

# pma Zertifizierungsprogramme



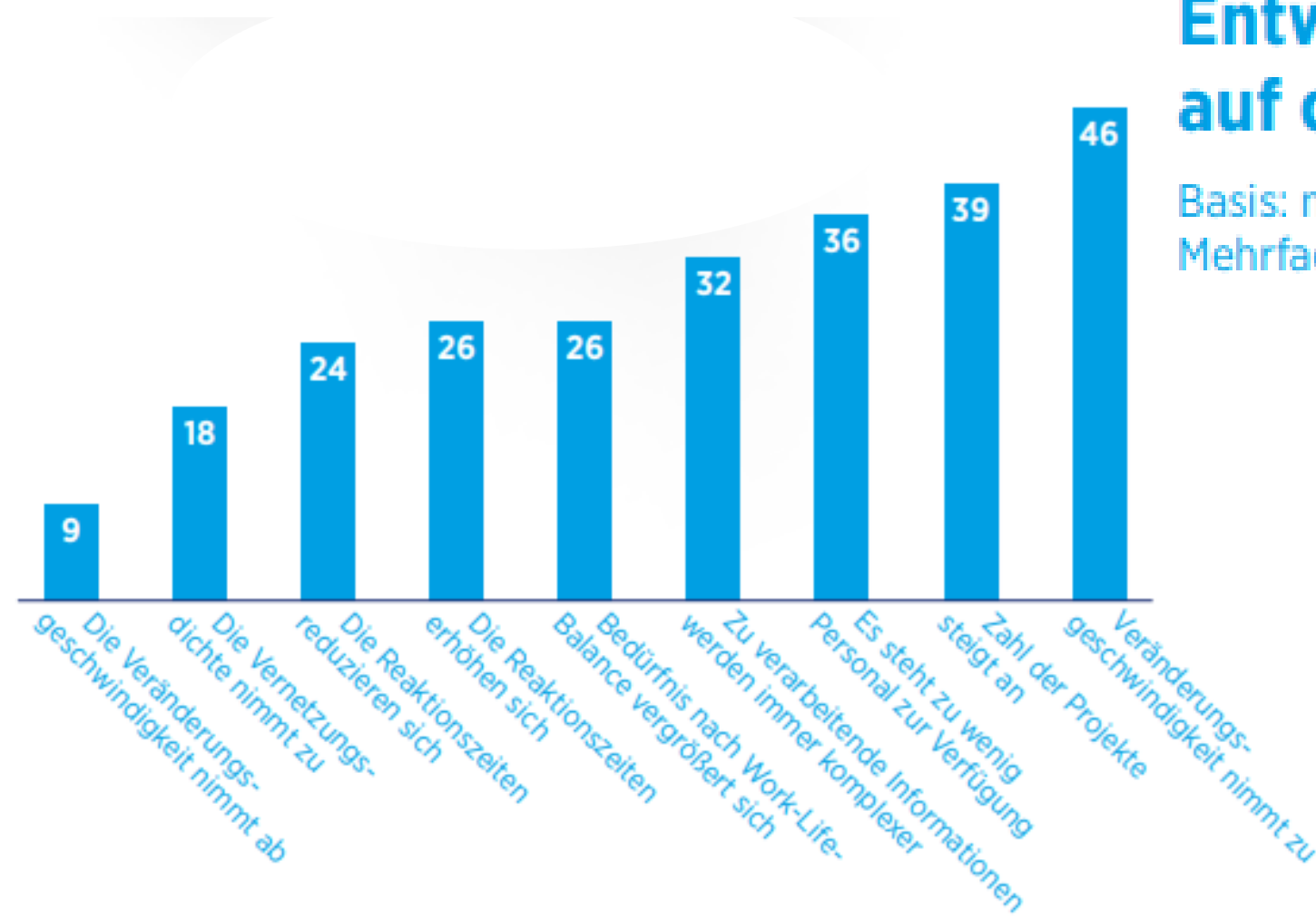
20.04.2026 15 Uhr

Ing. Mag. Gernot Haitzmann, cPM  
Leiter der pma Zertifizierungsstelle

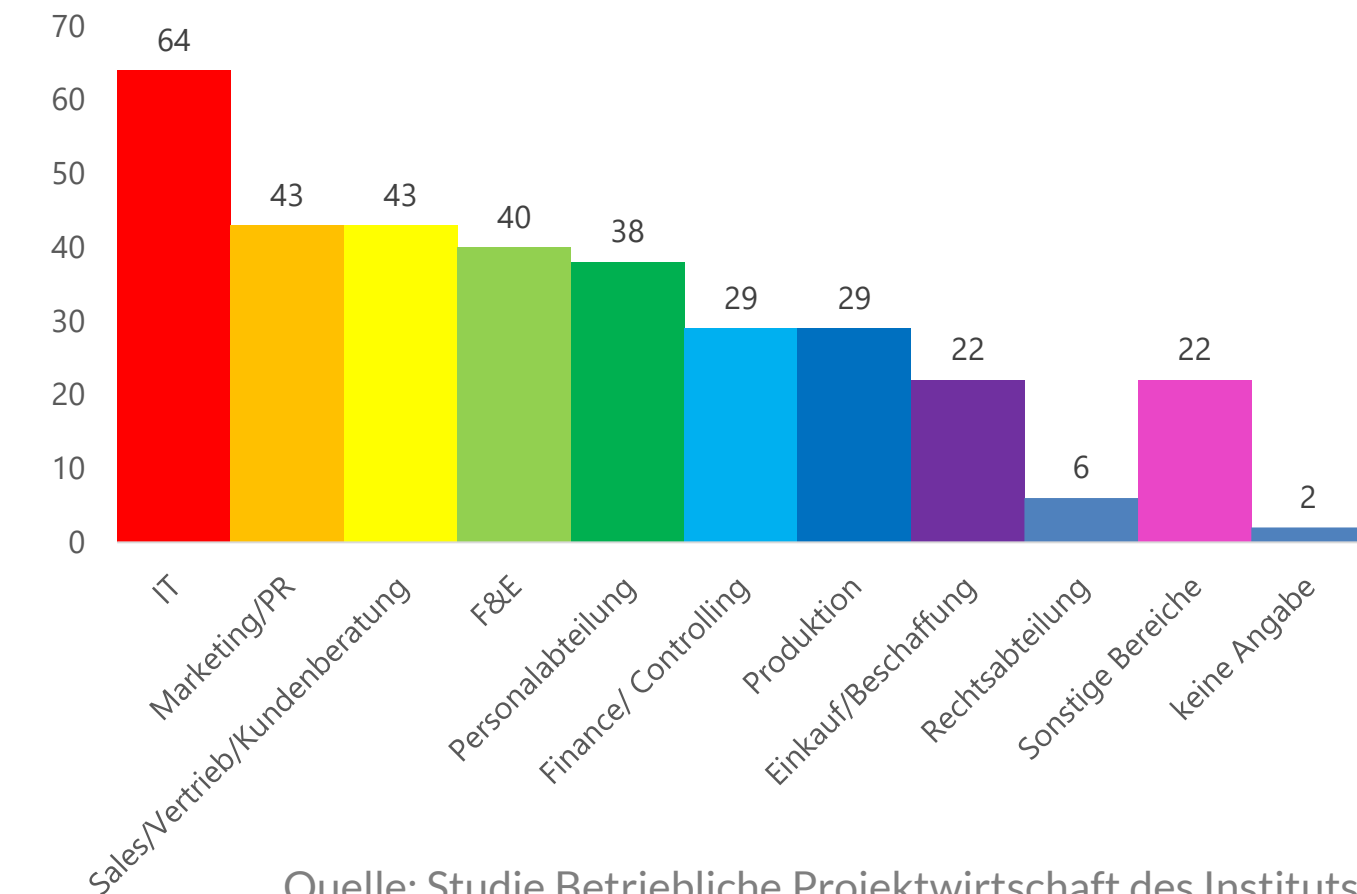
# Verbreitung und Struktur Projektwirtschaft

## Entwicklungen in Bezug auf den Faktor Zeit

Basis: n = 978 (alle Befragten), Mehrfachnennungen

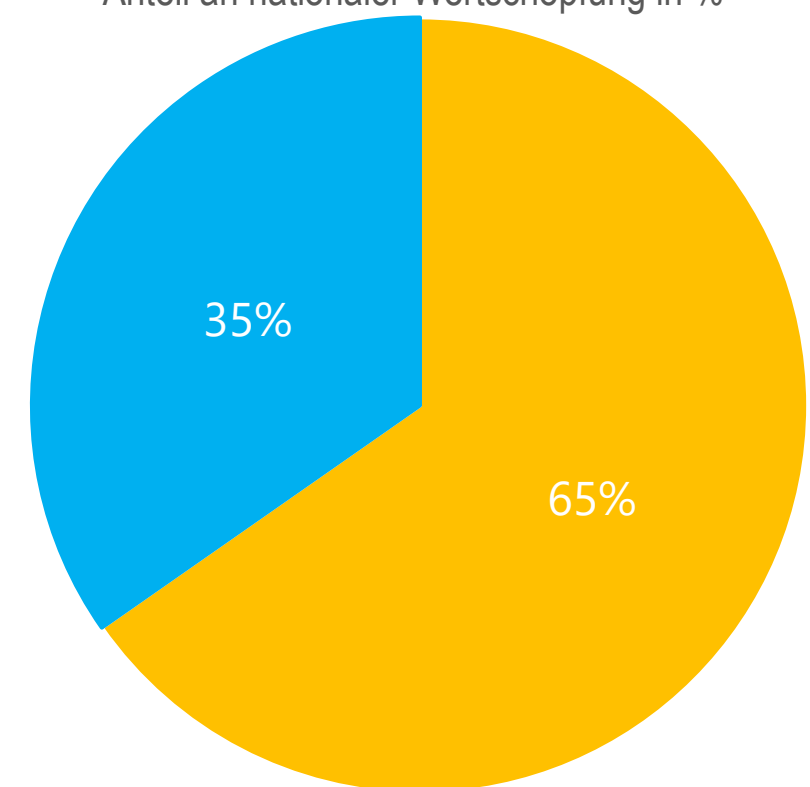


Quelle: Hays Studie HR-REPORT 2022 ORGANISATIONEN UNTER DRUCK



Quelle: Studie Betriebliche Projektwirtschaft des Instituts für Beschäftigung und Employability (IBE)

Anteil an nationaler Wertschöpfung in %

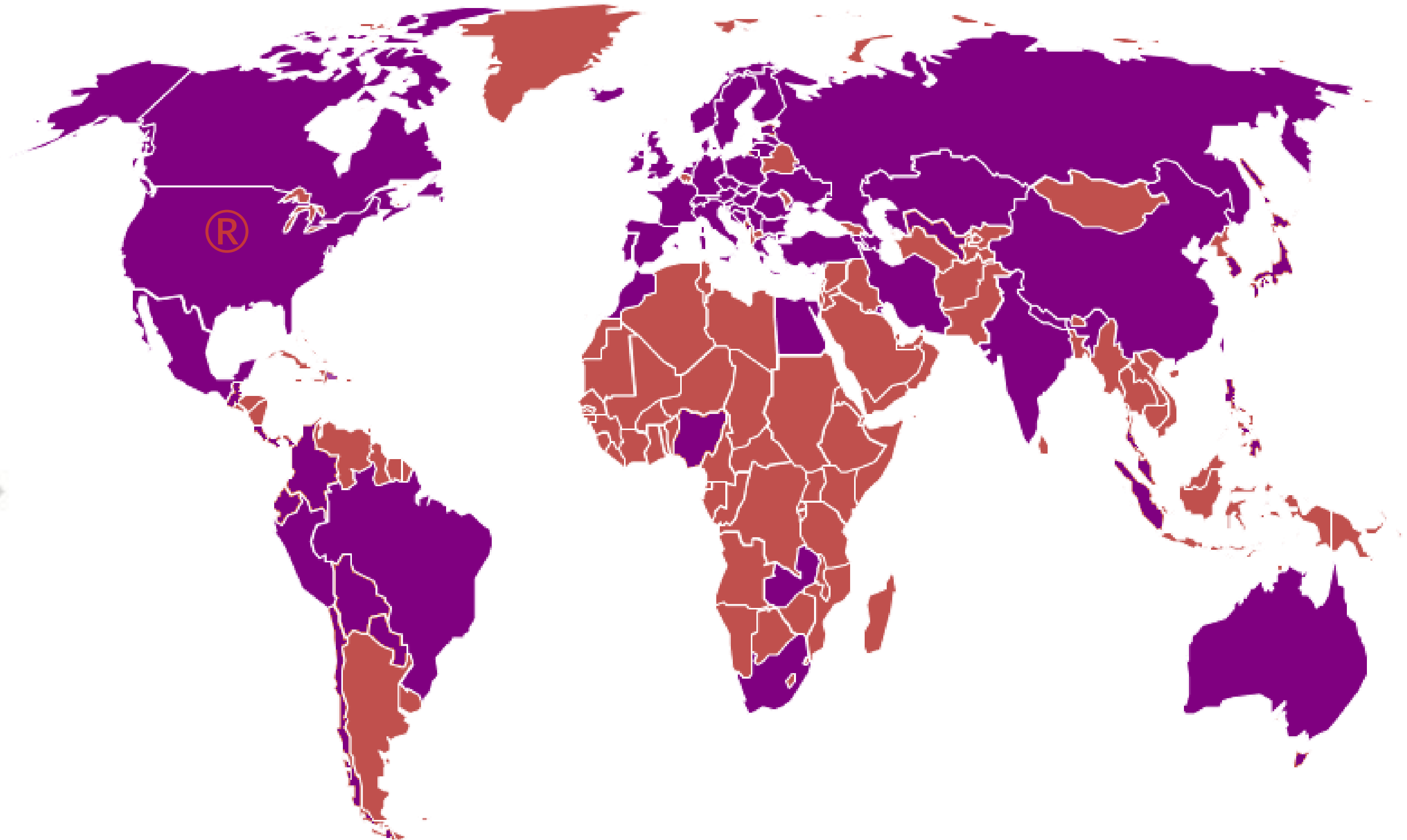
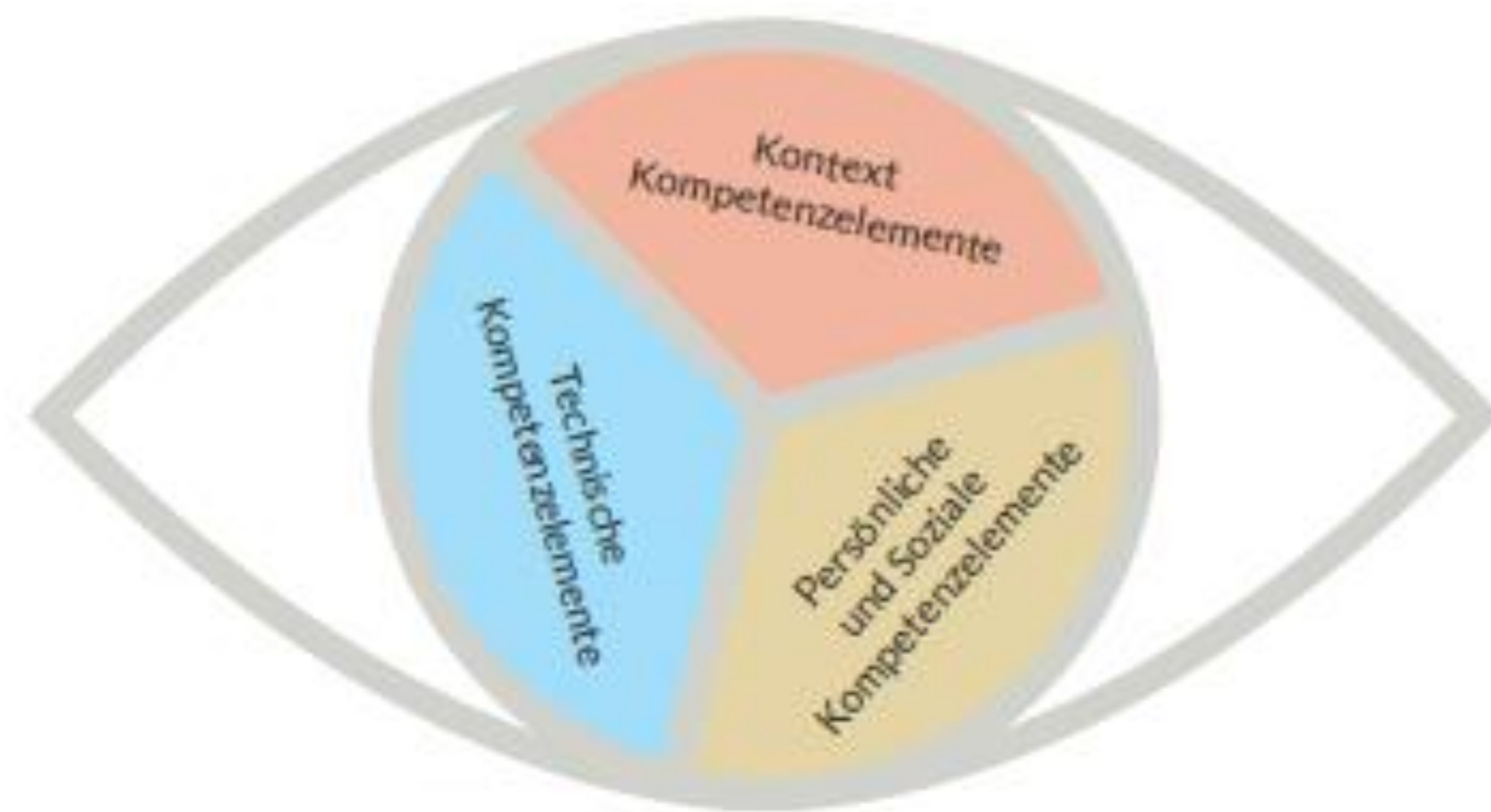


