programmen oder Portfolios notwendig sind, überschneiden sich zu großen Teilen mit jenen Kompetenzen, die von pma/IPMA® für Agile Leadership identifiziert wurden. Aus diesem Grund bietet pma für bestehende pma/IPMA®-zertifizierte Personen (pma/IPMA® Level C, B, A) einen verkürzten Zertifizierungspfad an.

Mit der Agile Leadership Zertifizierung erhalten Projektmanager\*innen eine zusätzliche Möglichkeit, ihre Kompetenzen durch ein weiteres weltweit anerkanntes Zertifikat belegen zu lassen. Durch den verkürzten Zertifizierungspfad ist dieses zusätzliche Zertifikat mit wenig Aufwand und in kurzer Zeit zu erreichen.

## 2.2 Zahlungsmodalitäten und Rahmenbedingungen

Eine Anmeldung ist verbindlich.

Die Zertifizierungsgebühr beträgt für

- pma Mitglieder EUR 379,00 (= EUR 344,55 + 10 % USt. EUR 34,45), ausgenommen pma young crew Mitglieder
- Nichtmitglieder EUR 399,00 (= EUR 362,73 + 10 % USt. EUR 36,27)

Änderungen vorbehalten

- **Falls die Agile Leadership-Zertifizierung (exkl. Wiederholung) nicht innerhalb eines Jahres nach der Zulassung abgeschlossen wird**, verfällt die Zulassung. Bei einem eventuellen Neubeginn des Agile Leadership-Zertifizierungsprozesses ist die gesamte "Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung" Zertifizierungsgebühr erneut zu entrichten (hierzu muss auch die Vorbedingung eines vorhandenen gültigen pma/IPMA® Level C Projektmanagement, pma/IPMA® Level B Projekt-/Programm-/Portfoliomanagement oder pma/IPMA® Level A Projekt-/Programm-/Portfoliomanagement Zertifikates erfüllt sein).
- Bei **Rücktritt von der "Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung" vor der Zulassung** ist eine Rücktrittsgebühr von EUR 77,00 (= EUR 70,00 + 10% USt. EUR 7,00) fällig, danach die gesamte Zertifizierungsgebühr.
- Bei **Verschiebung des Prüfungstermins** verrechnen wir eine Aufwandsentschädigung von: EUR 77,00 (= EUR 70,00 + 10% USt. EUR 7,00)
- **Werden die Voraussetzungen für die Zulassung zur Agile Leadership Zertifizierung** des gewünschten Levels nicht bzw. nicht innerhalb von 30 Arbeitstagen erfüllt, wird eine Bearbeitungsgebühr verrechnet: EUR 77,00 (= EUR 70,00 + 10 % USt. EUR 7,00)
- Bei **nicht bestehen** kann der/die Kandidat\*in frühestens nach 40 Arbeitstagen (ab Online-Zertifizierungstermin) jedoch innerhalb von 18 Monaten zur Wiederholung antreten. In Ausnahmefällen können die Assessor\*innen die Wiederholungsfrist verkürzen. Eine Wiederholung umfasst alle Bestandteile der Zertifizierung (Executive Summary Report und Interview). Es muss zum Zeitpunkt des Wiederantritts eine gültige pma/IPMA® Projektmanagement Zertifizierung Level C oder pma/IPMA® Projekt-/Programm- oder Portfoliomanagement Level B oder Level A Zertifizierung vorliegen.
- Für die **Wiederholung der Agile Leadership Zertifizierung** verrechnen wir: EUR 150,00 (= EUR 136,36 + 10 % USt. EUR 13,64).
- Der **gesamte Prozess** (inklusive Wiederholung) muss spätestens eineinhalb Jahre nach dem ersten Prüfungsantritt abgeschlossen sein. Bei einem eventuellen Neubeginn des "Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung" Zertifizierungsprozesses ist die gesamte Zertifizierungsgebühr erneut zu entrichten.
- Für die **Ausstellung eines 2. Zertifikats** wird folgender Betrag verrechnet: EUR 16,50 (= EUR 15,00 + 10 % USt. EUR 1,50).

Die Rechnung wird Ihnen nach einlangen der Anmeldung per Post oder per E-Mail zugesendet. Die Rechnung ist 14 Tage ab Rechnungsdatum ohne jeglichen Abzug, fällig. Wir behalten uns vor, Sie bei Nichtbezahlung der Rechnung(en), aus dem Zertifizierungsprozess auszuschließen.

