



Agiles Projektportfolio- Management

Christina Sourek-Wakonig, Wolfgang Rabl

2022/2023



Gutes tun und es gut tun!

**BARMHERZIGE BRÜDER
ÖSTERREICH**

Barmherzige Brüder Ordensprovinz Österreich

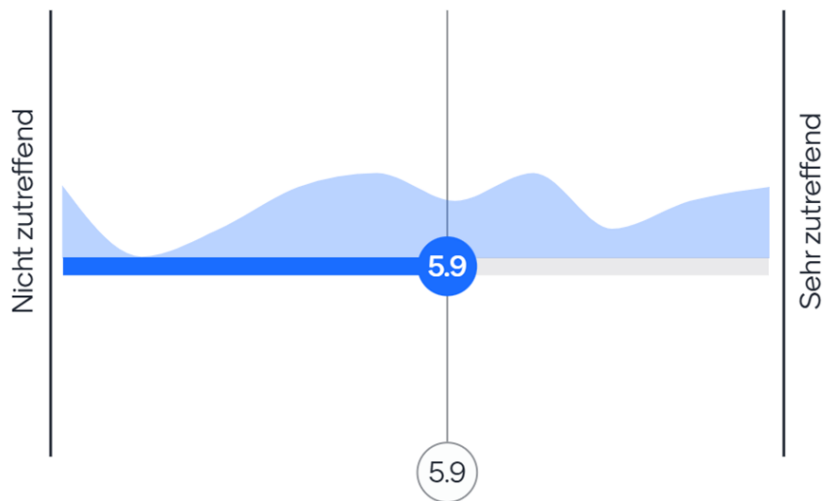
- 30 Standorte
- 12 Krankenhäuser
- Zahlreiche weitere Sozial- und Gesundheitseinrichtungen
 - Alten- und Pflegeheime
 - Lebenswelten für Menschen mit Behinderung
 - Therapiestation für Drogenkranke
 - Hospize
 - Kur- und Wellnesseinrichtungen



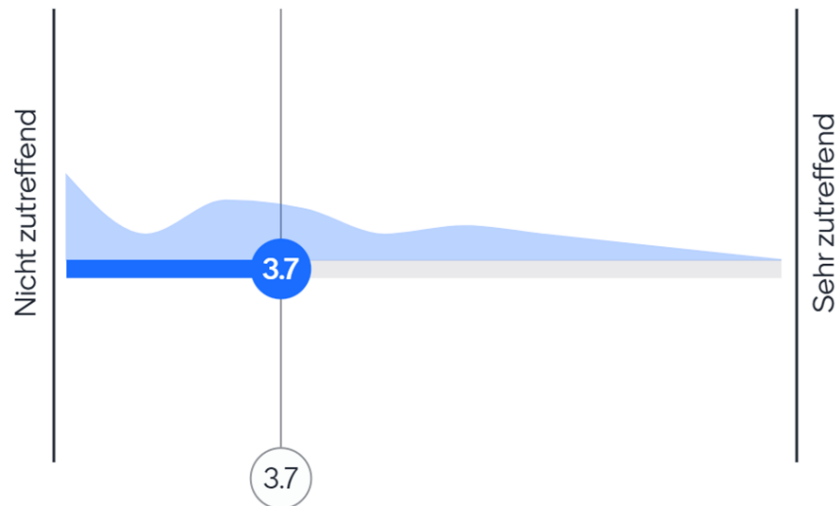
	Österreich	CZ, HU, SK	Summe
Betten Krankenhaus	1.959	906	2.865
Betten Altenheime	364	269	633
Sonstige Betten	755	0	755
Mitarbeitende (Personen)	8.081	1.295	9.376

Ausgangssituation

Das Projektportfolio ist für unsere Führungskräfte transparent und priorisiert?
(Skala 1 – 10)



Das Projektportfolio der Provinz ist für uns transparent und priorisiert?
(Skala 1 – 10)



Portfoliobericht

Einrichtung: 87. Provinzverwaltung

Projekt	Status	PL	PAG	% Abg.	Start	Ende
Abgeschlossen						
07-2022-05 Leistungsstatistik Generalabteilung - Übernahme Hosting	🟢	Schreiber Gerhard	Wolfgang Adorf	100%	04.07.22	05.09.22
Umsetzung						
04-IT-2022-08 SAP HR Abschichtung	🟡	Jakob Alexander	Wolfgang Adorf	0%	01.12.22	05.09.22
07-2022-05 Release Website	🟡	Zolt Bernhard	Wolfgang Adorf	0%	01.12.22	05.09.22
07-2022-05 Elektronisches Bewerbermanagement	🟢	Gabriel Romana	Wolfgang Adorf	0%	01.12.22	05.09.22
07-2022-02 Standardisierung SAP Organigramm	🟢	Gabriel Romana	Wolfgang Adorf	0%	01.12.22	05.09.22

Ausgangssituation:
Keine Übersicht - Projekte
in unterschiedlichen Teams
Endtermine werden sehr
selten / nie eingehalten.