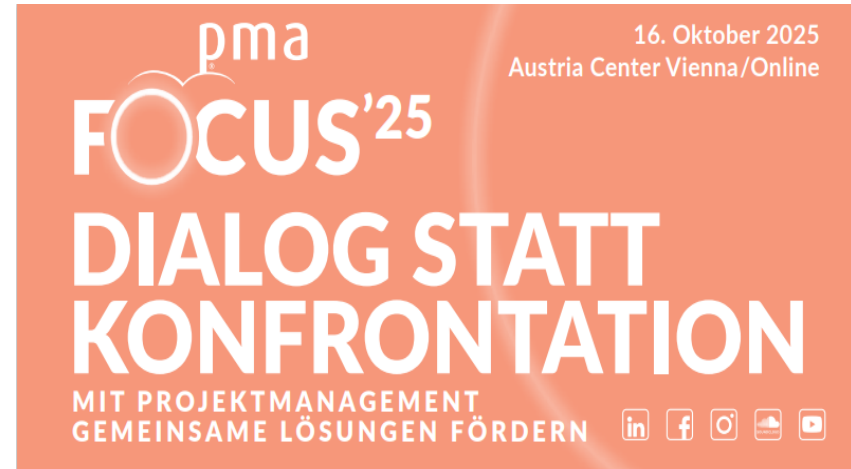
Quelle: GPM Studie 2015 Makroökonomische Vermessung der Projektstätigkeit in Deutschland

- "Klassische" Wirtschaft
- Projektwirtschaft

# IPMA® - International Project Management Association

- Weltweiter PM-Standard
- 72 Länder





**pma** PODCAST

Projekt Management Austria  
 Folge #22: Warum Prozesse auch im Projektmanagement eine Rolle spielen

SOUNDCLOUD  
 Teilen

16:08

343

Privacy policy

[www.pma.at/de/podcast](http://www.pma.at/de/podcast)

## pma - PROJEKT MANAGEMENT AUSTRIA

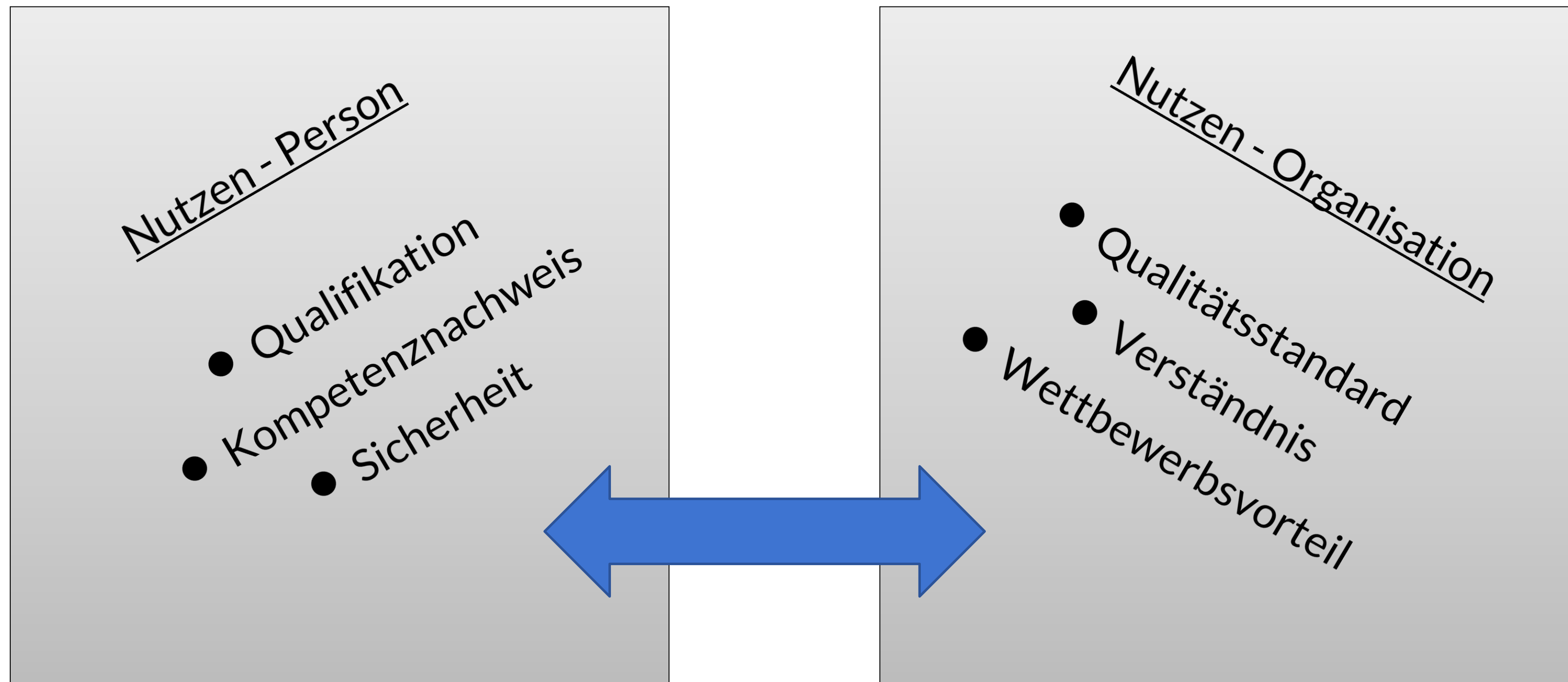
... ist Österreichs führende Projektmanagement-Vereinigung und repräsentiert in Österreich die IPMA® (International Project Management Association).

... bietet als Zertifizierungsstelle die Möglichkeit zur weltweit anerkannten Zertifizierung nach pma/IPMA® Standard auf Basis der ICB4 und der ICR.

... stellt eine Plattform für Trends und Innovation im Projektmanagement sowie zur Weiterbildung von Projektmanager\*innen dar.

... versteht sich auch als Netzwerk für Berufseinsteiger\*innen und Expert\*innen aller Branchen.

# Nutzen einer pma/IPMA® Zertifizierung



**Level A:**  
PM-Erfahrung in  
„Megaprojekten“

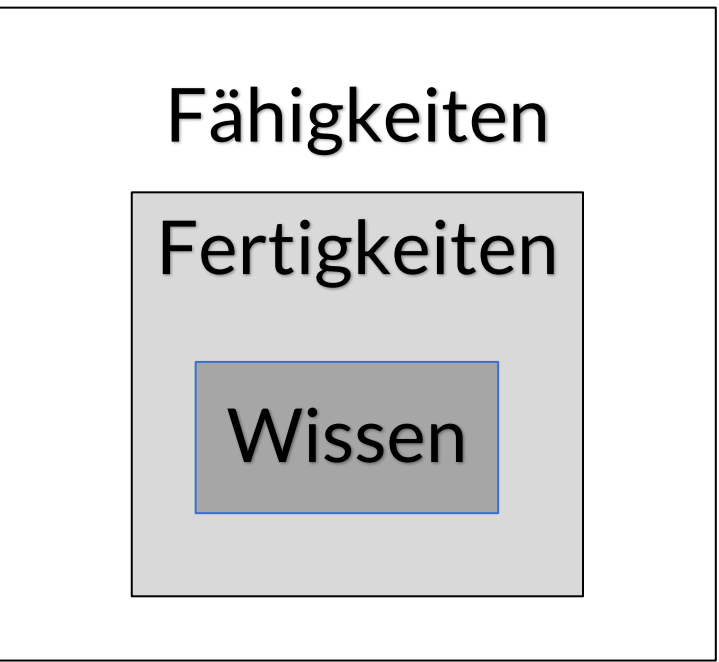
**Level B:**  
PM-Erfahrung in  
komplexen  
Projekten

**Level C:**  
PM-Erfahrung in gering  
komplexen Projekten

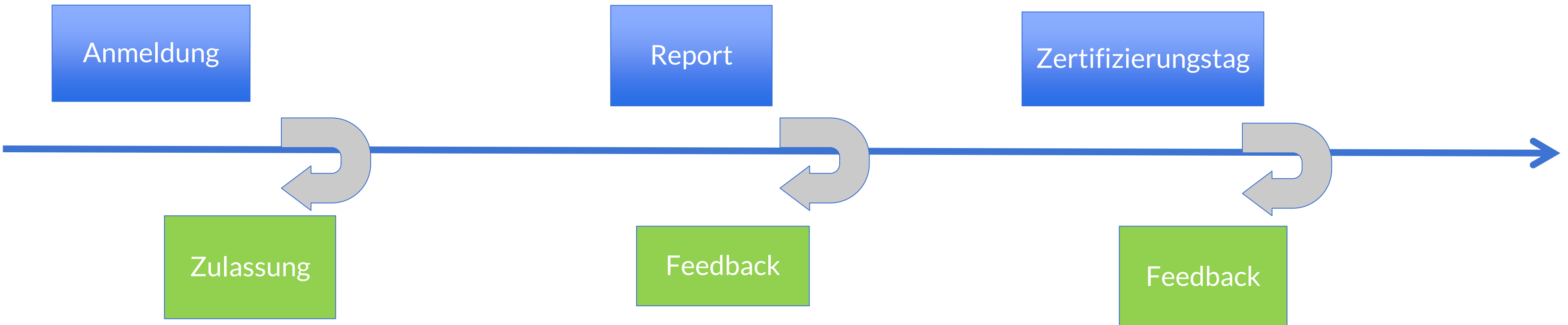
**Level D:**  
Keine PM-Erfahrung  
notwendig

KOMPETENZ	ZERTIFIZIERUNGSEBENE	ROLLE
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Expertenwissen</li> <li>» Managementenerfahrung</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level A</b> Certified Project Director Certified Programme Director Certified Portfolio Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» PM Officeleiter*in</li> <li>» Projektmanager*in (Megaprojekte)</li> <li>» Senior Programm-Manager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Expertenwissen</li> <li>» umfangreiche Erfahrung in komplexen Projekten</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level B</b> Certified Senior Project Manager Certified Senior Programme Manager Certified Senior Portfolio Manager</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Senior Projektmanager*in</li> <li>» Programm-Manager*in</li> <li>» Portfoliomanager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Spezialwissen</li> <li>» Erfahrung im Projektmanagement</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level C</b> Certified Project Manager Certified Agile Leader</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Projektmanager*in</li> <li>» PM Officemitarbeiter*in</li> <li>» Subteam-Manager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Grundlagenwissen</li> <li>» ggf. Erfahrung im Projektmanagement</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level D</b> Certified Project Management Associate Certified Agile Associate</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» PM Assistent*in</li> <li>» Projektcontroller*in</li> <li>» Junior Projektmanager*in</li> <li>» Projektteammitglied</li> </ul>

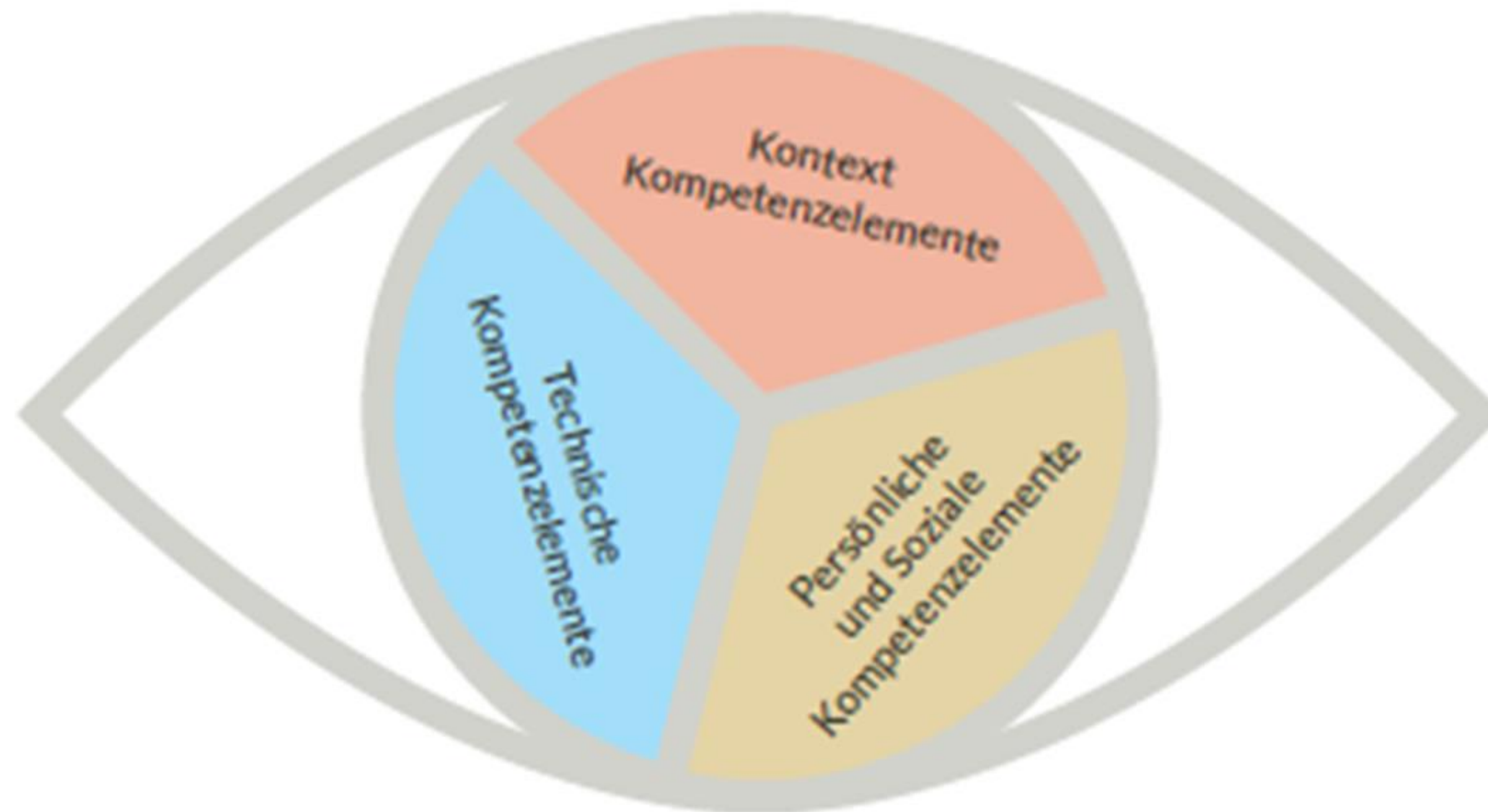
**Der Standard der IPMA® ICB 4 – Mensch im Mittelpunkt**