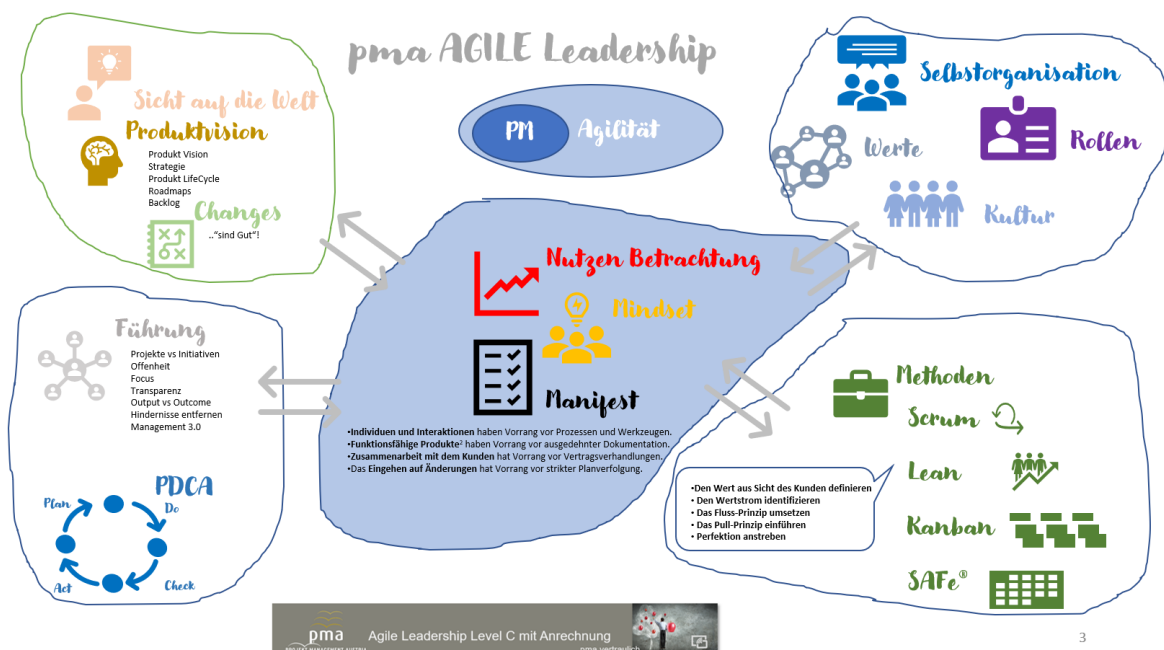
Die pma/IPMA® Level C Agile Leadership Zertifizierung ist 5 Jahre gültig. Danach ist eine IPMA® Level C Agile Leadership Re-Zertifizierung oder, nach entsprechender Erfahrung, eine Zertifizierung auf einem höheren Level möglich.

## 2.3 Meine Vorteile

- Ein Dokument für Anmeldung und Executive Summary Report
- Reflektion - angestoßen durch KCI Vorgabe wird überaus positiv gesehen
- Aufwand für Executive Summary Report Erstellung im Durchschnitt 3-4 Tage Aufwand
- Terminvereinbarung individuell möglich, nach Zulassung
- Online-Zertifizierungsgespräch (ca.45 Minuten)
- Wenig Aufwand, geringe Kosten und international anerkannter Nachweis meiner Kompetenz im Umgang mit agilen Führungsaufgaben

## 3 Anhang

### 3.1 Übersichtbild der relevanten Themen



### 3.2 Relevante Agile Leadership Kompetenzelemente unter Berücksichtigung der Anrechnung

- 4.1.2 Governance, Strukturen und Prozesse (1.02)
- 4.1.5 Kultur und Werte (1.05)
- 4.2.6 Teamarbeit (2.06)
- 4.3.1 Design (3.01)
- 4.3.2 Anforderungen und Ziele (3.02)
- 4.3.3 Leistungsumfang und Lieferobjekte (3.03)
- 4.3.4 Ablauf und Termine (3.04)
- 4.3.10 Planung und Steuerung (3.10)
- 4.3.14 Selektion und Balance (3.14)

Siehe jeweilige Kapitel in [pma/IPMA® Kompetenzrichtlinie \(ICB4 in einer agilen Welt\)](#)