Einrichtung: 84. IT-Operations

Projekt	Status	PL	PAG	% Abg.	Start	Ende
Umsetzung						
04-IT-2022-07 umstellung auf SD-WAN	🟡	Reiter Philipp	Neubauer Christian	0%	25.09.22	
04-IT-2022-09 Zentrales Securitymanagement SOC/ISMS	🟡	Marshall Nicole	Neubauer Christian	0%	06.12.22	

Grundsatz

Analoges Bild einer „5-spurigen Autobahn“ mit Leitplanken

- **Freiheitsgrade** in den Einrichtungen zu den Prozessen, zur Darstellung des PPF gesamt (graphisches Portfolio, Projekt Board), ...
- **Iteration** PSK-Sitzungen min. 6 Wo / max. alle 3 Mo
- **Benennung:** PPM Board / PSK / ...
- **Priorisierung der Projekte**
fix: `Wollen / Können` und `Fix / Optional / Stop`
optional: weitere Grafiken / Tabellen (Projekte-Pipeline, ...)
- **Tooleinsatz** für Projektportfolio
fix: onepoint, roXtra
optional: PowerPoint, Excel, Teams
- **Dokumente fix:** Initiierungsblatt, Projektauftrag, Projektstatusbericht, Projektabschlussbericht, Projektportfoliobericht (aus onepoint)

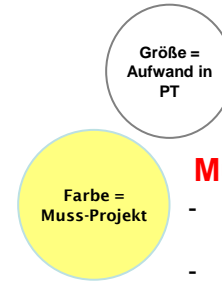
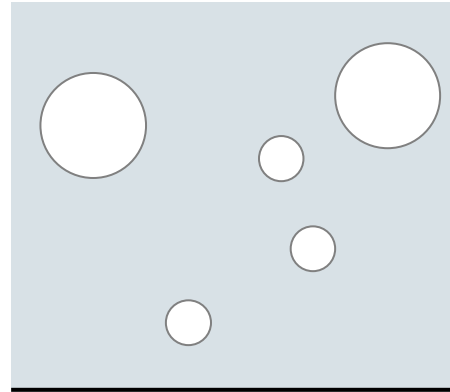


Algorithmische Priorisierung

'Wollen wir das Projekt machen?'

Strategische Relevanz:

- 0 ... (irrelevant) kein Beitrag für ein Strategieziel
- 1 ... (nützlich) unterstützt ein Strategieziel
- 2 ... (wichtig) wichtiger Beitrag für ein Strategieziel
- 3 ... (kritisch) Hauptbeitrag für ein Strategieziel



Müssen wir das Projekt machen:

- Gesetzliche Vorgaben, behördliche Auflagen und Vorschriften
- End of Life von Geräten, Systemen

'Können wir das Projekt machen?'

Machbarkeit (feasibility):