**pma/IPMA® Zertifizierung Level A,B,C - Reflexionsprozess**



## ICB4 - Kompetenzbereiche



# Entwicklung der ICB 4.0 - 3 Domänen, 3 Kompetenzbereiche, 29 Kompetenzen

## Kontext Kompetenzelemente

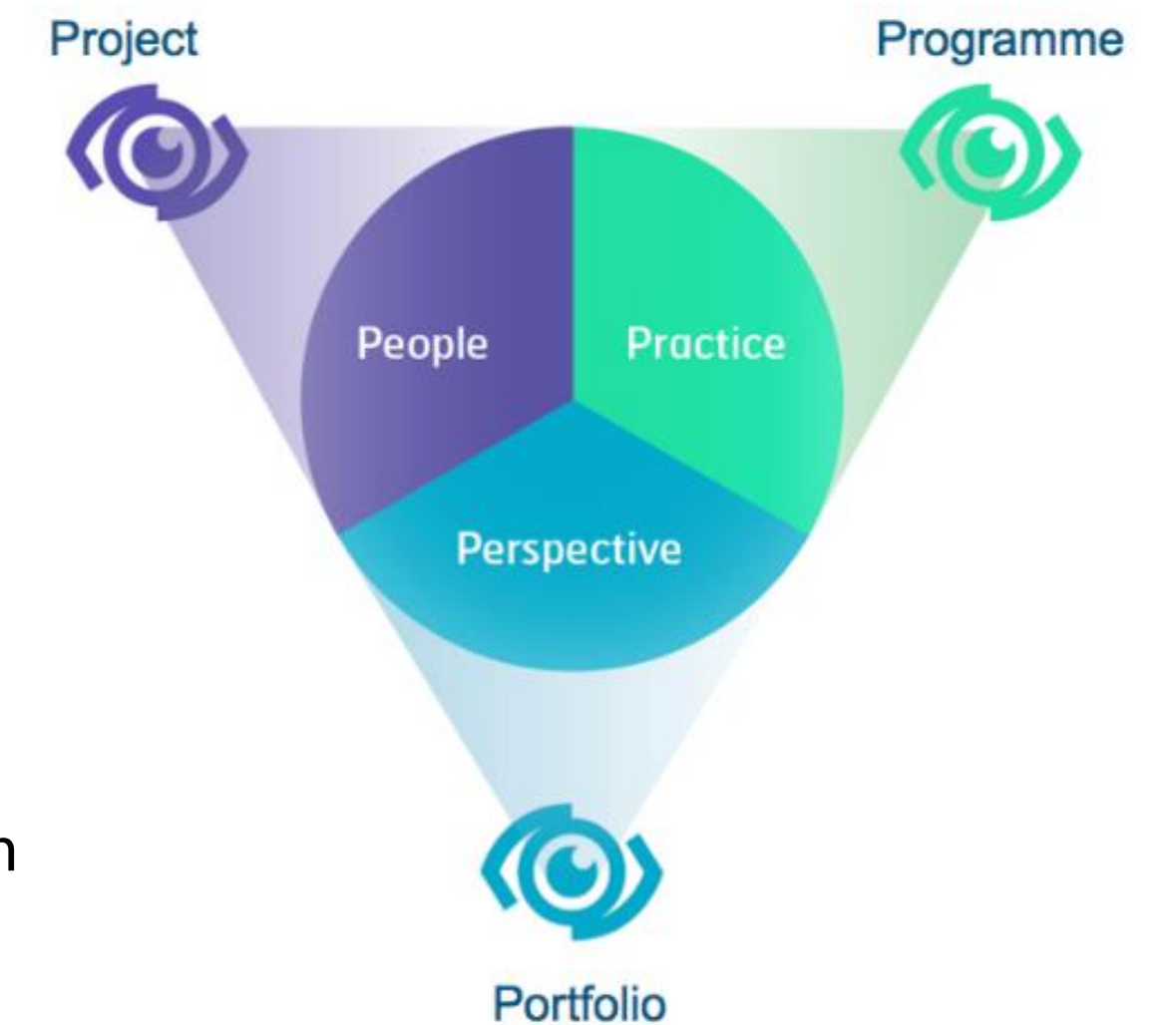
- 1.01 Strategie
- 1.02 Governance, Strukturen und Prozesse
- 1.03 Compliance, Standards und Regelwerke
- 1.04 Macht und Interessen
- 1.05 Kultur und Werte

## Persönliche und Soziale Kompetenzelemente

- 2.01 Selbstreflexion und Selbstmanagement
- 2.02 Persönliche Integrität und Verlässlichkeit
- 2.03 Persönliche Kommunikation
- 2.04 Beziehungen und Engagement
- 2.05 Führung
- 2.06 Teamarbeit
- 2.07 Konflikte und Krisen
- 2.08 Vielseitigkeit
- 2.09 Verhandlungen
- 2.10 Ergebnisorientierung

## Technische Kompetenzelemente

- 3.01 Projektdesign
- 3.02 Anforderungen und Ziele
- 3.03 Leistungsumfang und Lieferobjekte
- 3.04 Ablauf und Termine
- 3.05 Organisation, Information und Dokumentation
- 3.06 Qualität
- 3.07 Kosten und Finanzierung
- 3.08 Ressourcen
- 3.09 Beschaffung
- 3.10 Planung und Steuerung
- 3.11 Chancen und Risiken
- 3.12 Stakeholder
- 3.13 Change und Transformation
- 3.14 (Auswahl und Gleichgewicht)



Quelle:  
 IPMA

**Level A:**  
PM-Erfahrung in  
„Megaprojekten“

**Level B:**  
PM-Erfahrung in  
komplexen  
Projekten

**Level C:**  
PM-Erfahrung in gering  
komplexen Projekten

**Level D:**  
Keine PM-Erfahrung  
notwendig

KOMPETENZ	ZERTIFIZIERUNGSEBENE	ROLLE
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Expertenwissen</li> <li>» Managementenerfahrung</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level A</b></p> <p>Certified Project Director Certified Programme Director Certified Portfolio Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» PM Officeleiter*in</li> <li>» Projektmanager*in (Megaprojekte)</li> <li>» Senior Programm-Manager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Expertenwissen</li> <li>» umfangreiche Erfahrung in komplexen Projekten</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level B</b></p> <p>Certified Senior Project Manager Certified Senior Programme Manager Certified Senior Portfolio Manager</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Senior Projektmanager*in</li> <li>» Programm-Manager*in</li> <li>» Portfoliomanager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Spezialwissen</li> <li>» Erfahrung im Projektmanagement</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level C</b></p> <p>Certified Project Manager Certified Agile Leader</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Projektmanager*in</li> <li>» PM Officemitarbeiter*in</li> <li>» Subteam-Manager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Grundlagenwissen</li> <li>» ggf. Erfahrung im Projektmanagement</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level D</b></p> <p>Certified Project Management Associate Certified Agile Associate</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» PM Assistent*in</li> <li>» Projektcontroller*in</li> <li>» Junior Projektmanager*in</li> <li>» Projektteammitglied</li> </ul>

Online !

## pma/IPMA® Level D

2 Monate

1. Registrierung auf Homepage

2. Online Anmeldung zur Zertifizierung

3. Zulassung per E-Mailbenachrichtigung & Status via Self Service Tool

4. Zertifizierungsprüfung

Zertifizierung auf DE und EN möglich

Zertifizierungstag  
 ca. 4,5 Stunden

[Downloads | Infomappe pma/IPMA® Level D Zertifizierung nach ICB 4.0](#)

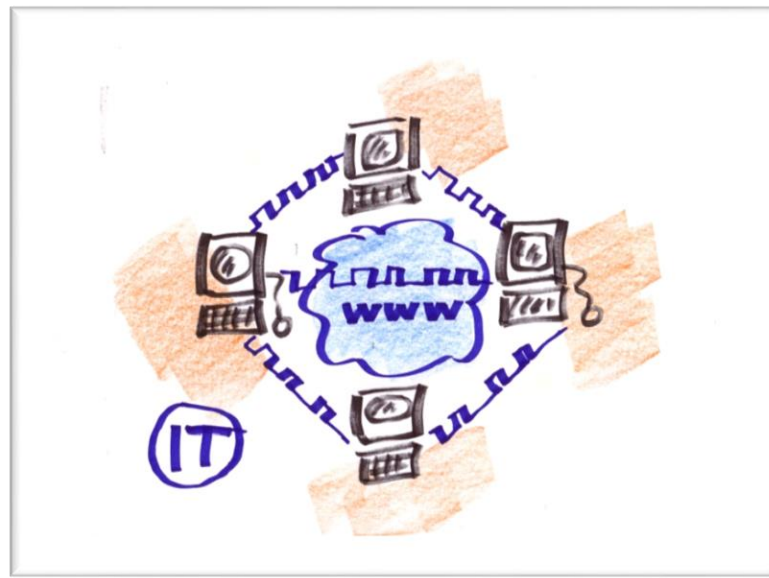
**Anmeldeformular**  
 Anmeldung zur Zertifizierung als Project Manager (IPMA Level C®) am: \_\_\_\_\_

1. Persönliche Daten

Vor- und Nachname / Titel	
Geburtsdatum / -ort	
Privatadresse	
Rechnungsadresse (*)	
UID Nummer (*)	
Bestellnummer für Rechnungslegung (*)	
Firmenname (*)	
Firmenschrift (*)	
Telefon	
E-Mail	
Identifikations-Nr. (bitte jeweiliges Identifikations-Dokument anzeigen und daneben entsprechende Identifikationsnummer angeben):	<input type="checkbox"/> Pass: <input type="checkbox"/> Führerschein: <input type="checkbox"/> Personalausweis:

	ICB 4.0	ICB 3.1	ICB 2.0	ICB 1.0
1.01 Strategie				
1.02 Governance, Strukturen und Prozesse				
1.03 Compliance, Standards und Regelwerke				
1.04 Macht und Einfluss				
1.05 Kultur und Werte				
2.01 Selbstführung und Selbstmanagement				
2.02 Persönliche Kompetenz und Weiterentwicklung				
2.03 Persönliche Kommunikation				
2.04 Beziehungen und Engagement				
2.05 Führung				
2.06 Teamarbeit				
2.07 Konflikt und Lösung				
2.08 Verantwortung				
2.09 Verbindungen				
2.10 Ergebnislieferung				
3.01 Projektsorge				
3.02 Anforderungen und Ziele				
3.03 Entscheidungsfindung und Verantwortlich				
3.04 Ablauf und Termine				
3.05 Organisation, Identifikation von Ressourcen				
3.06 Logistik				
3.07 Kosten und Finanzierung				
3.08 Ressourcen				
3.09 Beschaffung				
3.10 Planung und Steuerung				
3.11 Chancen und Risiken				
3.12 Stakeholder				
3.13 Change und Transformation				

60 Minuten



120 Fragen „single choice“

110 Minuten



Fallbeispiel

7 Methoden des PM inkl. je 1-er offenen Frage (Basis: ICB4 Kompetenzelement)

Standard PHB

ICB4/ pm baseline 3.1

1 Werk aus der pma Literaturliste

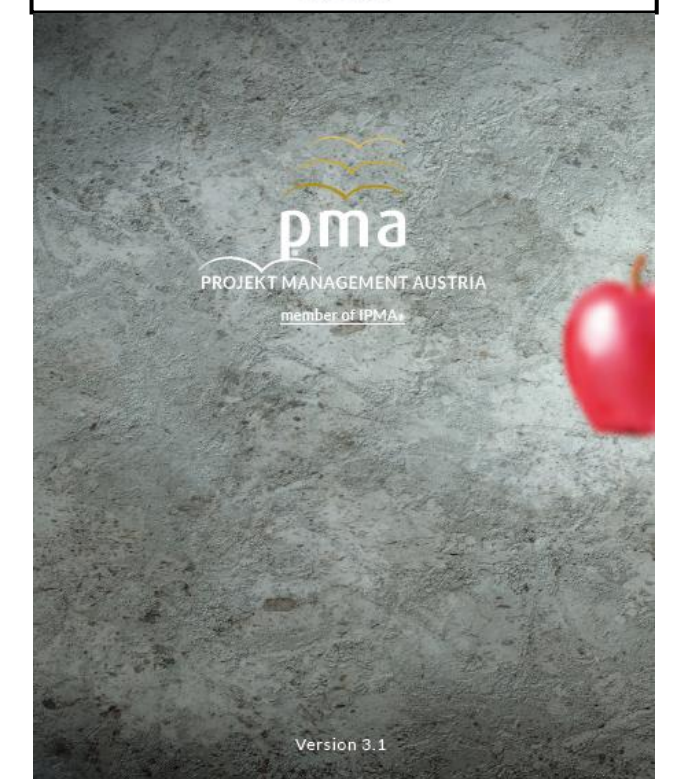
Änderungen vorbehalten

## pma/IPMA® Level D – Zertifizierungen - Fallbeispiel

- Fallbeispiel mit jeweils 7 Projektmanagement Plänen und je 1-er offenen Frage (ICB4 Kompetenzelement) mit Bezug zu dieser Methode
- Fallbeispiel auf Basis des Standard PHB der pma
- Frames und Graphikelemente tw. vorgegeben
- **offene Frage** auf Basis der ICB4 zu jeder PM Methode
  - z.B.:Zusatzfrage (Teamarbeit 2.06): „*Worauf muss ein Projektmanager bei der Teamzusammenstellung achten?*“
- Die Dauer des Fallbeispiels **110 Minuten**
- „Annahmen und Interpretationen“ können durch den Kandidaten freiwillig hinzugeschrieben werden, haben jedoch keine Bewertungsrelevanz.

## pma/IPMA® Level D – Voraussetzungen/Aufwand

- Wissen im PM, keine Erfahrung notwendig
- **Aufwand:**
  - Zeitrahmen ca. 2-3 Monate  
(Vorbereitung, Anmeldung, Zertifizierung)
  - Aufwand Vorbereitung ca. 20 h
  - Online - Anmeldung inkl.  
Selbsteinschätzung zu 28 KE der ICB4
- **Vorbereitungsliteratur**
  - ICB4, pm baseline, 1 Werk aus der  
pma Literaturliste (empfohlen)
  - pma Standard PHB der pma (WORD)
- **Durchführung** der Zertifizierung  
am PC/Notebook (WORD)



**Level A:**  
PM-Erfahrung in  
„Megaprojekten“

**Level B:**  
PM-Erfahrung in  
komplexen  
Projekten

**Level C:**  
PM-Erfahrung in gering  
komplexen Projekten

**Level D:**  
Keine PM-Erfahrung  
notwendig

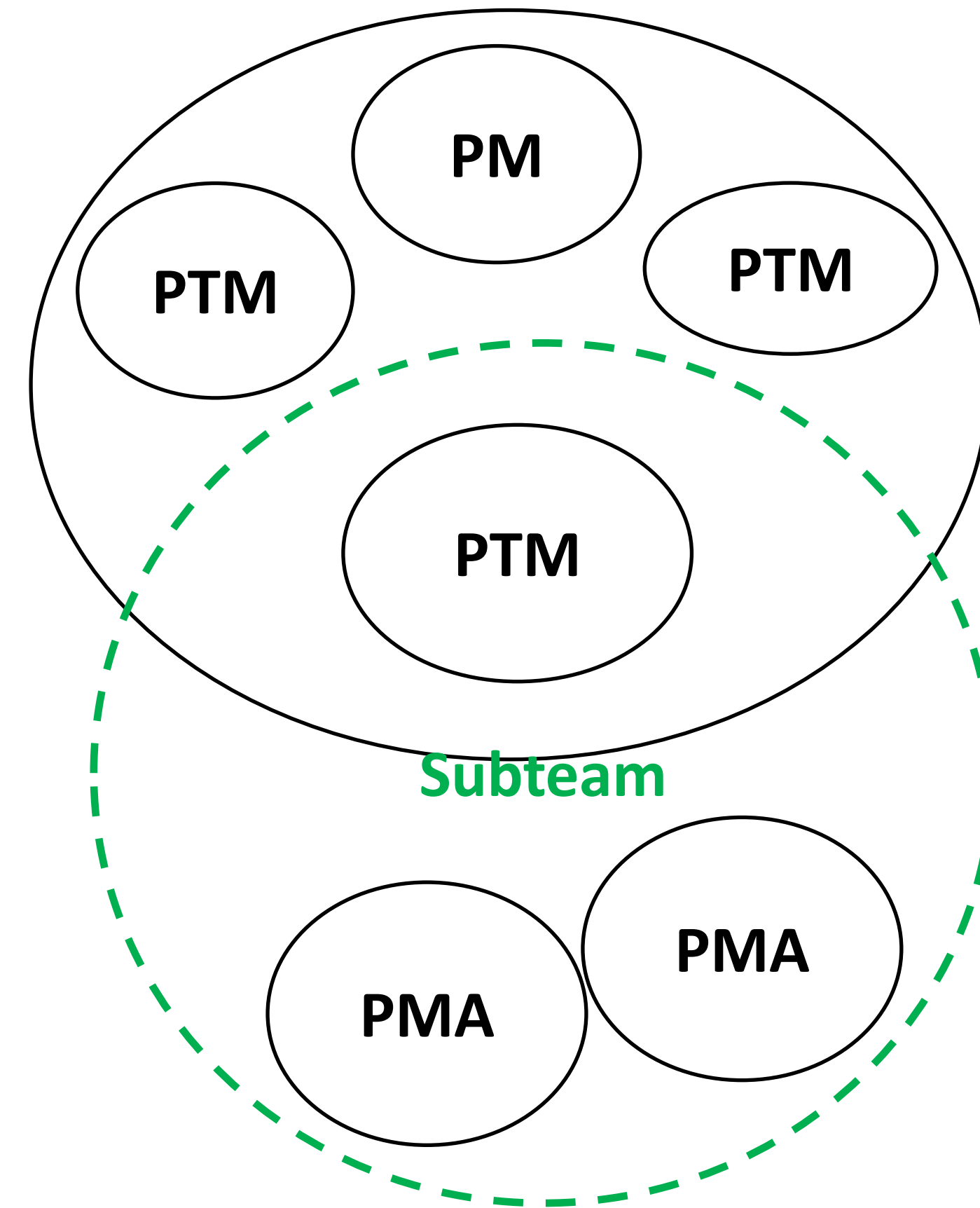
KOMPETENZ	ZERTIFIZIERUNGSEBENE	ROLLE
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Expertenwissen</li> <li>» Management Erfahrung</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level A</b></p> <p>Certified Project Director Certified Programme Director Certified Portfolio Director</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» PM Officeleiter*in</li> <li>» Projektmanager*in (Megaprojekte)</li> <li>» Senior Programm-Manager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Expertenwissen</li> <li>» umfangreiche Erfahrung in komplexen Projekten</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level B</b></p> <p>Certified Senior Project Manager Certified Senior Programme Manager Certified Senior Portfolio Manager</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Senior Projektmanager*in</li> <li>» Programm-Manager*in</li> <li>» Portfoliomanager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Spezialwissen</li> <li>» Erfahrung im Projektmanagement</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level C</b></p> <p>Certified Project Manager Certified Agile Leader</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» Projektmanager*in</li> <li>» PM Officemitarbeiter*in</li> <li>» Subteam-Manager*in</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>» Grundlagenwissen</li> <li>» ggf. Erfahrung im Projektmanagement</li> </ul>	<p><b>IPMA® Level D</b></p> <p>Certified Project Management Associate Certified Agile Associate</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>» PM Assistent*in</li> <li>» Projektcontroller*in</li> <li>» Junior Projektmanager*in</li> <li>» Projektteammitglied</li> </ul>

# IPMA Level B/C Projektmanagement – Was wird erwartet?

## Zertifizierungslevel: IPMA Level B/C Projektmanagement – Was wird erwartet?

Level B	Level C
Reflektieren der angewandten Methoden der aktuell gültigen pm baseline	
Erklären einer Methode, so dass Personen mit wenig PM Know-how sie verstehen	
Klares Verständnis der Zusammenhänge der PM Methoden	
Führung anderer Personen während des Projektlebenszyklus als gesamtverantwortliche*r Projektmanager*in in komplexen Projekten - Leitung von komplexen Projekten	Führung anderer in Projekten geringer Komplexität während des Projektlebenszyklus durch Anwendung von Wissen/Theorie über alle relevanten Kompetenzen - Leitung von gering komplexen Projekten
Fragestellungen zum Management: „Aus Ihrer Erfahrung, wie würden Sie PM einführen?“ oder „Wie können Sie Verbesserungen im PM herbeiführen?“	Verbesserungen in Bezug auf den gelebten PM Prozess herbeiführen
Orientierung über Projektgrenzen (Zusammenhänge zu Unternehmenszielen etc.) hinaus	Orientierung innerhalb der Projektgrenzen
Unterscheidung zwischen P-Kosten / P-Zahlungen / P-Aufwendungen sollen hinterfragt werden, Verständnis der Bedeutung von Liquidität	Grundlagen bezüglich der Themen P-Kosten / P-Zahlungen / P-Aufwendungen
Coaching/Mentoring von PMs oder PTMs als Führungskraft	

- **Wissen & Erfahrung im PM**
- **mind. 3 Jahre Erfahrung im Projektmanagement** während der letzten 6 Jahre
- **540 Personentage (PT)** davon
  - Davon mind. **360 PT** PM bzw. PTM Leitung Subteam (Verhältnis ca.3:1)
- **Ca. 180 PT/Jahr**
- **PM - PT ca. 10%** von Gesamt PT des Projekts
- **Projekt:** mind 3 Monate, P-Organisation,...
- PM und Fachexperte ( AP Verantwortlicher) in 1 Projekt möglich
- Projekte in Programmen („Großprojekten“)



mind. 3 Jahre  
 Erfahrung im  
 Projekt  
 Management  
 während der  
 letzten 6 Jahre

Mind. 360 PT

Ca. 180 PT/Jahr  
 Gesamtverantwortlicher PL  
 Verhältnis PT  
 Gesamtaufwand/Eigenaufwand

Nr.	Projektname-,	Projekt- durchführende s Unternehmen / Auftraggeber	Beginn (MM/JJ)	Ende (MM/JJ)	Gesamt- aufwand in Personent- age (PT)	Rolle <sup>3</sup> und Verantwortung des Kandidaten/ der Kandidatin	tatsächlicher Aufwand in Personentage (PT) des Kandidaten/der Kandidatin			Ausge- wähltes Projekt für den Report
							PM	PTM (mit Leitung eines Sub-teams)	PTM in komplexen Projekten	
1	BEISPIEL "Projekt Mond"	pma	07/22	04/23	1.200 PT	PM & PTM (Subteam)	120	80		x
2	BEISPIEL "Projekt Mars" (Programm Saturn)	pma	09/21	06/22	1.900 PT	PTM (Subteam)		110		
1	BEISPIEL "Projekt Jupiter"	pma	07/20	10/21	1.500 PT	PM	160			
2	BEISPIEL "Projekt Venus"	pma	08/19	09/20	910 PT	PTM			90	
2	BEISPIEL "Projekt Erde"	pma	08/18	09/19	910 PT	PM	90			

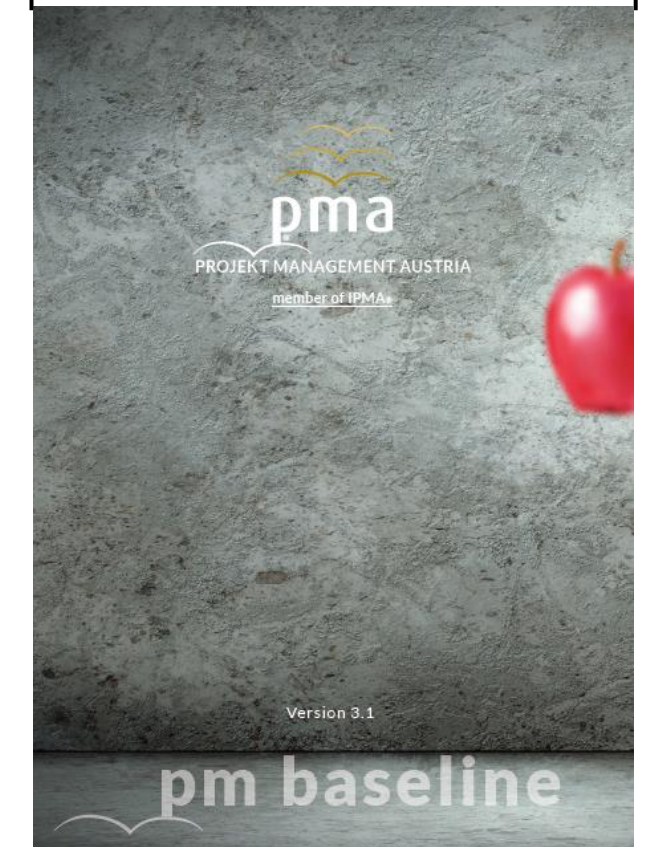
Mind.  $\Sigma$  540 PT





## pma/IPMA® Level C – Voraussetzungen/Aufwand

- Wissen & Erfahrung im PM
- **Aufwand:**
  - Zeitrahmen ca. 3-4 Monate  
(Vorbereitung, Anmeldung, Zertifizierung)
  - Aufwand Vorbereitung ca. 35 h
  - Online - Anmeldung inkl.  
Selbsteinschätzung zu 28 KE der ICB4 und  
Projektbeschreibungen (1-Seite je Projekt)
  - Reporterstellung ( ca 25 Seiten, 10 PM Methoden,  
Kompetenzelemente - Projekterfahrung)
- **Vorbereitungsliteratur**
  - ICB4, pm baseline, 1 Werk aus der  
pma Literaturliste (empfohlen)



**mind. 5 Jahre Erfahrung im Projektmanagement  
während der letzten 8 Jahre**

## Erfahrung in den letzten 8 Jahren

- 900 PT PM
- davon 540 PT PM  
in komplexen Projekten

Gesamtaufwand in Personentagen (PT)\*:

1700

Vom gesamten Projekt (inkl. im Projekt beteiligte Personen in PT).

**Tatsächlicher Aufwand in Personentagen (PT) des  
Kandidaten/der Kandidatin:**

PM:

170

? Info für nicht abgeschlossene Projekte

PTM (mit Leitung eines Subteams):

50

? Info für nicht abgeschlossene Projekte

# Projekterfahrung pma/IPMA® Level B

**mind. 5 Jahre Erfahrung im  
 Projektmanagement  
 während der letzten 8 Jahre**

Ca. 180 PT/Jahr  
 Gesamtverantwortlicher PL  
 Verhältnis PT  
 Gesamtaufwand/Eigenaufwand

Bisherige Erfahrung in Projekten (Tabelle Referenzprojekte, Sortierung beginnend mit dem Neuesten absteigend zum Ältesten):

Nr.	Projektname	Projektdurchführendes Unternehmen / Auftraggeber	Beginn (MM/JJ)	Ende (MM/JJ) <sup>1</sup>	Gesamtaufwand in Personentage (PT) <sup>2</sup>	Komplexität <sup>3</sup>	Rolle <sup>4</sup> und Verantwortung des Kandidaten/der Kandidatin	tatsächlicher Aufwand <sup>5</sup> in Personentage (PT) des Kandidaten/der Kandidatin		ausgewähltes Projekt für den Report <sup>6</sup>
								PM	PTM (mit Leitung eines Sub-teams)	
1	BEISPIEL "Projekt Mond"	pma	11/19	07/21	1400 PT	31	PM	140		X
2	BEISPIEL "Projekt Mars"	pma	08/17	09/19	2100 PT	27	PTM		200	
3	BEISPIEL "Projekt Sonne"	pma	01/17	07/17	175 PT	22	PM & PTM	19	25	
3	BEISPIEL "Projekt Jupiter"	pma	12/14	12/16	2300 PT	26	PM	220		

- 900 PT PM
- davon 540 PT PM in komplexen Projekten

Mind. 540 PT

Mind.  $\sum$  900 PT

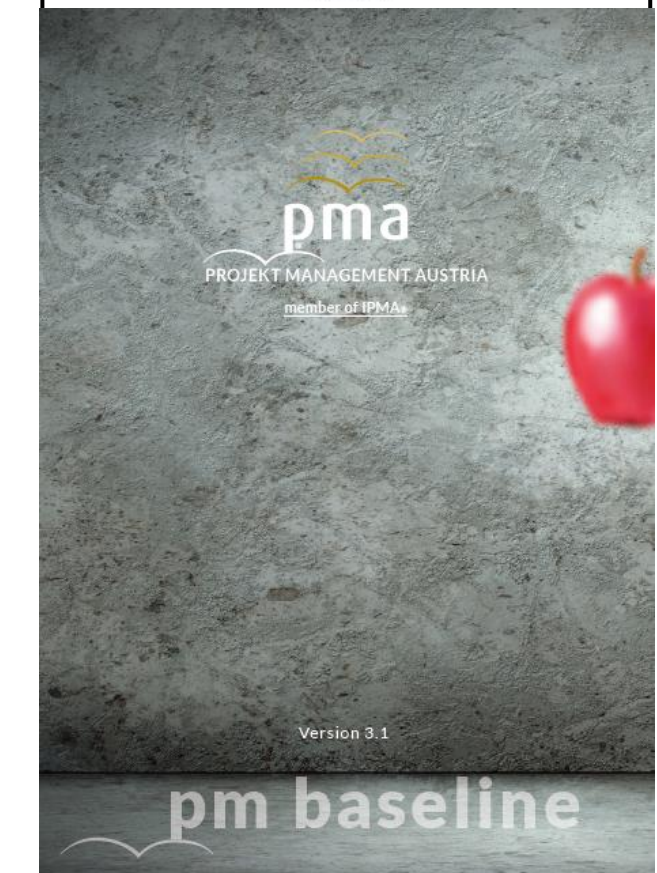
Complexity Sheet bearbeiten für Projekt undefined

Diese Formular dient zur Bewertung der Komplexität für das Projektmanagement in einem Projekt. Jeder Parameter wird bewertet in Bezug auf die 4 Stufen der Komplexität (4= sehr hohe Komplexität, 3= hohe Komplexität, 2= niedrige Komplexität, 1= sehr geringe Komplexität). Bitte für jedes Kriterium einen Kommentar/Begründung ergänzen.

Kriterium	Beschreibung des Kriteriums				Wert	Kommentar Begründung
	Signifikante Komplexität		Beschränkte Komplexität			
	Komplexität sehr hoch (4)	Komplexität hoch (3)	Komplexität niedrig (2)	Komplexität sehr gering (1)		
<b>1. Zielsetzung, Beurteilung der Lieferobjekte</b> Auftrag und Zielsetzung Konflikte in der Zielsetzung Transparenz im Auftrag und der Zielsetzung Abhängigkeiten in der Zielsetzung Anzahl und Beurteilung der Lieferobjekte	unbestimmt, unklar viele Konflikte versteckt große Abhängigkeit viele, mehrdimensional			bestimmt, klar wenige Konflikte transparent unabhängig gering, eindimensional.		Ihr Kommentar
Bewertung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
<b>2. Umwelten, Integration</b> Umwelten, Interessentengruppen Kategorien der Stakeholder Stakeholder Beziehungen Macht/Interessen der Umwelten	viele Umwelten viele, unterschiedlich unbekannt unterschiedliche Interessen			wenige wenige und gleiche Kategorien wenige und bekannte Beziehungen gleiche Interessen		Ihr Kommentar
Bewertung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		

## pma/IPMA® Level B – Voraussetzungen/Aufwand



- Aufwand:
  - Zeitrahmen ca. 4-5 Monate  
(Vorbereitung, Anmeldung, Zertifizierung)
  - Aufwand Vorbereitung ca. 45 h
  - Online - Anmeldung inkl.  
Selbsteinschätzung zu 28 KE der ICB4 und Projekt-beschreibungen (1-Seite je Projekt) und Komplexitätsbewertung (10 Kriterien und Kurzerläuterung je komplexen Projekt)
  - Reporterstellung (ca. 25 Seiten,  
10 PM Methoden, Kompetenzelemente - Projekterfahrung)
- Vorbereitungsliteratur
  - ICB4, pm baseline, 1 Werk aus der pma Literaturliste (empfohlen)