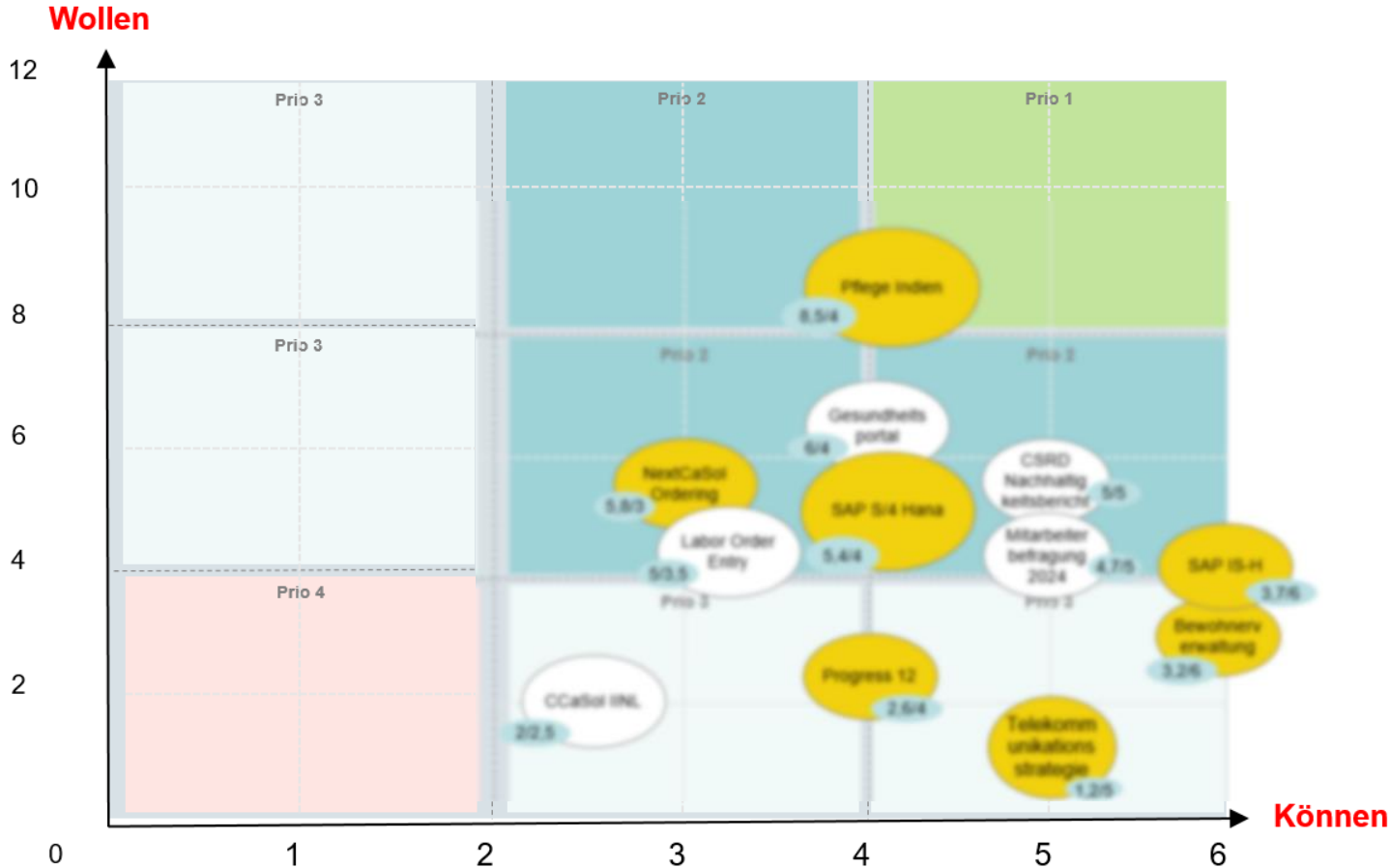
Planungsqualität

- 0 ... keine Ziele definiert, nicht konkret
- 1 ... Projektauftrag vorhanden, PAG und PL definiert
- 2 ... in HL abgestimmter Projektauftrag
- 3 ... Mindestprojektplanung vorhanden (PSP, Projektteam)

Ressourcensicherheit für Planungsperiode

- 0 ... ungewiss, nicht abgestimmt
- 1 ... schwer verfügbar
- 2 ... größtenteils verfügbar
- 3 ... voll reserviert, keine bekannten Einschränkungen

Algorithmische Priorisierung Provinzverwaltung



Stand 12.9.2023

Übersicht enthält neu gestartete Projekte

Management Priorisierung Provinzverwaltung

Auszug

FIXIERT

SAP IS-H Abrechnung PAG: N.N.
PL: N.N.

S/4 Hana PAG: Adolf Inzinger
PL: Carola Brinzingl

ABGESCHLOSSEN

Bewerbungsmanagement PAG: Adolf Inzinger
PL: Romana Gabriel

OPTIONAL

Relaunch Website PAG: Adolf Inzinger
PL: Bertram Gangl

Strahlendosismanagement PAG: Adolf Inzinger
PL: Bertram Gangl

IT-Servicekatalog PAG: Adolf Inzinger
PL: Carola Brinzingl

Verwaltungssoftware PAG: Adolf Inzinger
PL: Bertram Gangl

STOP

Telekommunikationsstrategie PAG: Bertram Gangl
PL: Martina Czernik (concept)

- Die Projektleitung liegt in der Provinzverwaltung oder in der IT-Services
- Einplanung der Themen über das Portfoliomanagement in der Provinzverwaltung