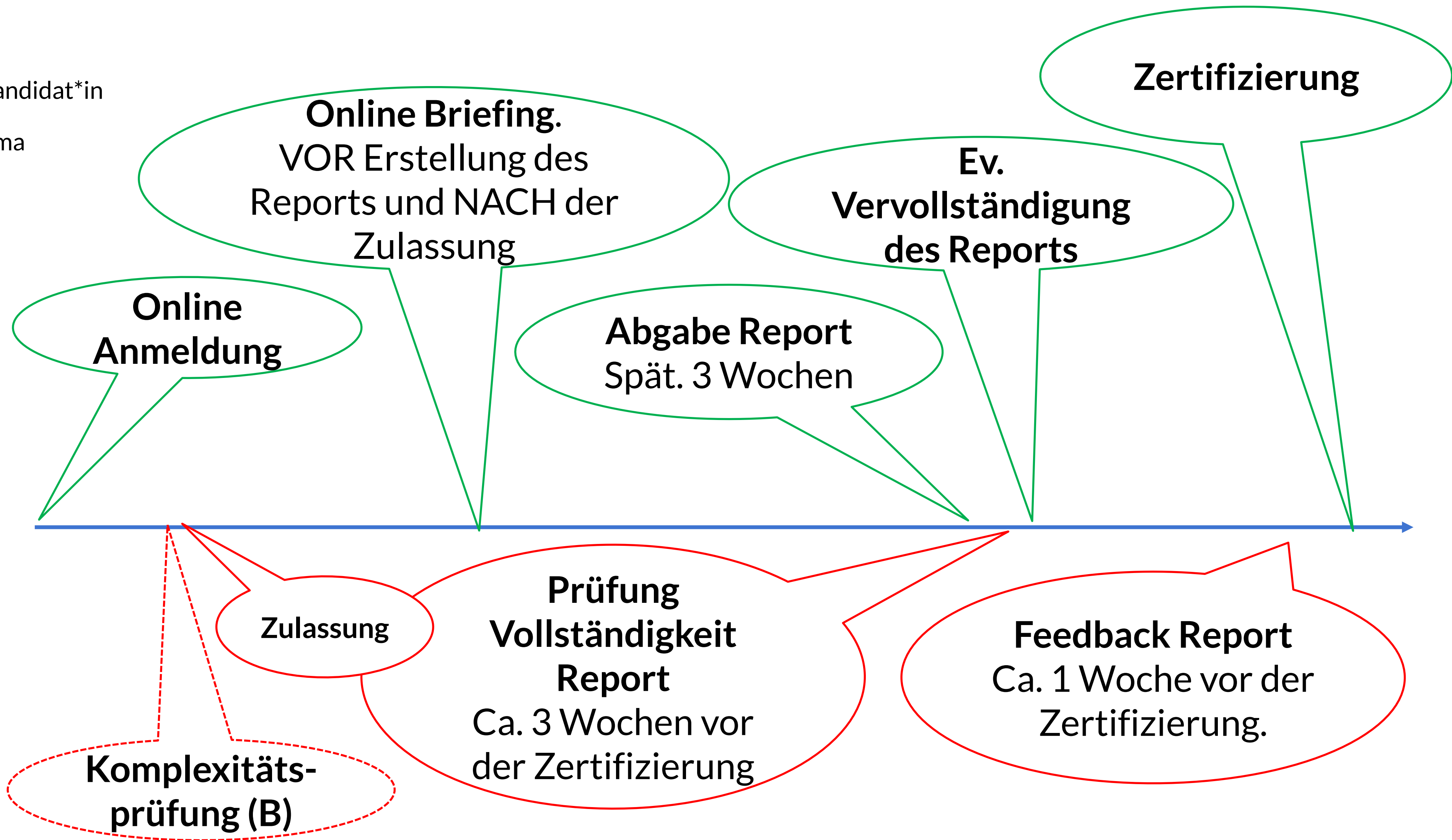






# Zertifizierungsprozess pma/IPMA® Level C/B

-  Kandidat\*in
-  pma



## Anmeldefrist:

Level D ... 2 Monate

Level C ... 3 Monate

Level B ... 4 Monate

## Wichtige Termine:

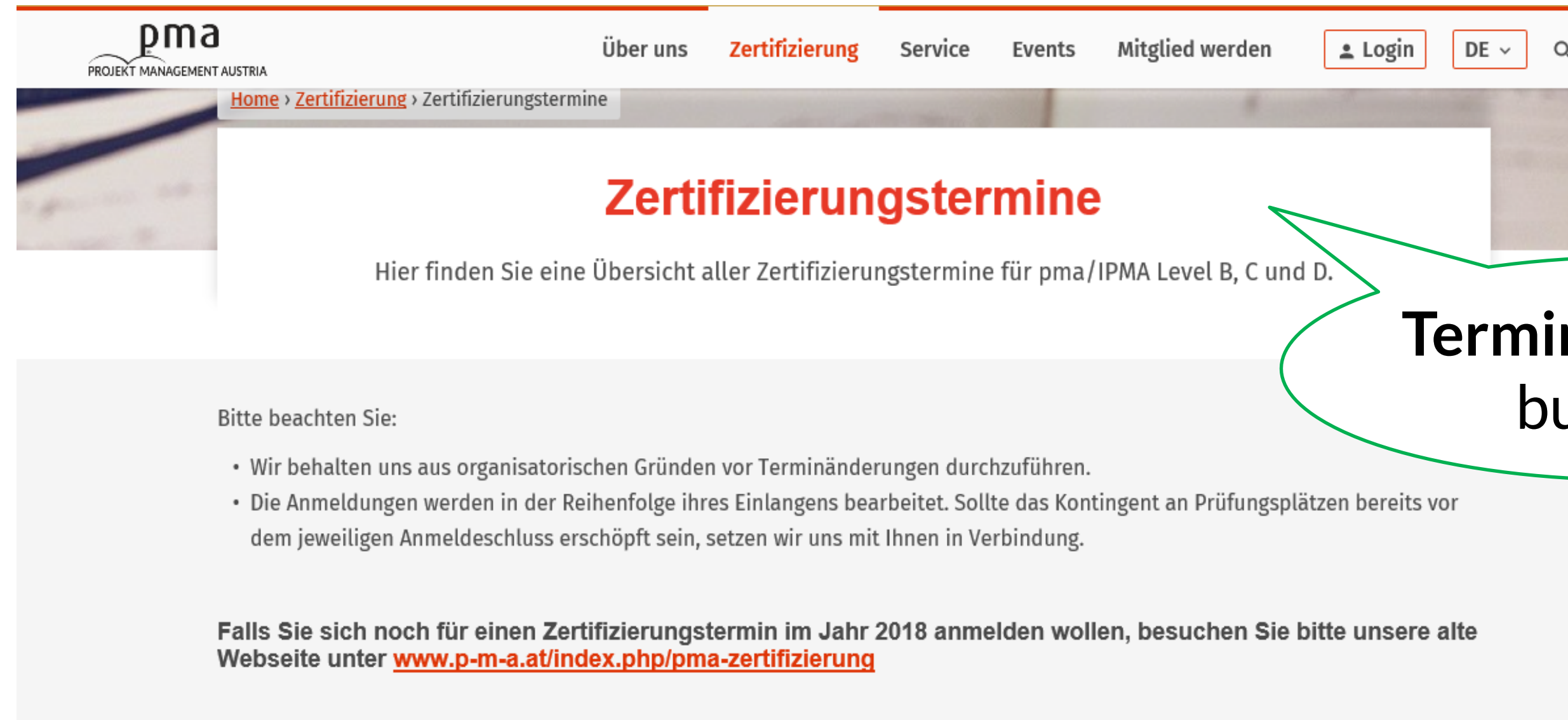
Anmeldeschluss

Reportabgabe

Report: Vollständigkeit

Feedback Assessor\*in

Zertifizierungsdatum



Bitte beachten Sie:

- Wir behalten uns aus organisatorischen Gründen vor Terminänderungen durchzuführen.
- Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Einlangens bearbeitet. Sollte das Kontingent an Prüfungsplätzen bereits vor dem jeweiligen Anmeldeschluss erschöpft sein, setzen wir uns mit Ihnen in Verbindung.

Falls Sie sich noch für einen Zertifizierungstermin im Jahr 2018 anmelden wollen, besuchen Sie bitte unsere alte Webseite unter [www.p-m-a.at/index.php/pma-zertifizierung](http://www.p-m-a.at/index.php/pma-zertifizierung)

### Zertifizierungstermine

IPMA Level	Datum	Ort	Anmeldeschluss	Reportabgabe	Status
Level D	23.01.2019	Wien	23.11.2018		Freie Plätze
Level C	29.01.2019	Wien	29.10.2018	08.01.2019	Freie Plätze

<https://www.pma.at/de/zertifizierung/zertifizierungstermine>



## Übersicht Zertifizierungsgebühren ICB4 - gültig für 2026

Gültig bis auf Widerruf. Änderungen vorbehalten.

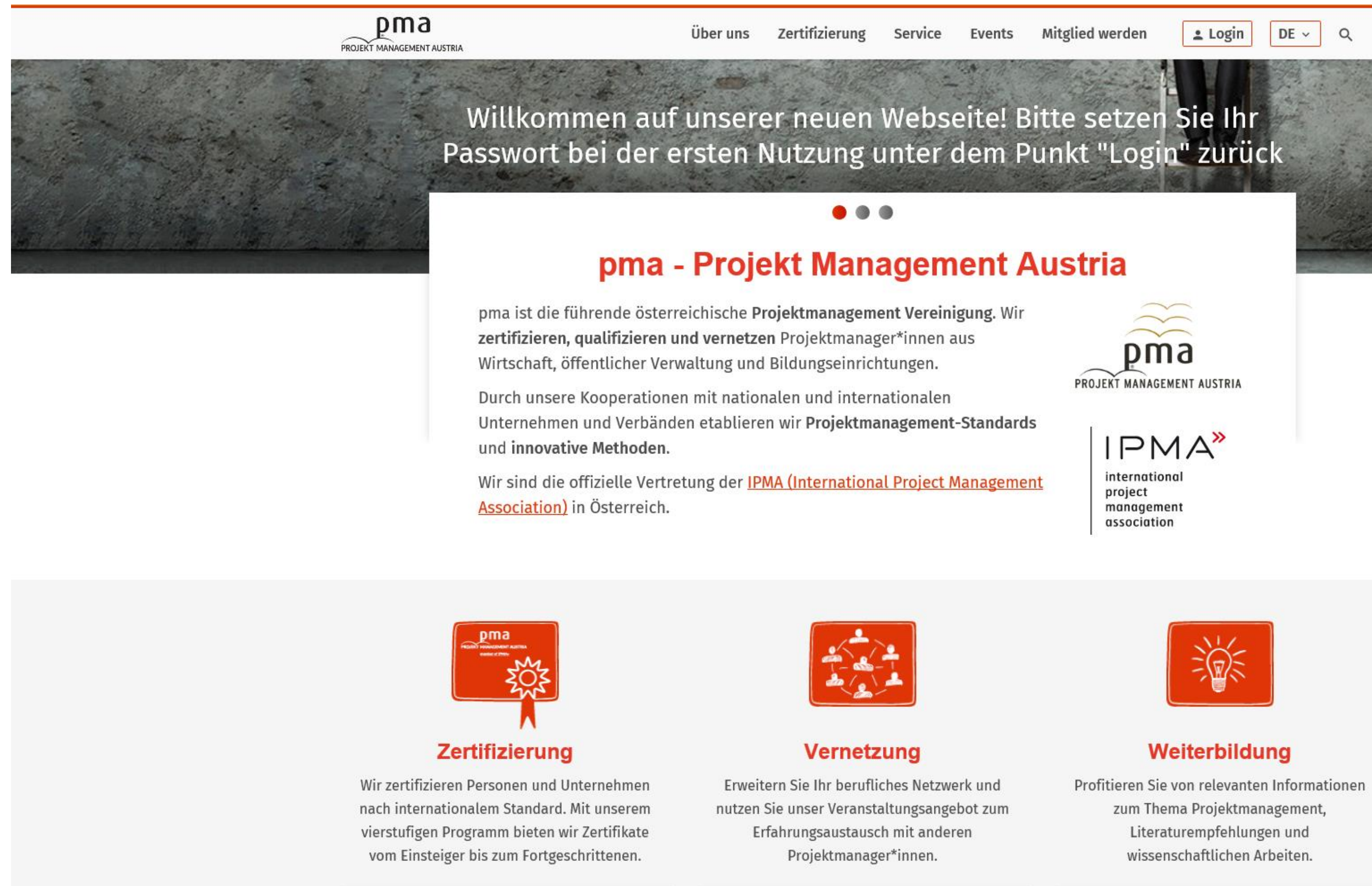
	IPMA® Level D Project Management Associate	IPMA® Level C Project Manager	IPMA® Level B Senior Project Manager Senior Programme Manager Senior Portfolio Manager Online	IPMA® Level B Senior Project Manager Senior Programme Manager Senior Portfolio Manager vor Ort	IPMA® Level B Senior Trainer in Project Management	IPMA® Level A Project Director Programme Director Portfolio Director	Agile Associate IPMA® Level D mit Anrechnung	Agile Leader IPMA® Level C mit Anrechnung	Re-Zertifizierung IPMA® Level D & Agile Associate IPMA® Level D	Re-Zertifizierung IPMA® Level A, B, C & Agile Leader IPMA® Level C
<b>Nichtmitglieder</b>	EUR 594,00 (= EUR 540,00 + 10% USt. EUR 54,00)	EUR 1.452,00 (= EUR 1.320,00 + 10% USt. EUR 132,00)	EUR 2.183,50 (= EUR 1.985,00 + 10% USt. EUR 198,50)	EUR 2.629,00 (= EUR 2.390,00 + 10% USt. EUR 239,00)	EUR 2.183,50 (= EUR 1.985,00 + 10% USt. EUR 198,50)	EUR 3.179,00 (= EUR 2.890,00 + 10% USt. EUR 289,00)	EUR 209,00 (= EUR 190,00 + 10% USt. EUR 19,00)	EUR 484,00 (= EUR 440,00 + 10% USt. EUR 44,00)	EUR 209,00 (= EUR 190,00 + 10% USt. EUR 19,00)	EUR 484,00 (= EUR 440,00 + 10% USt. EUR 44,00)
<b>pma Mitglieder</b>	EUR 495,00 (= EUR 450,00 + 10% USt. EUR 45,00)	EUR 1.210,00 (= EUR 1.100,00 + 10% USt. EUR 110,00)	EUR 1.958,00 (= EUR 1.780,00 + 10% USt. EUR 178,00)	EUR 2.365,00 (= EUR 2.150,00 + 10% USt. EUR 215,00)	EUR 1.958,00 (= EUR 1.780,00 + 10% USt. EUR 178,00)	EUR 2.849,00 (= EUR 2.590,00 + 10% USt. EUR 259,00)	EUR 176,00 (= EUR 160,00 + 10% USt. EUR 16,00)	EUR 396,00 (= EUR 360,00 + 10% USt. EUR 36,00)	EUR 176,00 (= EUR 160,00 + 10% USt. EUR 16,00)	EUR 396,00 (= EUR 360,00 + 10% USt. EUR 36,00)
<b>pma young crew / Studentische Mitglieder</b>	EUR 495,00 (= EUR 450,00 + 10% USt. EUR 45,00)	EUR 1.452,00 (= EUR 1.320,00 + 10% USt. EUR 132,00)	EUR 2.183,50 (= EUR 1.985,00 + 10% USt. EUR 198,50)	EUR 2.629,00 (= EUR 2.390,00 + 10% USt. EUR 239,00)	EUR 2.183,50 (= EUR 1.985,00 + 10% USt. EUR 198,50)	EUR 3.179,00 (= EUR 2.890,00 + 10% USt. EUR 289,00)	EUR 176,00 (= EUR 160,00 + 10% USt. EUR 16,00)	EUR 484,00 (= EUR 440,00 + 10% USt. EUR 44,00)	EUR 176,00 (= EUR 160,00 + 10% USt. EUR 16,00)	EUR 484,00 (= EUR 440,00 + 10% USt. EUR 44,00)
<b>Wiederholungs- gebühr (*)</b>	pm Test   EUR 170,50 (= EUR 155,00 + 10% USt. EUR 15,50)	EUR 440,00	EUR 1.122,00	EUR 1.122,00	EUR 1.122,00	EUR 1.122,00	EUR 104,50	EUR 154,00	-	-
	Fallbeispiel   EUR 220,00 (= EUR 200,00 + 10% USt. EUR 20,00)									
<b>Verschiebungs- gebühr / Rücktrittsgebühr / Bearbeitungs- gebühr, falls die Voraussetzungen zum gewünschten Level nicht erfüllt werden (*)</b>	EUR 82,50	EUR 269,50	EUR 269,50	EUR 269,50	EUR 269,50	EUR 269,50	EUR 49,50	EUR 82,50	-	-
	(= EUR 75,00 + 10% USt. EUR 7,50)	(= EUR 245,00 + 10% USt. EUR 24,50)	(= EUR 245,00 + 10% USt. EUR 24,50)	(= EUR 245,00 + 10% USt. EUR 24,50)	(= EUR 245,00 + 10% USt. EUR 24,50)	(= EUR 245,00 + 10% USt. EUR 24,50)	(= EUR 45,00 + 10% USt. EUR 4,50)	(= EUR 75,00 + 10% USt. EUR 7,50)		

(\*) Die genauen Bestimmungen entnehmen Sie bitte den jeweiligen Infomappen.

<https://www.pma.at/files/downloads/357/zertifizierungsgebuehren2026externv17de.pdf>

## Unsere neue Webpräsenz ist ...

... schöner!  
 ... schneller!  
 ... besser!



The screenshot shows the homepage of the pma website. At the top, there is a navigation bar with the pma logo (Projekt Management Austria) on the left and menu items: Über uns, Zertifizierung, Service, Events, Mitglied werden, a Login button, a language dropdown set to DE, and a search icon. Below the navigation bar is a large banner with a dark, textured background. The banner contains the text: "Willkommen auf unserer neuen Webseite! Bitte setzen Sie Ihr Passwort bei der ersten Nutzung unter dem Punkt 'Login' zurück". In the center of the banner is a white box with the heading "pma - Projekt Management Austria". Below the heading, there is a paragraph: "pma ist die führende österreichische Projektmanagement Vereinigung. Wir zertifizieren, qualifizieren und vernetzen Projektmanager\*innen aus Wirtschaft, öffentlicher Verwaltung und Bildungseinrichtungen." This is followed by another paragraph: "Durch unsere Kooperationen mit nationalen und internationalen Unternehmen und Verbänden etablieren wir Projektmanagement-Standards und innovative Methoden." The final paragraph in the box states: "Wir sind die offizielle Vertretung der [IPMA \(International Project Management Association\)](#) in Österreich." To the right of this text is the IPMA logo, which consists of the letters "IPMA" in a large font with a double arrow to the right, and the full name "international project management association" in a smaller font below it. Below the banner is a section with three columns, each featuring an icon in a red square and a heading. The first column has a certificate icon and the heading "Zertifizierung", with the text: "Wir zertifizieren Personen und Unternehmen nach internationalem Standard. Mit unserem vierstufigen Programm bieten wir Zertifikate vom Einsteiger bis zum Fortgeschrittenen." The second column has a network icon and the heading "Vernetzung", with the text: "Erweitern Sie Ihr berufliches Netzwerk und nutzen Sie unser Veranstaltungsangebot zum Erfahrungsaustausch mit anderen Projektmanager\*innen." The third column has a lightbulb icon and the heading "Weiterbildung", with the text: "Profitieren Sie von relevanten Informationen zum Thema Projektmanagement, Literaturempfehlungen und wissenschaftlichen Arbeiten." At the bottom left of the page, there is a footer with the website address "pma.at" and icons for LinkedIn, Facebook, X, YouTube, and Instagram.

# Anmeldung zur Zertifizierung

Registrierung &  
 Anmeldung

Über uns **Zertifizierung** Service Events Mitglied werden **Login** DE

Home > Zertifizierung > IPMA Level C

## Project Manager, zPM (pma/IPMA Level C)

Eine pma/IPMA Level C Zertifizierung eignet sich für Personen, die bereits über einige Jahre Erfahrung im Projektmanagement verfügen und Projekte eigenständig planen und steuern können.

**Anmeldung zur Level C Zertifizierung**

**Wichtige Information:**  
 Für Zertifizierungstermine im Jahr 2018, melden Sie sich bitte [hier](#) an.  
Wir können über diese Seite nur Anmeldung für Zertifizierungen im Jahr 2019 entgegennehmen.  
 Wir danken für Ihr Verständnis.

Für laufenden  
Zertifizierungs  
prozess:  
Self Service Tool

The screenshot displays the 'pma Self Service Tool' interface. On the left is a dark sidebar menu with the following items: 'pma Self Service Tool' (circled in green), 'Profil', 'Firmenmitgliedschaften', 'Veranstaltungen', 'Zertifizierungen' (highlighted in black), 'Assessments', 'Jobinserate', and 'Dokumente'. The main content area is titled 'Zertifizierungen' and contains a red button '+ Zu einem Zertifizierungstermin anmelden'. Below this are tabs for 'Zertifikate', 'Re-Zertifizierungen', 'Meine Zertifizierungsprozesse' (circled in green), and 'Alle Zertifizierungstermine'. A section titled 'Laufende Zertifizierungsprozesse' shows a card for 'Level B Senior Project Manager, 19.09.2019, Wien'. A blue message box states 'Die Anmeldung wurde übermittelt. Die Unterlagen werden geprüft.' (circled in green). A red button 'Details ansehen' (circled in green) is located at the bottom of the card.

# ONLINE Anmeldung zur Zertifizierung pma/IPMA® Level D, C und B

## Anmeldung

### Anmeldeformular

Anmeldung zur Zertifizierung als  
Project Manager (IPMA Level C®) am: \_\_\_\_\_

#### 1. Persönliche Daten

Vor- und Nachname / Titel	
Geburtsdatum / -ort	
Privatadresse	
Rechnungsadresse (*)	
UID Nummer (*)	
Bestellnummer für Rechnungslegung (*)	
Firmenname (*)	
Firmenschrift (*)	
Telefon	
E-Mail	
Identifikation-Nr. (bitte jeweiliges Identifikations-Dokument ankreuzen und daneben entsprechende Identifikationsnummer angeben):	<input type="checkbox"/> Pass: oder <input type="checkbox"/> Führerschein: oder <input type="checkbox"/> Personalausweis:

Nur bei Level B

## Self Assessment

		Wissen	Verständnis	Anwendungen	Analyse	Synthese	Beurteilung
Kontext	1.01 Strategie						
	1.02 Governance, Strukturen und Prozesse						
	1.03 Compliance, Standards und Regelwerke						
	1.04 Macht und Interessen						
	1.05 Kultur und Werte						
Persönliche und Soziale	2.01 Selbstreflexion und Selbstmanagement						
	2.02 Persönliche Integrität und Verlässlichkeit						
	2.03 Persönliche Kommunikation						
	2.04 Beziehungen und Engagement						
	2.05 Führung						
	2.06 Teamarbeit						
	2.07 Konflikte und Krisen						
	2.08 Vielseitigkeit						
	2.09 Verhandlungen						
	2.10 Ergebnisorientierung						
Technisch	3.01 Projektdesign						
	3.02 Anforderungen und Ziele						
	3.03 Leistungsumfang und Lieferobjekte						
	3.04 Ablauf und Termine						
	3.05 Organisation, Information und Dokumentation						
	3.06 Qualität						
	3.07 Kosten und Finanzierung						
	3.08 Ressourcen						
	3.09 Beschaffung						
	3.10 Planung und Steuerung						
	3.11 Chancen und Risiken						
	3.12 Stakeholder						
	3.13 Change und Transformation						

Nur bei Level C,B

## Executive Summary Report

Zertifizierungs kandidat\*in

Vorname/Nachname/Titel: \_\_\_\_\_

#### 1. Unternehmensbeschreibung

Die folgende Beschreibung des Unternehmens, in dem Sie derzeit tätig sind bzw. zuletzt tätig waren:

Beschreibung des Unternehmens, in dem Sie derzeit tätig sind bzw. zuletzt tätig waren:	
Name des Unternehmens:	
Anzahl an Mitarbeiter*innen:	<input type="checkbox"/> < 100 <input type="checkbox"/> 101 - 250 <input type="checkbox"/> 251 - 5.000 <input type="checkbox"/> > 5.001
Branche und Projektart:	z. B. Pharmazie/Forschungsprojekt oder IT-Projekt...
Beschreibung und Rolle im Unternehmen (organisatorische Eingliederung):	
Kurzer Überblick über die PM-Prozesse/Methoden/Standards:	
Einschätzung/Bewertung der PM-Kompetenz der Organisation:	

#### 2. Referenzen

Bitte geben Sie 2 Referenzen an, die über Ihre Projektmanagement-Erfahrung Auskunft geben können und dürfen für Fragen dazu erreichbar sind.

Referenz 1 (Name, Rolle, Tel.nr., E-Mail)	
Referenz 2 (Name, Rolle, Tel.nr., E-Mail)	

## Complexity Sheet

Kategorie	Bewertung des Komplexitätsgrades				Komplexitätsgrad
	Sehr niedrig	Niedrig	Hoch	Sehr hoch	
1. Zielsetzung, Beschreibung der Lieferobjekte					1
2. Ressourcen, Budget, Risiko					2
3. Kultur und Sozialer Kontext					3
4. Stakeholder, Beziehungen der Stakeholder					4
5. Projektspezifische Risiken					5
6. Projektspezifische Organisation					6
7. Projektspezifische Kommunikation					7
8. Projektspezifische Beschaffung					8
9. Projektspezifische Finanzierung					9
10. Projektspezifische Qualität					10
11. Projektspezifische Risiko					11
12. Projektspezifische Nachhaltigkeit					12
13. Projektspezifische Change und Transformation					13

- 6-er Skalierung
- Nur höchste Stufe gemäß eigener **Einschätzung** der 6-er Skalierung muss angekreuzt werden
- Erläuterungen (gemäß ICB4 und zusätzlichen Darlegungen durch pma)
- Nicht bewertungsrelevant

		Wissen	Verständnis	Anwendungen	Analyse	Synthese	Beurteilung
Kontext	1.01 Strategie						
	1.02 Governance, Strukturen und Prozesse						
	1.03 Compliance, Standards und Regelwerke						
	1.04 Macht und Interessen						
	1.05 Kultur und Werte						
Persönliche und Soziale	2.01 Selbstreflexion und Selbstmanagement						
	2.02 Persönliche Integrität und Verlässlichkeit						
	2.03 Persönliche Kommunikation						
	2.04 Beziehungen und Engagement						
	2.05 Führung						
	2.06 Teamarbeit						
	2.07 Konflikte und Krisen						
	2.08 Vielseitigkeit						
	2.09 Verhandlungen						
	2.10 Ergebnisorientierung						
Technisch	3.01 Projektdesign						
	3.02 Anforderungen und Ziele						
	3.03 Leistungsumfang und Lieferobjekte						
	3.04 Ablauf und Termine						
	3.05 Organisation, Information und Dokumentation						
	3.06 Qualität						
	3.07 Kosten und Finanzierung						
	3.08 Ressourcen						
	3.09 Beschaffung						
	3.10 Planung und Steuerung						
	3.11 Chancen und Risiken						
	3.12 Stakeholder						
	3.13 Change und Transformation						

- Unternehmensdarstellung
- Referenzen

Beschreibung des Unternehmens, in dem Sie derzeit tätig sind bzw. zuletzt tätig waren:				
Name des Unternehmens:				
Anzahl an Mitarbeiter*innen:	<input type="checkbox"/> ≤ 100	<input type="checkbox"/> 101 - 250	<input type="checkbox"/> 251 – 5.000	<input type="checkbox"/> ≥ 5.001
Branche und Projektart:	z. B.: Pharmazie/Forschungsprojekt oder IT-Projekt...			
Beschreibung/Rolle im Unternehmen (organisatorische Eingliederung):				
Kurzer Überblick über die PM-Prozesse/Methoden/Standards:				
Einschätzung/Bewertung der PM-Kompetenz der Organisation				

Referenz 1 (Name, Rolle, Tel.nr, E-Mail)	
Referenz 2 (Name, Rolle, Tel.nr, E-Mail)	

- Projekt 1-Seiter
- Für jedes Projekt zur Erreichung der PT
- Level C (360 PT)
- Level B (540 PT)

**Gesamtbudget\*:**

**Projektziele und Projektergebnisse\*:**

**Anzahl aller Personen, welche im Projektteam durchschnittlich involviert waren/sind\*:**

**Anzahl an Lieferanten\*:**

**Stakeholder – kurze Beschreibung der Beziehung zu den internen und externen Stakeholdern\*:**

**Kurze Beschreibung Ihrer größten Herausforderungen im Projekt und wie diese gemanagt wurden, aus der Sicht des Projektmanagements\*:**

## Bewertung der Komplexität

### Projekt Nr. 1: Testprojekt 1

**Bitte beachten Sie die folgenden Warnungen für dieses Projekt:**

- Das Projekt wurde für den Report ausgewählt, es ist aber noch die Komplexität im Complexity Sheet für dieses Projekt festzulegen.

[Projekt bearbeiten](#) [Projekt löschen](#)

<b>Projektdurchführendes Unternehmen / Auftraggeber:</b>	Testfirma 1
<b>Projektzeitraum:</b>	10/2016 bis 09/2018
<b>Ausgewähltes Projekt für den Report:</b>	Ja
<b>Gesamtaufwand in Personentagen (PT):</b>	2.900
<b>Komplexität lt. Complexity Sheet:</b>	<a href="#">+ Complexity Sheet anlegen</a>
<b>Executive Summary Report (ESR):</b>	

Tatsächlicher Aufwand in Personentagen (PT) des Kandidaten/der Kandidatin

<b>PM</b>
280 PT

Diese Formular dient zur Bewertung der Komplexität für das Projektmanagement in einem Projekt. Jeder Parameter wird bewertet in Bezug auf die 4 Stufen der Komplexität (4= sehr hohe Komplexität, 3= hohe Komplexität, 2= niedrige Komplexität, 1= sehr geringe Komplexität). Bitte für jedes Kriterium einen Kommentar/Begründung ergänzen.

Kriterium	Beschreibung des Kriteriums				Wert	Kommentar Begründung
	Signifikante Komplexität		Beschränkte Komplexität			
	Komplexität sehr hoch (4)	Komplexität hoch (3)	Komplexität niedrig (2)	Komplexität sehr gering (1)		
<b>1. Zielsetzung, Beurteilung der Lieferobjekte</b> Auftrag und Zielsetzung Konflikte in der Zielsetzung Transparenz im Auftrag und der Zielsetzung Abhängigkeiten in der Zielsetzung Anzahl und Beurteilung der Lieferobjekte	unbestimmt, unklar viele Konflikte versteckt große Abhängigkeit viele, mehrdimensional			bestimmt, klar wenige Konflikte transparent unabhängig gering, eindimensional		Ihr Kommentar
Bewertung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
<b>2. Umwelten, Integration</b> Umwelten, Interessentengruppen Kategorien der Stakeholder Stakeholder Beziehungen Macht/Interessen der Umwelten	viele Umwelten viele, unterschiedlich unbekannt unterschiedliche Interessen			wenige wenige und gleiche Kategorien wenige und bekannte Beziehungen gleiche Interessen		Ihr Kommentar
Bewertung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
<b>3. Kultur und Sozialer Kontext</b> Unterschiede im Kontext Kulturelle Unterschiede Geographische Distanzen Sozialer Bereich	mannigfach multikulturell, viele große Distanzen groß, anspruchsvoll			wenige gleichförmig, gut bekannt nahe, zentral klein, leicht zu managen		Ihr Kommentar
Bewertung	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		



## Basiswerke für Zertifizierung

- ICB4: **NEU** Kompetenzelemente vertont (Streaming)
- Aktuell gültige pm baseline

<https://www.pma.at/de/service/downloads>

## Empfehlung:

1 Werk aus der pma Literaturliste

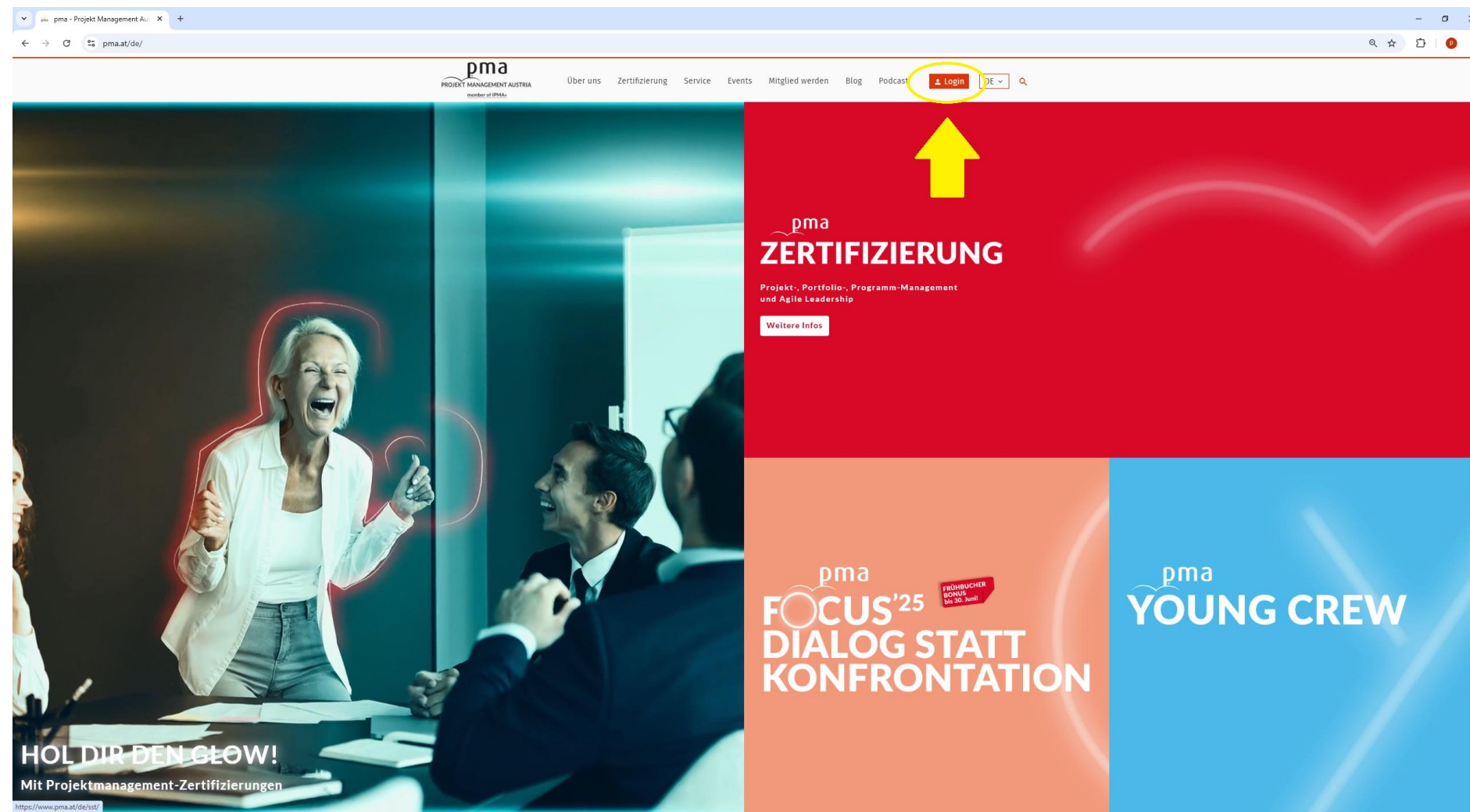
<https://www.pma.at/de/service/literaturliste>

Standard Projekthandbuch der pma (z.B: für pma/IPMA Level D)

<https://www.pma.at/de/service/downloads>

# ICB Vertonung

1. Website aufrufen  
[www.pma.at](http://www.pma.at) und auf „Login“ klicken



## Anmelden

Wenn Sie bereits zertifiziert sind oder ein Benutzerkonto haben, verwenden Sie bitte Ihr bestehendes Konto. Eine Neuregistrierung ist nicht erforderlich. Bei Rückfragen stehen wir Ihnen unter [office@pma.at](mailto:office@pma.at) gerne zur Verfügung.