BHB Portfolioübersicht mit Priorisierung



Einrichtung: 87. Provinzverwaltung

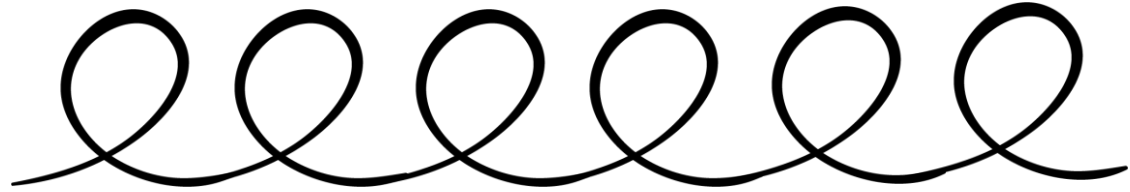
Projekt	Status	PL	PAG	Start	Ende	Algorithmische Priorisierung	Management Priorisierung
Abschließen							
64-75-2021-01 Schülerleistungsmanagement "learnpay"	●	Rappach Daniela	Sautner Thomas	20.04.21	30.06.23	nach keine abg Priorisierung durchgeführt	OPTIONAL
Umsetzung							
64-2022-06 IT BM Servicekatalog Etablierung - NEU	●	Mauk Jorgen	Stang Manfred	01.10.22	31.10.23	nach keine abg Priorisierung durchgeführt	OPTIONAL
64-IT5-2019-06 SAP GSH Abrechnung	●	Birnstingl Carola	Isinger Adolf	30.10.19	30.06.24		
64-IT5-2022-07 Umsetzung auf SD WAN	●	Reiser Philipp	Neubauer Christian	21.02.22	27.12.24	nach keine abg Priorisierung durchgeführt	OPTIONAL
64-IT5-2022-13 Progress OpenEdge 12 Voraussetzungen	●	Zwaniger Philipp	Stang Manfred	24.10.22	29.12.23	Prio 3	OPTIONAL
67-2019-01 Relaunch Website	●	Zahr Bernhard	Isinger Adolf	04.01.19	31.12.23	nach keine abg Priorisierung durchgeführt	OPTIONAL
67-2021-02 Standardisierung SAP- Organigramm	●	Gabriel Romana	Isinger Adolf	23.06.21	01.09.23	nach keine abg Priorisierung durchgeführt	OPTIONAL
67-2022-02 Telekommunikationsstrategie (TKS)	●	Martha Grabner (p- concept)	Gangl Bertan	31.03.23	29.12.23	Prio 3	OPTIONAL
67-2022-03 Bewährter- Verwaltungssoftware für Alten- und Pflegeheime	●	Gangl Bertan	Isinger Adolf	15.06.21	30.06.23	Prio 3	OPTIONAL
67-2023-01 Gesundheitsportal Konzeption	●	Zwaniger Philipp	Isinger Adolf	01.04.22	30.11.23	Prio 2	OPTIONAL
67-2023-02 Aufbau einer Ausbildungskooperation in der Pflege mit Karada (Indien)	●	Holly Barbara	Pfele Provincial	10.02.23	31.03.24	Prio 1	FIX
67-2023-04 Labor Order Entry Konzeption	●	Meyer Ines	Sautner Thomas	19.01.23	30.11.23	Prio 2	OPTIONAL
67-2023-05 SAP S/4 HANA	●	Birnstingl Carola	Isinger Adolf	01.02.23	31.03.27	Prio 2	FIX
67-2023-06 SNA / CCxSol Integration von Injektionspumpen nach neuer Logik	●	Singer Thomas	Sautner Thomas	26.07.23	28.03.24	Prio 3	OPTIONAL
Verplanung							
67-2023-03 NextCabSol Ordering Konzeption	●	Zwaniger Philipp	Isinger Adolf	18.04.23	01.04.24	Prio 2	OPTIONAL

Jahresplanung 2023

Projektmanagement



PSK-Sitzungen
Einrichtungen



PSK
Provinzverwaltung

21.
Februar

25.
April

27.
Juni

12.Sep-
tember

24.
Oktober

PSK Provinz
31. Jänner 2023

PSK Provinz
25. Mai 2023

PSK Provinz
16. November 2023

Projekte-
Vernissage

1. WS
PMO
25.5.2023

2. WS
PMO
20. 9. 2023

3. WS
PMO
12.12.2023

- > *Teilen von Praxiserfahrungen:
Wir machen das Projektportfolio-Management so ...
Gut läuft bei uns – Herausforderungen sind ...*
- > *Fragen zum Praxisinput*

ca. 25 min
Skizzen am Flipchart



Ende

DANKE

FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT!



Gutes tun und es gut tun!

BARMHERZIGE BRÜDER
ÖSTERREICH