**E-Mail**

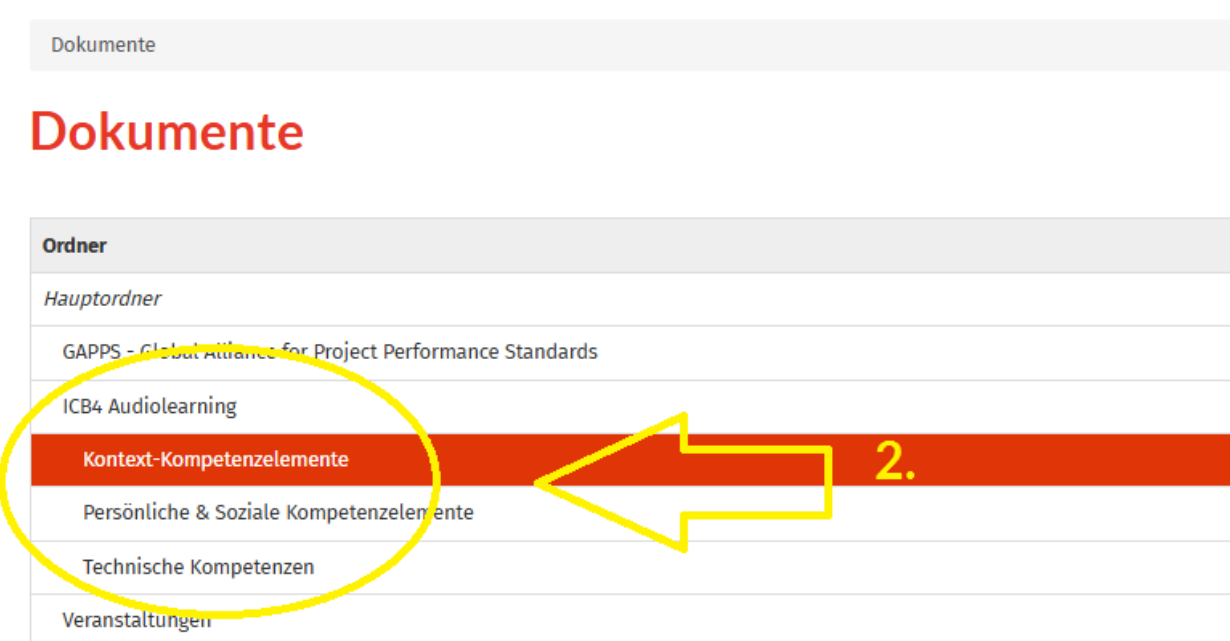
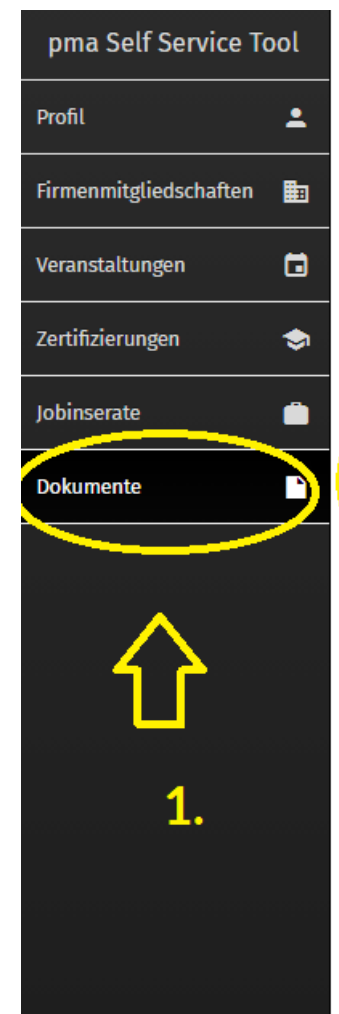
**Passwort**

**Anmelden**

[Passwort vergessen ...](#)  
[Als Benutzer\\*in neu registrieren ...](#)  
[Zur pma Website](#)

2. Mit Mail-Adresse anmelden

3. Die Vertonung der ICB findet man unter „Dokumente“

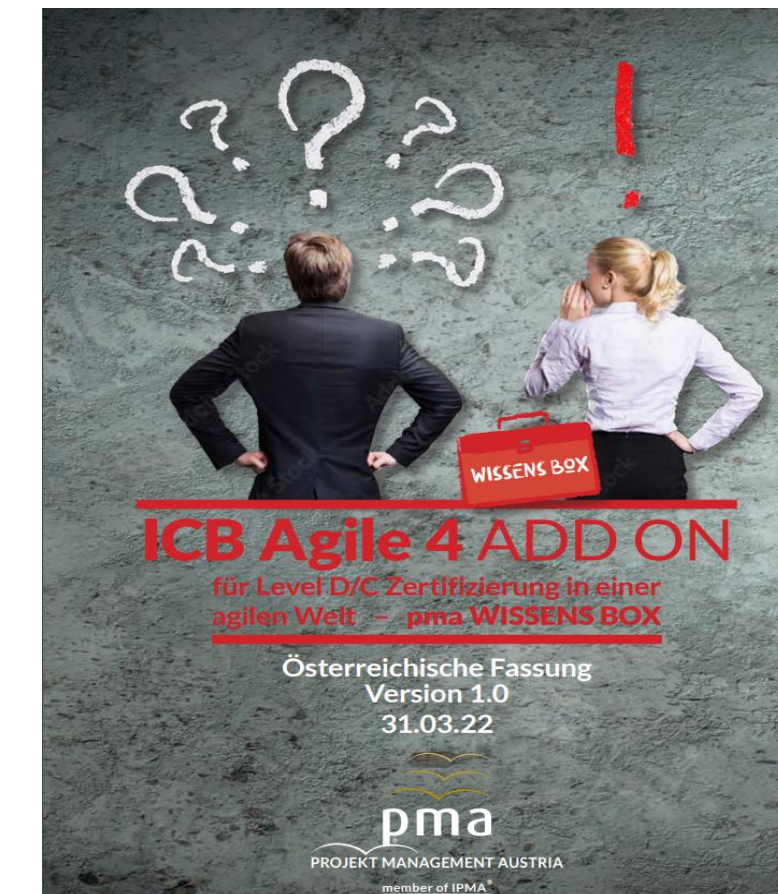


Titel	Letzte Änderung	Download / Audio-Player
1.01 Strategie	15.11.2024, 09:53	00:00  01:49
1.02 Governance, Strukturen & Prozesse	15.11.2024, 09:53	00:00  02:01
1.03 Compliance, Standards & Regelwerke	15.11.2024, 09:53	00:00  02:09
1.04 Macht & Interesse	15.11.2024, 09:53	00:00  01:47
1.05 Kultur & Werte	15.11.2024, 09:53	00:00  01:50

## Agiles Mindset

## Verkürzter Zertifizierungspfad für Zertifizierte PM

### Nutzen für Kunden



pma  
WISSENS  
BOX

ICB4 in  
einer agilen  
Welt

# ICB4 in einer Agilen Welt

## Add On Agile Leadership Level D/C

### Kontext Kompetenzelemente

1.01 Strategie

**1.02 Governance, Strukturen und Prozesse**

1.03 Compliance, Standards und Regelwerke

1.04 Macht und Interessen

**1.05 Kultur und Werte**

### Persönliche und Soziale Kompetenzelemente

2.01 Selbstreflexion und Selbstmanagement

2.02 Persönliche Integrität und Verlässlichkeit

2.03 Persönliche Kommunikation

2.04 Beziehungen und Engagement

2.05 Führung

**2.06 Teamarbeit**

2.07 Konflikte und Krisen

2.08 Vielseitigkeit

2.09 Verhandlungen

2.10 Ergebnisorientierung

### Technische Kompetenzelemente

**3.01 Projektdesign**

**3.02 Anforderungen und Ziele**

**3.03 Leistungsumfang und Lieferobjekte**

**3.04 Ablauf und Termine**

3.05 Organisation, Information und Dokumentation

3.06 Qualität

3.07 Kosten und Finanzierung

3.08 Ressourcen

3.09 Beschaffung

**3.10 Planung und Steuerung**

3.11 Chancen und Risiken

3.12 Stakeholder

3.13 Change und Transformation

**3.14 (Selektion und Balance)**

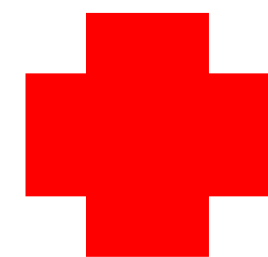


**Gültiges pma/IPMA Level (D) C,B Zertifikat**

## Agile Associate pma/IPMA® Level D mit Anrechnung

Grundlagenwissen entsprechend der  
pma/IPMA® Kompetenzrichtlinie  
(ICB4 in einer agilen Welt)

Erfahrung mit agilen Methoden hilfreich, aber nicht  
Voraussetzung



ein gültiges pma/IPMA® Level D Zertifikat oder höher  
für  
Projekt-, Programm- oder Portfolio Management

## Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung

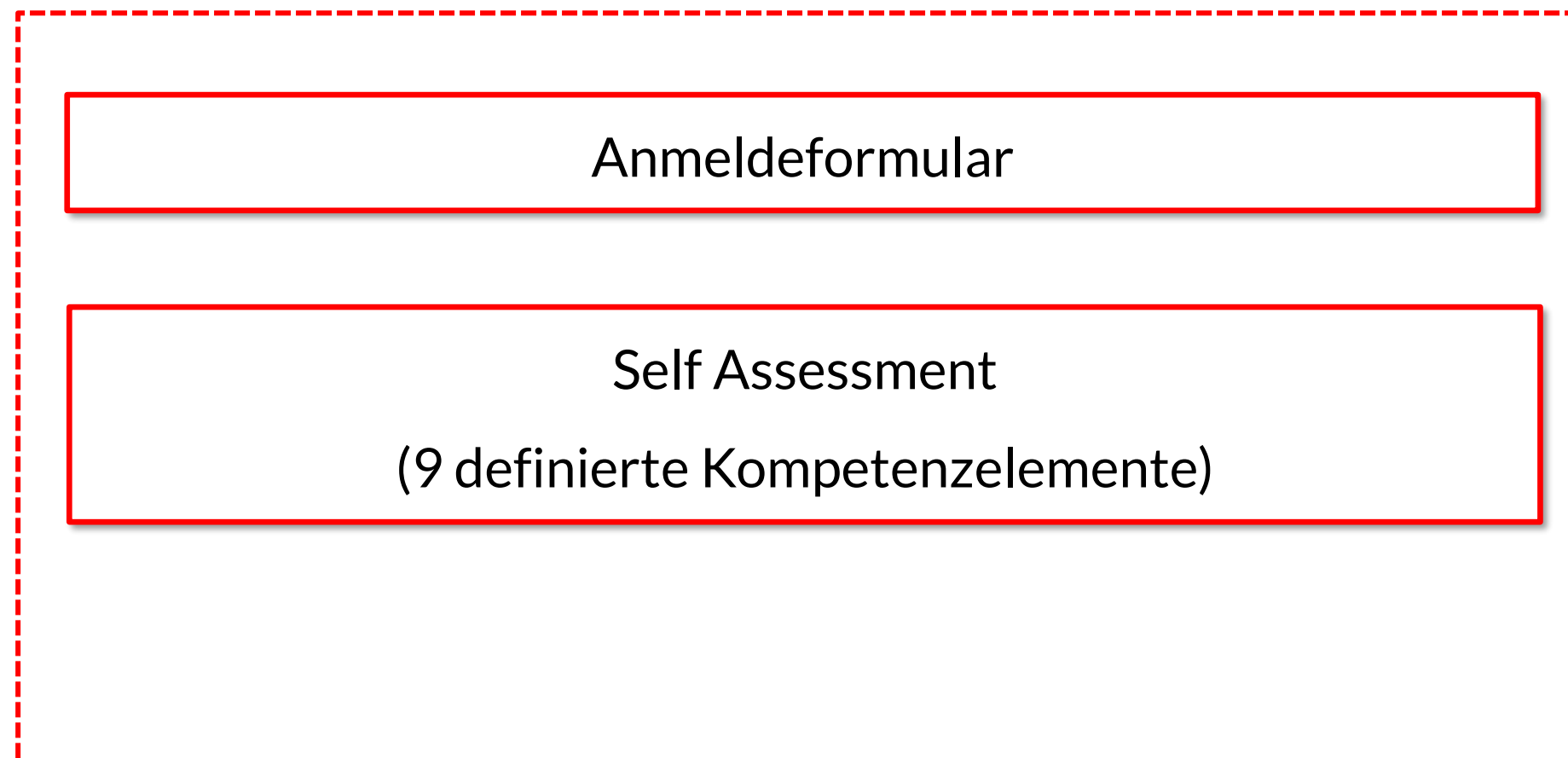
mindestens 3 Jahre Erfahrung als  
Agile Leader in mäßig komplexen Projekten **oder**

eine Agile Leadership Rolle, die Projektmanager\*innen  
/ Agile Leader  
bei komplexen Projekten unterstützt hat während der  
letzten 6 Jahre.



ein gültiges pma/IPMA® Level C Zertifikat oder höher  
für  
Projekt-, Programm- oder Portfolio Management

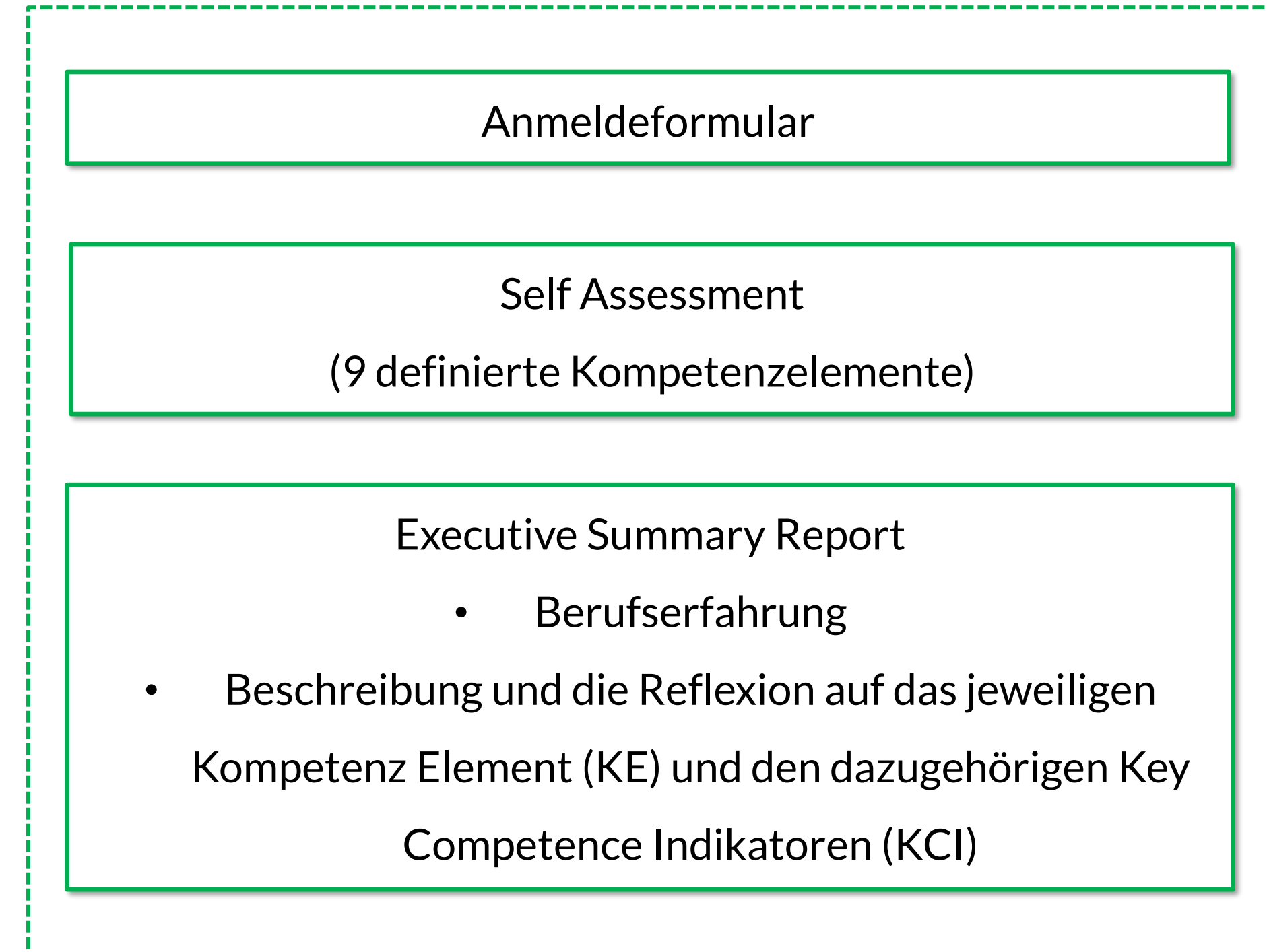
## Agile Associate pma/IPMA® Level D mit Anrechnung



Online-Zertifizierung mittels einem Videokonferenztool

Online-Zertifizierung (1 Stunde: 24 „Single Choice Fragen“  
und 26 „offene Fragen“  
zu den 9 Kompetenzelementen)

## Agile Leader pma/IPMA® Level C mit Anrechnung



Online-Zertifizierung mittels einem Videokonferenztool

Online-Interview (ca. 45 Minuten / mit Bezug zu Methoden  
und Kompetenzelementen)

# Add On Agile Leadership Level C Executive Summary Report

- 9 Kompetenzelemente
- Beschreibung und die Reflexion auf das jeweiligen Kompetenz Element (KE) und den dazugehörigen Key Competence Indikatoren (KCI)

Franz Mustermann zPM

pma vertraulich



19.1 ESR - 4.1.2 Governance, Strukturen und Prozesse (1.02)

Meine Bewertung (1-6) ident mit Self-assessment:

Kreuzen Sie die Kästchen der KCI an, auf die sich Ihre Beispiele beziehen.

			Referenz(en)
<input type="checkbox"/>	4.1.2.1	Prinzipien der agilen Arbeit und deren Einführung kennen	
<input type="checkbox"/>	4.1.2.2	Prinzipien des Programmmanagements im agilen Kontext und deren Einführung kennen	
<input type="checkbox"/>	4.1.2.3	Prinzipien des Portfoliomanagements und dessen Einführung im agilen Kontext kennen	
<input type="checkbox"/>	4.1.2.4	Agile Arbeit mit den Supportfunktionen in Einklang bringen	
<input type="checkbox"/>	4.1.2.5	Agile Arbeit mit den Entscheidungs- und Berichterstattungsstrukturen sowie den Qualitätsanforderungen der Organisation in Einklang bringen	
<input type="checkbox"/>	4.1.2.6	Agile Arbeit mit den Prozessen und Funktionen des HR in Einklang bringen	
<input type="checkbox"/>	4.1.2.7	Agile Arbeit mit den Finanz- und Controlling-Prozessen in Einklang bringen	
<input type="checkbox"/>	4.1.2.8	Prinzipien des klassischen Managements und der agilen Arbeit verbinden.	

Meine Reflexion / Nachweise dazu:

# Consultant, Coach und Trainer – CCT Zertifizierung

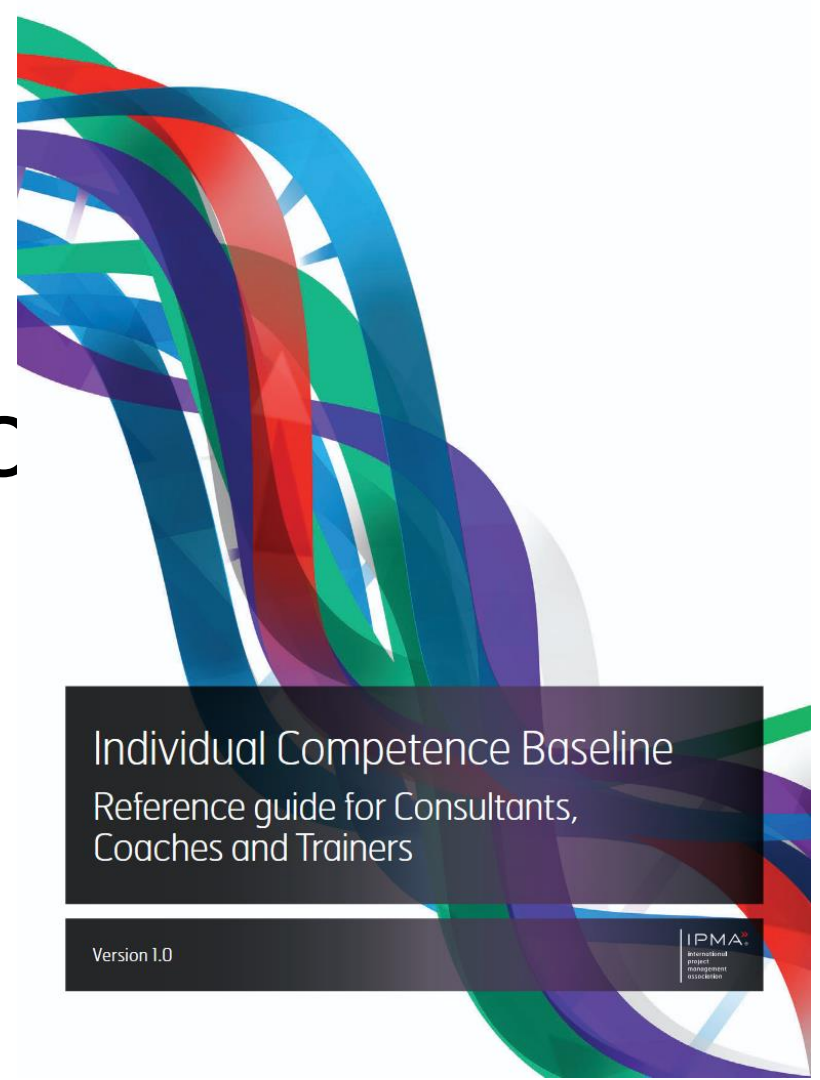
- **Voraussetzung:**
- **Level A:** 5 Jahre / 1500 h / Lead/Strategic (Innerhalb 8 Jahre)
- **Level B:** 3 Jahre / 1000 h / (Innerhalb 5 Jahre)
- **Level C:** 6 Monate / 500 h / (Innerhalb 3 Jahre)
- \*Level D Zertifikat (oder höher)
- **Vorbereitung:** ICB for Consultants, Coaches and Trainers

\*Details siehe Infomappe

		Consultant and Coach	Trainer
Level	A	Certified Executive Consultant and Coach (CECC)	Certified Executive Trainer (CET)
	B	Certified Senior Consultant and Coach (CSCC)	Certified Senior Trainer (CST)
	C	Certified Consultant and Coach (CCC)	Certified Trainer (CT)



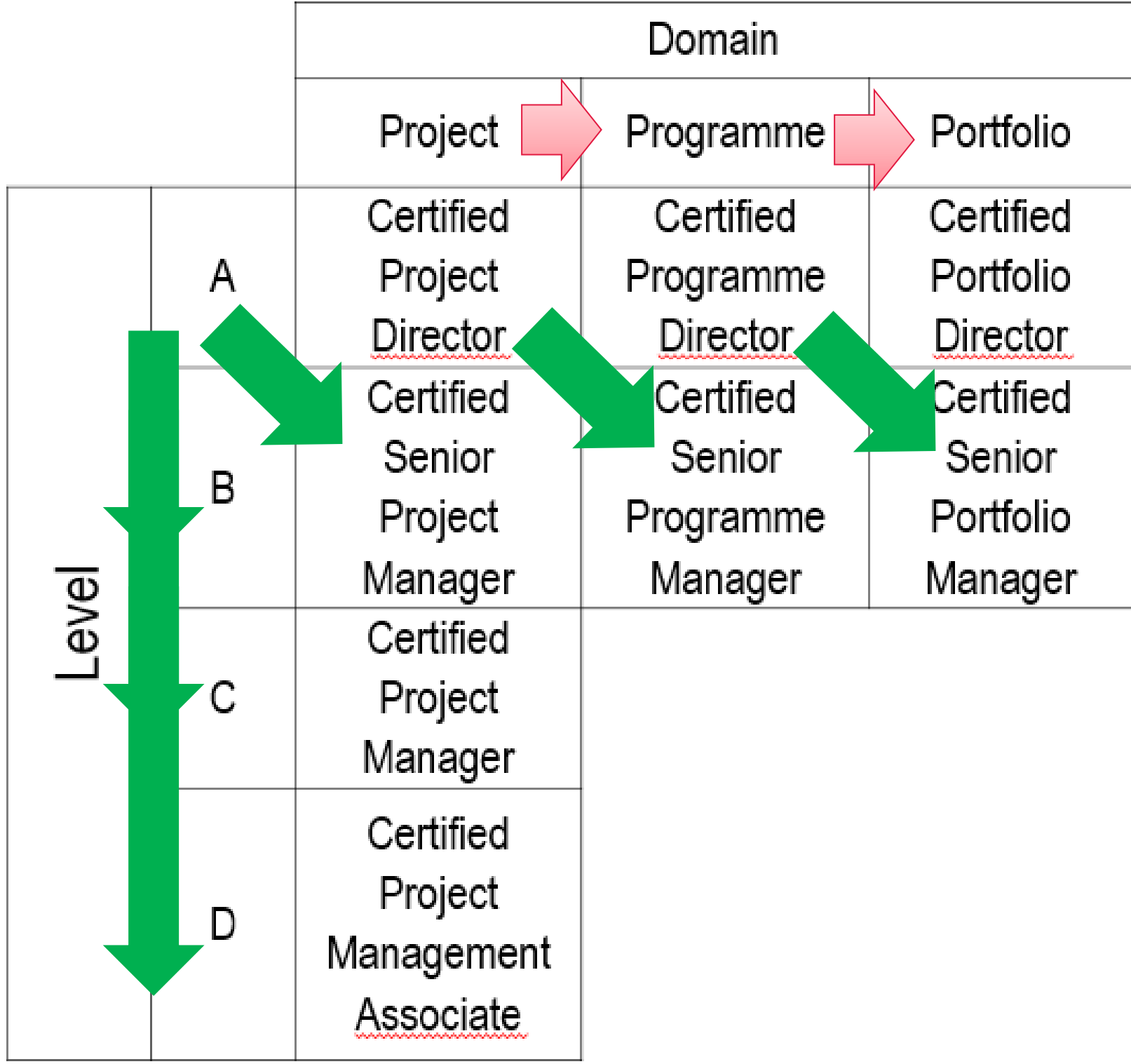
- Aktuell im Produktportfolio (Website), Level C folgt asap



# Re-Zertifizierung maßgeschneidert

- **Domänenwechsel**
- **Downgrade**

**Zertifikat nicht verfallen lassen!**



- ❖ **2. pma quarterly 20.4.2026 (ausgebucht)**
- ❖ **Briefing – online ENGLISH 22.4.2026**
- ❖ **pma lounge Graz supported by PMCC Consulting 6.5.2026**
- ❖ **pma Special 2026 21.05.2026**
- ❖ **Briefing – online 01.06.2026**
- ❖ **pma lounge Innsbruck 16.06.2026**
- ❖ **pma Networking Frühstück 2026 25.06.2026**
- ❖ **pma Zertifizierungspräsentation 29.06.2026**

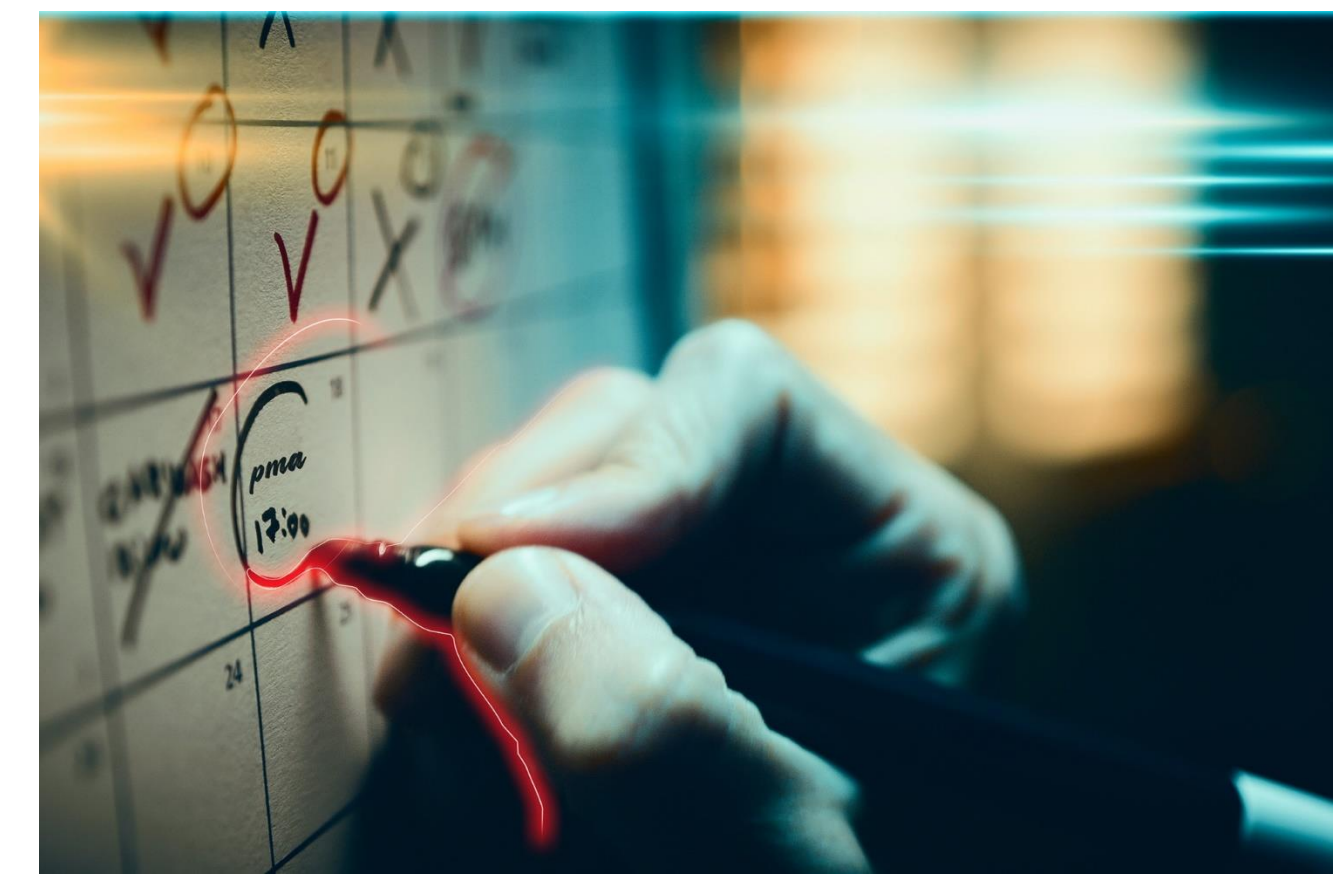


- ❖ **3. pma quarterly 20.7.2026**
- ❖ **Briefing – online 05.08.2026**
- ❖ **Online Informationsveranstaltung zur pma/IPMA® Level D Zertifizierung - online 18.08.2026**
- ❖ **Briefing – online ENGLISH 20.08.2026**
- ❖ **Briefing – online 01.09.2026**
- ❖ **4. pma quarterly 21.9.2026**
- ❖ **pma Zertifizierungspräsentation 29.06.2026**
- ❖ **pma lounge Klagenfurt 24.09.2026**
- ❖ **pma lounge Salzburg 30.09.2026**
- ❖ **pma lounge Linz supported by Primas Consulting 07.10.2026**
- ❖ **pma focus 15.10.2026**



- ❖ **Briefing – online**  
10.03.2026, online
- ❖ **pma Mitgliederversammlung 2026**  
12.03.2026, pma Berggasse
- ❖ **Briefing – online**  
08.04.2026, online
- ❖ **pma Zertifizierungspräsentation**  
20.04.2026, online
- ❖ **2. pma quarterly 2026**  
20.04.2026
- ❖ **Briefing – online ENGLISH**  
22.04.2026, online

Details und Anmeldung: [www.pma.at/events](http://www.pma.at/events)



Vielen Dank für Ihr Interesse !

# Ing. Mag. Gernot Haitzmann, cPM



- Leitung pma Zertifizierungsstelle
- zertifizierung@pma.at
- gernot.haitzmann@pma.at
- T +43 1 319 29 21 – 20 (F -29)
- Türkenstraße 25/2/21
- 1090 Wien
- [www.pma.at](http://www.pma.at)
- [www.pma.at/zertifizierung](http://www.pma.at/zertifizierung)